

Inspired by **patients**.
Driven by **science**.

Dr. Li Chunxiang,
behandelt patiënten
levend met epilepsie



2015
JAARVERSLAG

UCB IN HET KORT

UCB IN HET KORT 2

01. BRIEF AAN DE BELANGHEBBENDEN	16
02. MANAGEMENT VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	29
1. VERSLAG OVER DE CORPORATE GOVERNANCE	30
2. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFS-PRESTATIES	58
03. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	71
04. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	79
05. VERANTWOORDELIJKHEIDSVERKLARING	151
06. VERSLAG VAN DE STATUTAIRE COMMISSARIS	153
07. VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN UCB NV	155
08. MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN PRESTATIE RAPPORT	159
09. WOORDENLIJST	192

Wij zijn UCB. We bouwen verder op een sterk erfgoed. Wij brengen oplossingen voor mensen die leven met neurologische of immunologische aandoeningen. In deze gebieden hebben we vier belangrijke geneesmiddelen op de markt. Drie ervan worden door patenten beschermd tot na 2020.

Wij besteden onze fondsen en middelen aan onderzoek & ontwikkeling, om nieuwe, sterk gedifferentieerde oplossingen voor patiënten te brengen – dit komt tot uiting in veelbelovende oplossingen in de late fasepijplijn en opwindende mogelijkheden in vroege fase.

Wij werken samen met patiënten, zorgverleners, gezondheidszorgverstrekkers en -betalers en we vormen teams met partners in de academische sector en de industrie om de waarde voor patiënten te optimaliseren.

Door dit te doen, brengen we waarde voor patiënten en stakeholders, inclusief onze aandeelhouders.



1 850 000

PATIËNTEN

gebruiken onze belangrijkste geneesmiddelen in **76** landen



7 788

WERKNEMERS

84% zijn er trots op om voor UCB te werken



38

LANDEN

Aangevuld met een krachtige netwerk van verdelers in de hele wereld



4

HOOFD PRODUCTEN

Cimzia[®], Vimpat[®], Neupro[®] en Keppra[®]
77% van de netto-omzet



1 037 miljoen

O&O KOSTEN

27% opbrengsten



3,88 miljard

OMZET

821 miljoen
REBITDA

2,17
KERN-WPA

Alles wat we doe start met **één simpele vraag:**

“Hoe zal dit waarde creëren voor mensen die met een ernstige ziekte leven?”

● INNOVATIE

● PASSIE VOOR
PRESTATIE

● ONDERNEMERSCHAP

● INTEGRITEIT

● VERANTWOOR-
DELIJKHEID

● ZORG

● VERSCHILLEN
KOESTEREN



Susanne,
levend met
ankyloserende
spondylitis
Peter,
verzorg
van Susanne

1928



Emmanuel Janssen richtte Union Chimique Belge (UCB) op in Brussel (België), voornamelijk gefocust op industriële chemicaliën

70's

Focus op een beperkt aantal producten met hogere toegevoegde waarde

Ontwikkeling van een **Europees netwerk** door overnames in Frankrijk, Duitsland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk



1987

Lancering van Zyrtec® (*cetirizine*), een nieuwe antihistamine, UCB's eerste blockbuster met een netto-omzet van € 1,7 miljard in 2001 (partner: Pfizer)

1940



Productie van **primaire zorgproducten** (calcium, vitamines, insuline, enz.) tijdens Wereld Oorlog II

80's

Globalisering door overnames in de Verenigde Staten, Korea, Thailand en Japan

50's



Sterke focus op onderzoek, wat in 1954 tot de ontdekking leidde van één van de eerste kalmeringsmiddelen in de wereld, Atarax® (hydroxyzine), die de middelen verschafte om een nieuw state-of-the-art O&O centrum op te zetten in Braine-l'Alleud, België, in 1964

2000

Keppra®

Lancering van Keppra® (*levetiracetam*), een nieuwe behandelingsmogelijkheid voor mensen die leven met epilepsie. Bereikte blockbuster status in 2008 met een netto-omzet van € 1,2 miljard

2006



Overname van Schwarz Pharma AG, gebaseerd in Duitsland, die complementaire therapeutische en geografische focus met zich meebracht

Lancering van Neupro® (*rotigotine* transdermale pleister) in de ziekte van Parkinson

2008

Lancering van Cimzia® (*certolizumab pegol*), het eerste biologische geneesmiddel van UCB om auto-immuunziekten te behandelen zoals reumatoïde artritis en de ziekte van Crohn

Lancering van Vimpat® (*lacosamide*), een nieuw werkingsmechanisme om epilepsie te behandelen

2004



Overname van Celltech Group Ltd., een leidende Britse biotechnologie vennootschap

Focus op biofarmaceutica, een combinatie van grote, op antilichamen gebaseerde moleculen en kleine, chemisch afgeleide moleculen

Afstoting van niet-kernactiviteiten, startend met de film- en chemische afdelingen, gevolgd door eerstelijns gezondheidszorg producten

2013

De gecombineerde netto-omzet van **Cimzia®**, **Vimpat®** en **Neupro®** steeg tot € 1,2 miljard, op schema om de verwachtingen inzake topverkoop te halen van tenminste € 3,1 miljard tegen 2020

2015

JANUARI

Samenwerking met Neuropore om behandelingen te ontwikkelen voor de ziekte van Parkinson

Briviact® (*brivaracetam*): ingediend voor epilepsie met partieel beginnende aanvallen (VS en EU)

Cimzia®: start van fase-3 in psoriasis (partner: Dermira)



Christer,
levend met de ziekte van Parkinson



FEBRUARI

Neupro®: positieve fase-3 resultaten in de ziekte van Parkinson (China)

E Keppra®: goedkeuring voor epilepsie met partieel beginnende aanvallen als monotherapie (Japan)

MAART

E Keppra®: indiening voor epilepsie primaire generaliseerde tonisch-clonische aanvallen (PGTCA) (Japan)

APRIL



Andrea,
levend met epilepsie

India: verkoop van gevestigde merken aan Dr. Reddy's

India: samenwerking met Biogen om hun producten voor multiple sclerose te verdelen

Vimpat®: start van fase-3 voor epilepsie PGTCA

Uitgifte van ongedekte obligaties in eerste rang voor een bedrag van € 350 miljoen

Wandeling voor Africa: meer dan 500 collega's in 10 landen wandelden om het Lubumbashi initiatief te steunen

MEI



Dr Li Fenli, behandelt patiënten met epilepsie

China: samenwerking met Pfizer om UCB's allergiefranchise (Zyrtec® en Xyzal®) te commercialiseren

bimekizumab, add-on op Cimzia®: start van fase-2a in reumatoïde artritis

Cimzia®: goedkeuring in vroege reumatoïde artritis (Japan)

JUNI

Vimpat®: indiening voor epilepsie met partieel beginnende aanvallen (Japan)

Cimzia®: positieve C-EARLY™ fase-3 resultaten (na 52 weken)

UCB4144/VR942: start van fase-1 in astma (partner: Vectura)



AUGUSTUS

Neupro®: indiening
inziekte van Parkinson
(China)

Keppra®: goedkeuring
in epilepsie (Brazilië)

UCB0942 (PPSI): start
van fase-2 in zeer
geneesmiddel resistente
epilepsie

UCB1332/NPT200-11:
start van fase-1 in de
ziekte van Parkinson
(partner: Neuropore)



Caroline,
levend met
arthritis psoriatica

JULI



Sabrina,
levend met lupus

OKTOBER

Vimpat®: positieve
fase-3 resultaten voor
epilepsie met partieel
beginnende aanvallen als
monotherapie (EU)

UCB6673: start van fase-1
in immunologie

bimekizumab (UCB4940):
positieve fase-1 resultaten
in arthritis psoriatica

SEPTEMBER



Vimpat®: indiening voor
epilepsie met partieel
beginnende aanvallen
(China)

epratuzumab: Fase-3
behaalde niet de
primaire eindpunten
bij systemische lupus
erythematosus

**Verkoop van Kremers
Urban**: definitieve
overeenkomst met Lannett

romosozumab: positieve
STRUCTURE resultaten bij
postmenopauzale vrouwen
met osteoporose

Cimzia®: start van fase-3
in niet radiografische axiale
spondylarthritis (VS)

Ghana: UCB nam deel
aan een vergadering om
per land actieplannen
vast te leggen om het
epilepsieprobleem in Afrika
te verminderen

DECEMBER

Cimzia®: goedkeuring
in vroege reumatoïde
arthritis (EU)

Global Green Challenge:
implementatie van een
inleverplan voor vervallen
medicatie in proef sites

NOVEMBER

Briviact® (brivaracetam):
positief advies CHMP in
epilepsie met partieel
beginnende aanvallen (EU)

seletalisib (UCB5857):
start van fase-2a in
syndroom van Sjögren

Kremers Urban: afronding
van de desinvestering
naar Lannett

PA: partiële aanvallen


PGTCA: primaire, gegeneraliseerde tonische-clonische aanvallen

CHMP: Comité voor medicinale producten voor menselijk gebruik van het
Europees Geneesmiddelen Agentschap (EMA)


Cimzia®

Bereikt meer dan **90 000** patiënten, in **61** landen

 • Astellas (Japan)
• Dermira (psoriasis)

 • Ziekte van Crohn
• Reumatoïde artritis
• Artritis psoriatica
• Axiale spondyloartritis/
ankyloserende spondylitis

 Verstrijken van octrooi **2024** (VS & EU)

 **Fase 3**
• Juveniele reumatoïde artritis (2016)
• Psoriasis (K1 2017)
• Niet radiografische axiale spondylartritis (VS – 2018)

 **1 083 miljoen** netto-omzet
>1.5 miljard piekverkoop (bij 2020)

Vimpat®

Bereikt meer dan **361 000** patiënten, in **49** landen

 • Daiichi Sankyo (Japan)

 • Epilepsie PA¹

 Verstrijken van octrooi **2022** (VS & EU)

 **Indiening voor epilepsie PA¹**
• Japan (juni 2015)
• China (juli 2015)
• EU – monotherapie (januari 2016)

 **679 miljoen** netto-omzet
>1.2 miljard piekverkoop (bij 2020)

Fase 3 in epilepsie
• PA¹ – pediatisch
bijkomende therapie (2017)
• PGTCA² – bijkomende therapie (2019)




Bernd, levend met reumatoïde artritis en ankyloserende spondylitis

Esther, levend met de ziekte van Crohn

Neupro®

Bereikt meer dan **299 000** patiënten, in **50** landen

 • Otsuka (Japan)

 • Ziekte van Parkinson
• Rusteloze benen-syndroom

 Verstrijken van octrooi **2021** (VS & EU)


 **Indiening**
• China (augustus 2015)

 **258 miljoen** netto-omzet
>400 miljoen piekverkoop (bij 2020)

Keppra®

Bereikt meer dan **1,1 miljoen** patiënten, in **62** landen

 • Otsuka (Japan)

 • Epilepsie PA¹
• Epilepsie PGTCA²
• Epilepsie myoclonische aanvallen

 **Exclusiviteit**
• Japan – tot **2018**
• VS – **2008**
• Europa – **2010**

 **Goedkeuring in epilepsie:**
• PA¹ – monotherapie, en IV formulering (Japan)
• Bijkomende therapie en monotherapie (Brazilië)

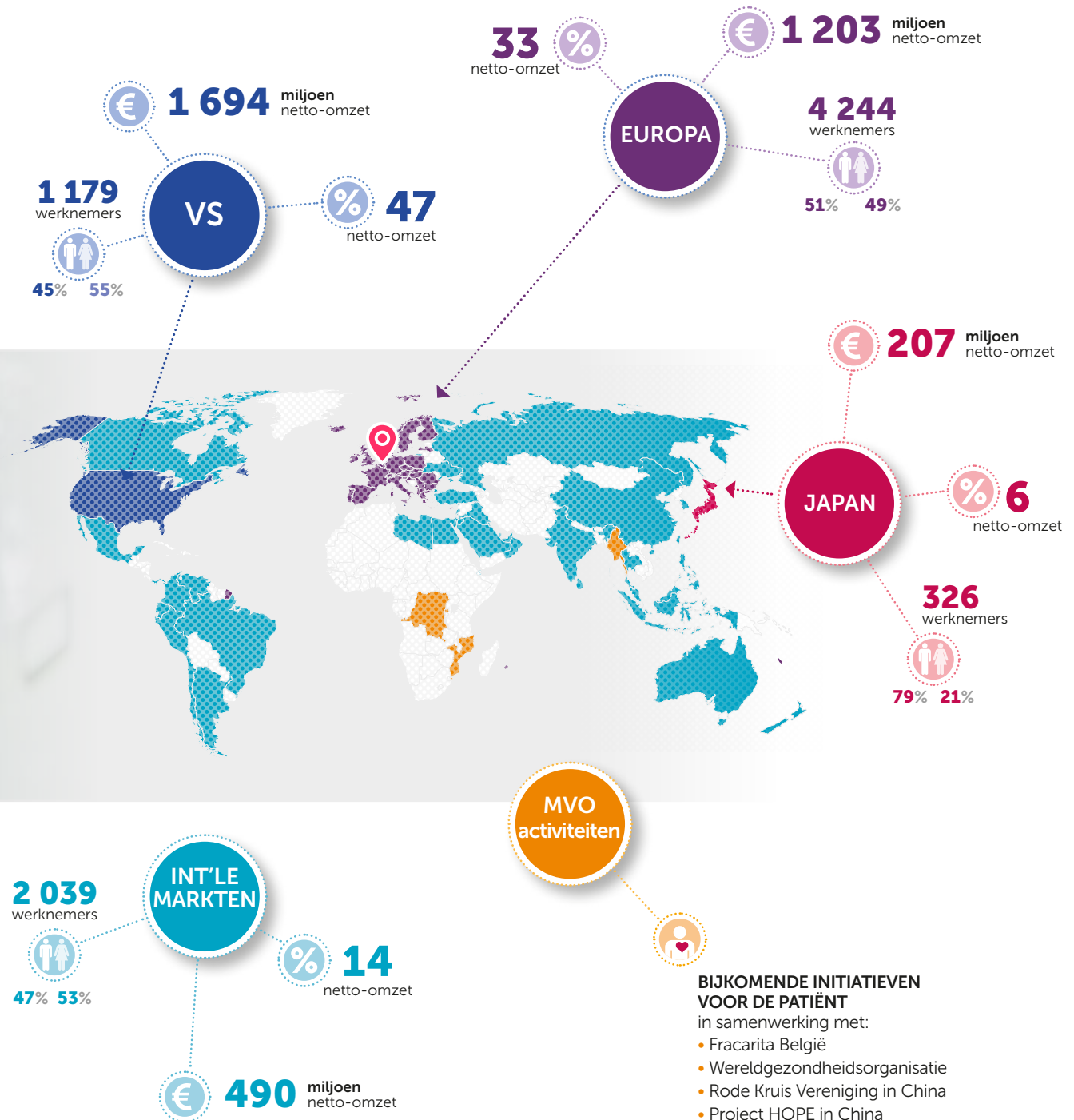
 **737 miljoen** netto-omzet
1.2 miljard piekverkoop (bij 2008)

¹ PA: partiële aanvallen

² PGTCA: primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen

WERELDWIJD PATIËNTEN BEREIKEN

Van het hart van Europa tot in afgelegen steden in China wil UCB innovatieve oplossingen brengen naar patiënten over de hele wereld.



5 miljoen mensen²

Epilepsie PA¹

**Briviact®
(brivaracetam)**

Indieningen

- VS & EU (januari 2015)

Goedkeuringen

- Europa (januari 2016)
- VS (februari 2016)

Studie

- Meer dan 3 000 patiënten met epilepsie PA²
- Meer dan 8 jaar ervaring voor sommige patiënten

Catherine,
levend met epilepsie

75 miljoen mensen³

Osteoporose

romosozumab

Fase 3

- Post-menopauzale vrouwen
- Mannen

Amgen

Studies

- FRAME (februari 2016)
- BRIDGE (S1 2016)
- ARCH (2017)

Lut,
levend met osteoporose

UCB heeft de bewuste strategische keuze gemaakt om een aanzienlijk bedrag in O&O te investeren (boven het gemiddelde in de sector) om nieuwe behandelmogelijkheden te brengen naar patiënten, en de basis te bouwen voor een duurzame groei op lange termijn om zo de groeiende vraag naar duidelijke differentiatie en waarde voor patiënten te kunnen bieden.



Voor meer informatie, zie de O&O mijlpalen (p. 62-63)

¹ PA: partiële aanvallen

² Decision Resource 2015 – Aantal gediagnosticeerde en voorkomende gevallen van (focale of gegeneraliseerde) epilepsie

³ Aantal gediagnosticeerde gevallen van osteoporose in de VS, Europa en Japan; WHO 2007
WHO wetenschappelijke groep voor de evaluatie van osteoporose op niveau van primaire gezondheidszorg niveau

⁴ IA: idiopathische artritis

⁵ nr AxSpa: niet radiografische axiale spondylartritis

⁶ PGTCAs: primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen

Omwille van zijn jarenlange expertise in neurologie, wil UCB zorg en duurzame opvoeding verlenen aan mensen met epilepsie in lage ontwikkelingslanden en samenwerken met lokale regerings- en niet-regeringsorganisaties op basis van 4 doelstellingen.

Bewustwording van de gemeenschap verbeteren

Studenten van een catering school die een training volgen over do's en dont's in verband met epilepsie (Myanmar)



Duurzame opvoeding voorzien voor mensen die leven met epilepsie



Etienne,
levend met epilepsie
(DR Congo)

Patiënten initiatieven 4 doelstellingen

Neurologische training aanbieden aan plaatselijk medisch personeel

Pediatrisch personeel die een neurologie cursus aangeboden krijgen (China)



Creëren van academische platformen voor neurologie

Dalila,
dokter die deelneemt aan het epilepsie initiatief
(Mozambique)



UCB PERSONEEL

Engagement van onze werknemers is cruciaal om onze strategie tot leven te brengen. Iedereen wordt uitgenodigd om de culturele verandering van UCB mee te beleven, om de waarde voor de patiënt strategie te ontdekken en te vertalen in specifieke acties, gedrag en beslissingen, elke dag opnieuw.

ENGAGEMENT



Bénédicte, Yuko, Jorge en Corinne, UCB

90% HEEFT DEELGENOMEN AAN HET "UC VOICES" ONDERZOEK

86% HEEFT HET GEVOEL DAT ZE PERSOONLIJK IETS VERWEZENLIJKT HEBBEN

84% VERSTAAT DE WAARDE VOOR DE PATIËNT STRATEGIE

82% VOELT ZICH GESTERKT OM "DE EXTRA MIJL" TE DOEN

7 788
WERKNEMERS

per 31 december 2015

TALENT



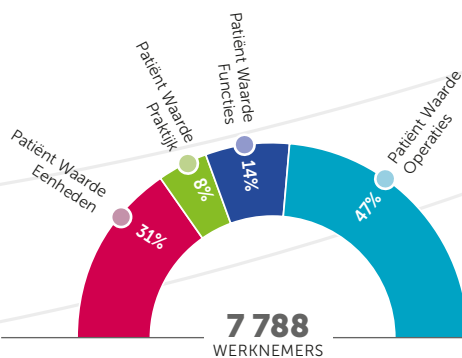
Céline, UCB

51% VERVOEGDE UCB IN DE LAATSTE 5 JAAR

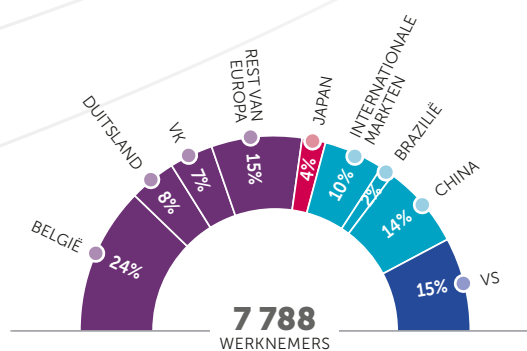
50% VROUWEN
MANNEN

68 NATIONALITEITEN

MEDEWERKERS PER ACTIVITEIT 2015



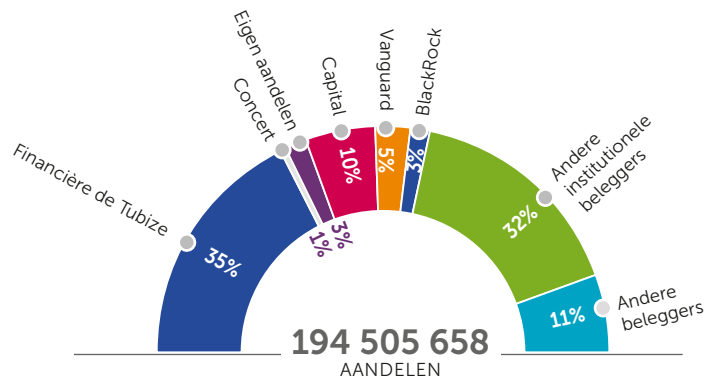
MEDEWERKERS PER REGIO 2015



UCB heeft zichzelf succesvol omgevormd tot een wereldwijd actieve biopharma leider, dankzij de hup van de aandeelhouders, de sturing vanuit de Raad van bestuur en het leiderschap van het uitvoerend comité. Dit, samen met ons toegewijd personeel zijn essentieel geweest voor ons succes.

AANDEELHOUDERS_ STRUCTUUR 2015

op 31 december 2015



RAAD VAN BESTUUR

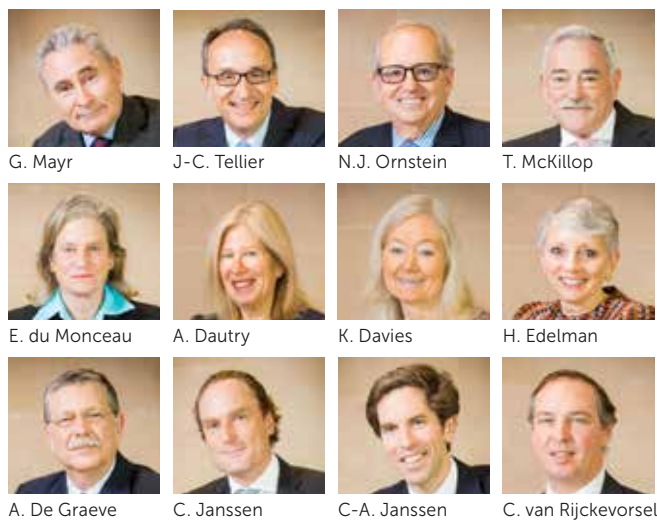
sinds 30 april 2015

12 LEDEN

6 ONAFHANKELIJKE BESTUURDERS

4 VROUWEN

5 NATIONALITEITEN
2 Amerikanen, 1 Oostenrijker, 5 Belgen, 2 Britten, 2 Fransen



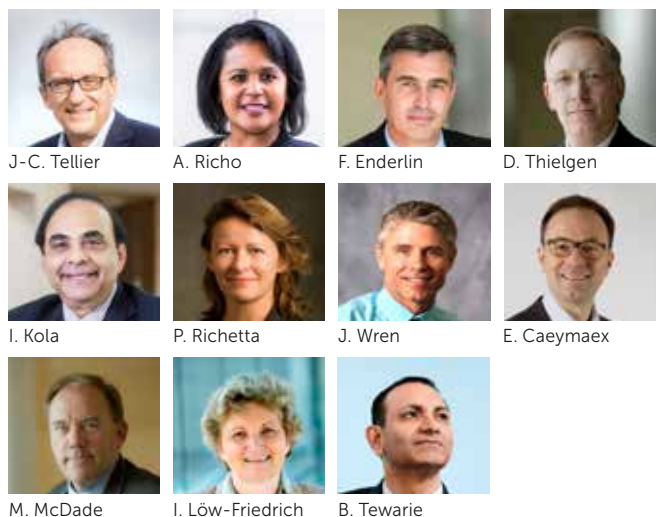
UITVOEREND COMITÉ

sinds februari 2016

11 LEDEN

3 VROUWEN

6 NATIONALITEITEN
3 Amerikanen, 1 Amerikaan/Australiër, 1 Belg, 1 Nederlander, 3 Fransen, 2 Duitsers



Voor meer details, gelieve de Verklaring van Deugdelijk Bestuur te raadplegen.

ECOSYSTEEM VAN UCB

Elke dag worden we geconfronteerd met de realiteit van een steeds wijzigende en uitdagende omgeving. Met groeiende druk op gezondheidszorgsystemen, de analyse van "big data" die leiden tot meer geïntegreerde, interactieve en evoluerende wijzen van aanpak, en gezondheidszorg consumenten die meer en meer macht krijgen, is de biopharma industrie geen uitzondering.

DRUK OP GEZONDHEIDSZORG

Regeringen en betalers over de hele wereld besparen op hun gezondheidszorg budgetten, gedreven door economische beperkingen en een groeiende en verouderende bevolking. Zij streven ernaar om duidelijk begrensde middelen toe te kennen met een maximale impact op gezondheidszorg. Dit zal niet alleen de commerciële vooruitzichten van de industrie beïnvloeden, maar kan ook de toegang van patiënten tot nieuwe geneesmiddelen belemmeren. "Waarde" wordt meer en meer een beslissend criterium bij de toewijzing van middelen.

UCB vergroot de toegang voor patiënten tot nieuwe geneesmiddelen, door differentiatie en toegevoegde waarde voor de patiënt aan te tonen, met een focus op ernstige ziekten met hoge niet-beantwoorde noden.

GEÏNTEGREERDER & COMPLEXER

Vandaag de dag verbinden belanghebbenden zich met elkaar en ze starten dialogen; de lineaire aanpak (wetenschap en onderzoek eerst, gevolgd door klinische testen, regelgevende inmenging, prijszetting en uiteindelijk de dokters) is meer en meer gedateerd.

Dankzij nieuwe technologieën, is er een enorme hoeveelheid informatie (big data), die wordt opgeslagen, verzameld en geanalyseerd via verschillende systemen.

Informatie over het gezondheidszorgsysteem in zijn geheel wordt transparant tot op een niveau als nooit tevoren. Dit bouwt een basis voor vergelijking en inzicht dat de basis kan leggen, indien het wordt gecombineerd met technologische en wetenschappelijke vooruitgang, voor een nog betere en economisch voordeligere gezondheidszorg voor alle mensen. UCB werkt samen met leidende organisaties op dit gebied om te verzekeren dat we samen bijkomende toegevoegde waarde voor patiënten kunnen creëren.

PATIËNTEN MET MACHT

Dat de stem van de patiënt steeds luider klinkt, wordt vergemakkelijkt door de toegang tot informatie, die voor een grotere erkenning zorgt dat de noden van de patiënt het centrum van alle beslissingen moet zijn. Dit beïnvloedt reeds vandaag het overheidsbeleid en de traditionele relatie tussen dokter en patiënt.

De groei van technologie en gevorderde analyses maken het mogelijk om met grotere nauwkeurigheid de echte waarde (het resultaat) te evalueren die werd gecreëerd in de natuurlijke omgeving van patiënten, en om patiënten te omringen met meer geïntegreerde zorg. UCB plaats de patiënten in het centrum van alles wat we doen. Zo zorgen we ervoor dat we luisteren en focussen op het creëren van duurzame toegevoegde waarde voor mensen die met een ernstige ziekte leven.

TECHNOLOGISCHE EN WETENSCHAPPELIJKE EVOLUTIE

De biofarmaceutische sector wordt gestuurd door innovatie. De hoeveelheid data die beschikbaar is voor wetenschappers, dokters, betalers en regulatoren is enorm toegenomen.

We moeten deze kennis nu omzetten in geneesmiddelen voor patiënten en we moeten dit snel doen, want patiënten zitten te wachten. Meer dan ooit kan de wetenschap komen tot het beter bepalen van specifieke oplossingen. Wetenschap maakt het mogelijk om de inzichten van patiënten om te zetten in betere oplossingen voor patiënten. Onze focus ligt op de ontdekking van baanbrekende oplossingen voor patiënten.

De combinatie van geïntegreerde zorg, beter gedifferentieerde oplossingen en patiëntbetrokkenheid biedt een uitstekende kans om ons rendement te verhogen in de waarde die we creëren voor de patiënt, wat leidt tot een hoger rendement voor UCB en onze aandeelhouders.



“DE PATIËNT CENTRAAL”
NAAR EEN VOLGEND
NIVEAU BRENGEN

Keren, levend met epilepsie, & **Odile**,
samen met **Jean-Christophe Tellier**

01. BRIEF AAN BELANGHEBBENDEN

*Geachte aandeelhouders, partners, medewerkers
en iedereen die leeft met een ernstige ziekte.*

Geïnspireerd door patiënten.
Gedreven door wetenschap.

We willen gedifferentieerde en duurzame waarde brengen voor patiënten, wat leidt tot meerwaarde voor UCB en zijn aandeelhouders.

In 2015 is UCB begonnen aan een heel belangrijke reis van verandering, die we de Patient Value Strategy ("**Patiënt Waarde Strategie**") noemen.

Onze resultaten bevestigen onze strategie en tonen aan dat UCB begonnen is aan zijn groeifase, met financiële resultaten die UCB zullen toelaten om de door patiënten verkozen biopharma leider te worden met een gezond evenwicht tussen winstgevendheid op korte termijn en duurzame groei op lange termijn.

UCB IS BEGONNEN AAN EEN HEEL BELANGRIJKE REIS VAN VERANDERING, DIE WE DE PATIENT VALUE STRATEGY NOEMEN.

De gezondheidszorg markten blijven wereldwijd snel evolueren, met druk op gezondheidszorg begrotingen, meer onderling afhankelijke belanghebbenden en een toenemende betrokkenheid van patiënten. Patiënten zijn meer geëngageerd, meer verbonden en hebben meer macht op hun gezondheidszorg.

Dit blijkt uit de toenemende vraag naar echte differentiatie, resultaatgerichtheid en waarde creatie. Op waarde gebaseerde prijszetting van geneesmiddelen zal naar de toekomst toe een grotere invloed hebben op terugbetaling.

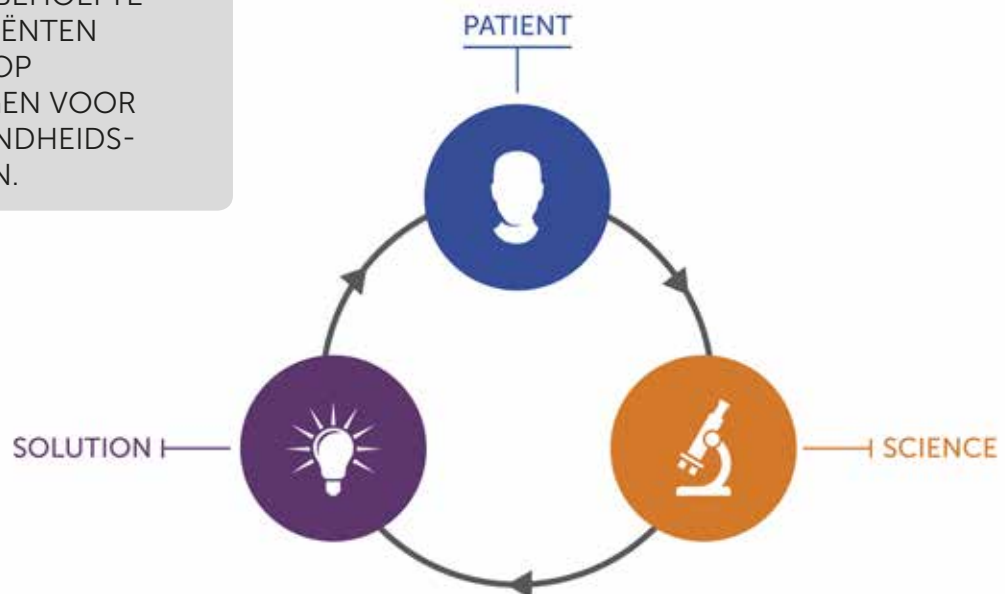
De *Patient Value Strategy* van UCB gaat verder dan prijs-kosten discussies, weerspiegelt een verschuiving van volume naar waarde creatie voor de patiënt, streeft naar waarde resultaten voor de patiënt op lange termijn en integreert de inzichten van de patiënt in ons operationeel model.

Innovatie leidt tot gedifferentieerde geneesmiddelen, die toekomstige duurzaamheid verzekeren. Een netwerk benadering versterkt de verbindingen met de buitenwereld en digitale oplossingen, focust op concurrentiële sterktes en laat een echte lerende organisatie toe. Het waarde voorstel van UCB als door patiënten verkozen biopharma is om groei te leveren.

Ons operationeel model van wetenschappelijke innovatie tot klinische ontwikkeling en commercialisering is gebaseerd op het begrijpen van de leefwereld van de patiënt, om zo dwingende waarde voorstellen af te leveren in samenwerking met belanghebbenden. Via het leveren van duurzame waarde voor patiënten zullen we ook waarde leveren voor UCB en zijn aandeelhouders.

De hoge onvervulde medische behoefte blijft: patiënten wachten op oplossingen voor hun gezondheidsproblemen.

DE HOGE ONVERVULDE MEDISCHE BEHOEFTE BLIJFT: PATIËNTEN WACHTEN OP OPLOSSINGEN VOOR HUN GEZONDHEIDSPROBLEMEN.





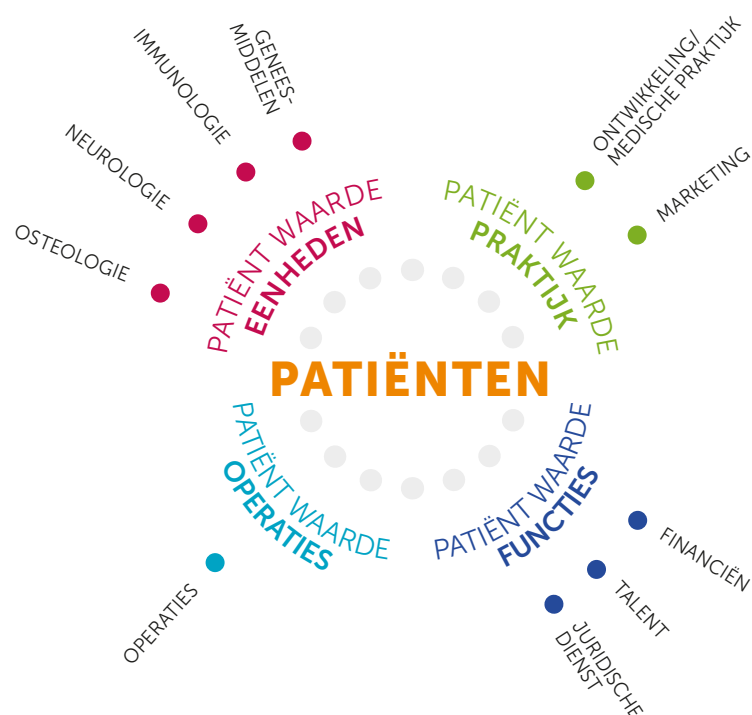
2015: ONZE GROEIFASE BEGINNEN

De eerste stap focuste op een nieuw operationeel model, om onze organisatie in lijn te brengen met onze Patient Value Strategy en wereldwijd verbonden patient value units ("patiënt waarde eenheden") te verzekeren, om synergiën te benutten en de geografische structuur te vereenvoudigen. We hebben onze organisatie structuur aangepast aan vier pijlers waarrond we waarde creëren voor elk patiënt, gecentraliseerd *via* onze focus en geïntegreerd *via* functionele teams rond verschillende groepen patiënten.

We hebben focus en ons streven naar versimpeling vergroot door het afstoten van niet-kernactiviteiten zoals onze gevestigde producten in India of onze gespecialiseerde generische geneesmiddelen onderneming met focus op generische producten in de VS, Kremers Urban Pharmaceuticals.

In 2015 hadden we impact op het leven van 1 850 000 patiënten, 2% meer dan in 2014, levend met ernstige neurologische of immunologische aandoeningen. De voortdurende groei van **Cimzia**[®], **Vimpat**[®] en **Neupro**[®] blijft voortduren, ondersteund door de lancering in nieuwe indicaties zoals verdere reumatologische aandoeningen en epilepsie monotherapie.

We zijn goed voorbereid om Briviact[®] (*brivacetam*) naar patiënten te brengen met epilepsie, onder voorbehoud van regelgevende goedkeuring. Hier hebben we goed nieuws gekregen van de Europese autoriteiten in november 2015. *Romozumab*, een potentiële nieuwe optie om osteoporose te behandelen en momenteel in de laatste klinische ontwikkelingsfase, maakt voortuitgang zoals verwacht. Onze vroege klinische ontwikkeling pijplijn is fors uitgebreid en bevat nu 8 componenten in neurologie en immunologie.





Sheila, levend met de ziekte van Parkinson

We genereerden € 3,88 miljard opbrengsten, waarvan € 3,5 miljard netto-omzet, hetzij een groei van respectievelijk 16% en 20% – voornamelijk voortkomend uit onze kerngeneesmiddelen Cimzia®, Vimpat®, Neupro® en Keppra®, goed voor 77% van onze netto-omzet. Onze onderliggende winstgevendheid – recurrente EBITDA – bereikte € 821 miljoen, hetzij een groei van 35%, en de nettowinst bereikte € 623 miljoen. We bereikten dus onze financiële doelstellingen voor 2015 en de Raad van Bestuur stelt een bruto dividend voor van € 1,10 per aandeel (2014: € 1,06).

We willen deze weg van duurzame groei voortzetten, flink boven de wereldwijde farmaceutische markt die verwacht wordt ongeveer 5% gemiddeld te groeien per jaar op korte tot middellange termijn. Onze groei zal gedreven worden door Cimzia®, Vimpat® en Neupro®, waarvan we verwachten dat ze een gecombineerde piekverkoop van minimaal € 3,1 miljard gaan genereren tegen het einde van dit decennium. Dit voortgezette groeipad zal ons ook toelaten om eenzelfde winstgevendheid te bereiken als onze sectorgenoten – 30% REBITDA marge gepland voor 2018 en een netto schuld vs REBITDA ratio van 1:1 tegen 2018. Voor 2016 verwachten we opbrengsten van ongeveer € 4,0-4,1 miljard en REBITDA van ongeveer € 970-1 010 miljoen.



TEGEN 2020: OPTIMALISATIE VAN DE PORTFOLIO – VOORBEREIDING VAN DE VOLGENDE GENERATIE PRODUCTEN

We zullen onze groei voortzetten om de door patiënten verkozen biopharma leider te worden. Cimzia®, Vimpat®, Neupro® en Briviact® (in afwachting van regelgevende goedkeuring) zullen de groei van de vennootschap aandrijven, ondersteund door onze uitbreiding in China bijvoorbeeld, in de komende jaren.

We zullen voordeel halen uit een gunstige productmix evolutie, mede dankzij productieverbeteringen. We willen nog steeds investeren in een gemiddelde jaarlijkse O&O uitgavenratio boven het gemiddelde van de sector (de gemiddelde ratio van de sector ligt rond 20%), dankzij de opbrengstengroei, evenwel aan een lagere ratio dan de 27% in 2015. We zijn bezig met de optimalisatie van onze commerciële infrastructuur, om onze producten tot bij de patiënten te brengen en waarde voor de patiënt te genereren, alsook verkoop- en marketing efficiënties. Hierdoor mikken we op een duurzame winstgevendheid op niveau van de sector, van tenminste 30%.

Onze toewijding aan baanbrekende innovatie is ongewijzigd, en zal nog versnellen dankzij de innovatie gericht op waarde voor de patiënt en de netwerk strategie. We zullen meer de nadruk leggen op modificatie van een ziekte, preventieve of op genzinge gerichte behandelingen in immunologie en neurologie, en het bedienen van specifieke populaties met zeldzame ziektes. Strategische samenwerkingen zullen heel belangrijk zijn, gebaseerd op ons focus en duidelijke differentiatie criteria om echte innovatie te brengen naar patiënten, waardoor de bandbreedte, middelen en kennis uitgebreid worden, en risico's zowel als opbrengsten gedeeld worden tegelijkertijd.

Wij willen u bedanken, beste lezer, voor uw interesse, uw inzichten en inspiratie, uw engagement en hulp en uw bemoedigende en uitdagende vragen. Dank u wel, om uw reis met ons te willen verderzetten; we worden allemaal geïnspireerd door patiënten – gedreven door wetenschap.

Met vriendelijke groeten,

Jean-Christophe Tellier

Chief Executive Officer

Gerhard Mayr

Voorzitter

Februari 2016

Wij willen u bedanken, beste lezer, voor uw interesse, uw inzichten en inspiratie, uw engagement en hulp en uw bemoedigende en uitdagende vragen. Dank u wel, om uw reis met ons te willen verderzetten; we worden allemaal geïnspireerd door patiënten – gedreven door wetenschap.

CIMZIA®, VIMPAT® EN NEUPRO® DOEN GROEIEN

Cimzia®
 Inflammatoire artritiscindicaties en de ziekte van Crohn

MINIMAAL VERWACHT

€ **1,5** miljard piekverkoop*

€ **1 083** miljoen
 2015 NETTO-OMZET

Vimpat®
 Epileptische partiële aanvallen

MINIMAAL VERWACHT

€ **1,2** miljard piekverkoop*

€ **679** miljoen
 2015 NETTO-OMZET

Neupro®
 Ziekte van Parkinson en rustelozebenen-syndroom

MINIMAAL VERWACHT

€ **400** miljoen piekverkoop*

€ **258** miljoen
 2015 NETTO-OMZET

* tegen het einde van het decennium

In 2015, hielpen onze 4 belangrijkste geneesmiddelen, Cimzia®, Vimpat®, Neupro® en Keppra®, meer dan 1 850 000 patiënten die leven met ernstige immunologische of neurologische aandoeningen, en hun families. Dit is een stijging van 2% vergeleken met vorig jaar.

Meer dan 90 000 patiënten hebben **Cimzia®** (*certolizumab pegol*) gebruikt, als behandeling voor hun aandoeningen, zoals reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, psoriatische artritis, ankyloserende spondylitis of niet-radiografische axiale spondylartritis. En we blijven de toegang voor patiënten verbreden: in januari 2015 werd een fase-3 programma gestart in psoriasis door onze partner Dermira; we verwachten eerste resultaten tegen het einde van het eerste kwartaal in 2017. In september 2015 zijn we een nieuwe fase-3 studie gestart in de VS in niet-radiografische axiale spondylartritis; topline resultaten worden verwacht in 2018. Om de groeiende vraag naar Cimzia® over de hele wereld tegemoet te komen, heeft UCB een "state of the art" biotechnologische fabriek gebouwd in Bulle (Zwitserland). We zullen vanuit deze fabriek commerciële producten beginnen leveren in de loop van 2016. In 2015 haalde Cimzia® wereldwijd een netto-omzet van € 1 083 miljoen.

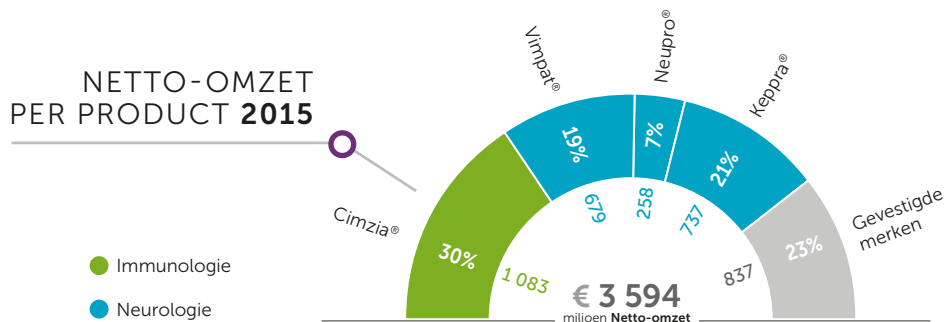
Vimpat® (*lacosamide*) is beschikbaar voor mensen die leven met epilepsie. Meer dan 361 000 patiënten met partieel beginnende aanvallen gebruiken het als aanvullende therapie of als monotherapie (alleen in de VS) om controle te krijgen over hun aanvallen. Tijdens de zomer van 2015 hebben we

regelgevende goedkeuring aangevraagd in twee grote landen: Japan en China. Na positieve fase-3 resultaten (oktober 2015) hebben we de monotherapie data ingediend bij de Europese autoriteiten in januari 2016. In april 2015 zijn we een fase-3 studie gestart in primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen; eerste resultaten hiervan worden verwacht in 2019. Vimpat® haalde wereldwijd een netto-omzet van € 679 miljoen.

Meer en meer patiënten die leven met de ziekte van Parkinson of het rusteloze benensyndroom – meer dan 299 000 in 2015 – gebruiken **Neupro®** (*rotigotine* transdermal patch). Het werd gelanceerd in Brazilië in april 2015 en in Japan in 2013, waar het sterk groeit. Neupro® werd ingediend bij de Chinese regelgevende autoriteiten in augustus 2015. e wereldwijde netto-omzet van Neupro® steeg met 29% tot € 258 miljoen.

Keppra® (*levetiracetam*) is een van de belangrijkste behandelingsmogelijkheden voor mensen die leven met epilepsie wereldwijd. Het is al meer dan 15 jaar beschikbaar voor patiënten in de VS en Europe en laat duizenden van hen toe om onafhankelijker van hun ziekte te leven. Meer en meer Japanse epilepsiepatiënten hebben toegang tot deze standaard zorg sinds 2010. In 2015 werd Keppra® goedgekeurd in Brazilië. Keppra® blijft een belangrijke bron van inkomsten voor UCB met een wereldwijde netto-omzet van € 737 miljoen (+11%) in 2015.

De gecombineerde netto-omzet van Cimzia®, Vimpat®, Neupro® en Keppra® groeide tot € 2 758 miljoen, hetzij 77% van de wereldwijde netto-omzet van UCB.



€ miljoen	2011*	2012*	2013	2014	2015
OMZET	3 246	3 462	3 133	3 344	3 876
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	778	861	886	928	1 037
Ratio O&O-uitgaven/omzet	24%	25%	28%	28%	27%
RECURRENTE EBITDA	687	684	536	609	821
Ratio REBITDA/omzet	21%	20%	17%	18%	21%
Nettowinst (inclusief minderheidsbelangen)	238	249	160	209	623
Aangepaste winst per aandeel (€ per niet-verwaterd aandeel)	1,91	2,10	1,24	1,69	2,17
Netto-schuld	1 548	1 766	1 998	1 611	921
Ratio nettoschuld/REBITDA	2,25	2,58	3,73	2,65	1,12
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	292	355	288	552	204
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	137	221	344	161	146

* De 2011 en 2012 financiële cijfers houden nog rekening met Kremers Urban

WE HAALDEN ONZE FINANCIËLE DOELSTELLINGEN VOOR 2015

- > De topline prestaties werden gedreven door productgroei: Cimzia®, Vimpat®, Neupro® en Kepra vertegenwoordigen nu 77% van de totale netto-omzet van UCB.
- > Recurrente EBITDA geeft de sterke netto-omzet groei weer en een minder dan proportionele groei van de operationele uitgaven, geruggesteund door positieve wisselkoersen.
- > Volledig in lijn met het stabiele dividend-beleid van UCB beveelt de raad van bestuur een brutodividend aan van € 1,10 (2014: € 1,06).

Om de goed gevorderde late fase klinische ontwikkeling pijnpijn te ondersteunen – Briviact® (*brivaracetam*) en romosozumab – en de aantrekkelijke groeiende vroege pijnpijn (onder meer 8 nieuwe moleculen in immunologie en neurologie), gaven we € 1 037 miljoen uit aan onderzoek en ontwikkeling; 27% van de inkomsten en hoger dan het gemiddelde van de industrie dat ligt op 20%.

Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB steeg van € 209 tot € 623 miljoen, ondersteund door het afstoten van onze generische activiteiten in de VS, Kremers Urban, aan Lannett voor US\$ 1,23 miljard. De opbrengsten zullen gebruikt worden om de schuld terug te brengen en strategische flexibiliteit te verhogen.

We hebben ook doelstellingen op middellange termijn vastgelegd:

- > **30% recurrente EBITDA** marge in 2018. Om een concurrentiële winstgevendheid te bereiken, en de marge van UCB op niveau van de sector te brengen, verwachten we een verhoging van de netto-omzet van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® wereldwijd. De steeds verbeterende toewijzing van middelen en een strakke kostenbeheersing door gedisciplineerde budgettering gebaseerd op activiteiten zal onze concurrentiële winstgevendheid verbeteren en versnellen tot het niveau van de sector in 2018. In 2015 bereikte de recurrente EBITDA marge 21%, vergeleken met 18% in 2014.
- > **Een netto schuld:** recurrente EBITDA ratio van 1:1 tegen 2018. Op het einde van 2015 bedroeg de netto schuld € 921 miljoen.
- > **Gecombineerde piekverkopen van Cimzia®, Vimpat® en Neupro®** van tenminste € 3,1 miljard tegen 2020. In 2015 was de netto-omzet van onze kernproducten € 2020 miljoen, in lijn om onze verwachtingen in te lossen.

VOORBEREIDING VAN TOEGANG VOOR PATIËNTEN TOT BRIVIACT® EN ROMOSUZUMAB



Anja, Monica,
Lloyd en Wieke,
levend met
epilepsie

UCB legt zich toe op het voorzien van nieuwe behandelingsmogelijkheden voor patiënten die leven met neurologische aandoeningen en auto-immuun ziekten, waaronder epilepsie. Het begon allemaal met Keppra® in 2000, gevolgd door Vimpat® in 2008 en nu Brivact® in 2016.

Na goedkeuring als toegevoegde behandeling voor partieel beginnende aanvallen in Europa en de VS in het begin van 2016, kan **Brivact®** (*brivaracetam*) meer mogelijkheden brengen voor patiënten die leven met epilepsie en voor dokters die proberen de juiste behandeling te vinden. Het zal in de loop van 2016 beschikbaar zijn voor mensen met epilepsie die hun aanvallen niet kunnen controleren met de huidige anti-epilepsie geneesmiddelen.

Een andere spectaculaire mijlpaal voor mensen die leven met osteoporose is de vooruitgang van het **romosozumab** ontwikkelingsprogramma, in samenwerking met Amgen. Één op drie vrouwen en één op vijf mannen boven 50 zal tijdens de rest van hun leven een breuk krijgen door osteoporose. FRAME, een placebo gecontroleerde klinische studie en de eerste van twee grote fase-3 studies die samen meer dan 10 000 vrouwen met osteoporose onderzoeken, rapporteerde positieve topline resultaten in februari 2016. Door het behalen van de co-primaire eindpunten, heeft **romosozumab** bewezen effectief te zijn in het reduceren van het aantal nieuwe wervelbreuken na 12 en 24 maanden. De studie bereikte ook het secundaire eindpunt van het verminderen van het aantal klinische breuken (zowel wervelbreuken als niet-wervelbreuken) bij postmenopauzale vrouwen met osteoporose na 12 maanden. Het secundaire eindpunt van de vermindering van het voorkomen van niet-wervelbreuken na 12 en 24 maanden werd niet bereikt. De resultaten van de tweede fase 3-studie, ARCH, die een actieve comparator bevat en belangrijk is voor de Europese regelgevende autoriteiten, worden verwacht in 2017. We verwachten dat de BRIDGE studie ter evaluatie van **romosozumab** bij de behandeling van mannen met osteoporose in de eerste helft van 2017 zal afgerond zijn.

In juli 2015 maakte UCB bekend dat het fase 3-programma voor **epratuzumab** bij systemische lupus erythematosus de primaire klinische werkzaamheidspunten niet heeft bereikt. Dit resultaat was teleurstellend voor UCB en de vele mensen met lupus die zoeken naar nieuwe behandelingen. UCB blijft zich engageren om toegevoegde waarde te brengen voor patiënten levend met lupus en andere ernstige immunologische aandoeningen. We willen graag de patiënten en klinische onderzoekers die meewerkten aan het EMBODY™ programma oprecht bedanken. Zonder hen was dit onderzoek niet mogelijk geweest. We kijken vooruit naar ons toekomstig werk met de lupus gemeenschap om zo de stem van de patiënt te versterken.



**BESLISSING VAN
REGELGEVENDE
INSTANTIE**

- Goedgekeurd
- Afgewezen
- Verdere gegevens nodig

AANVRAAG

Beoordeling van uitvoerige documentatie door gezontheidsinstanties (FDA, EMA, PMDA, enz.)

3

FASE

- Veiligheid
- Verdraagbaarheid
- Grote aantal patiënten (1 000-3 000)

2

FASE

- Veiligheid
- Verdraagbaarheid
- Patiënten (100-300)

1

FASE

- Veiligheid
- Verdraagbaarheid
- Gezonde vrijwilligers (< 100)

**PREKLINISCH
ONDERZOEK**

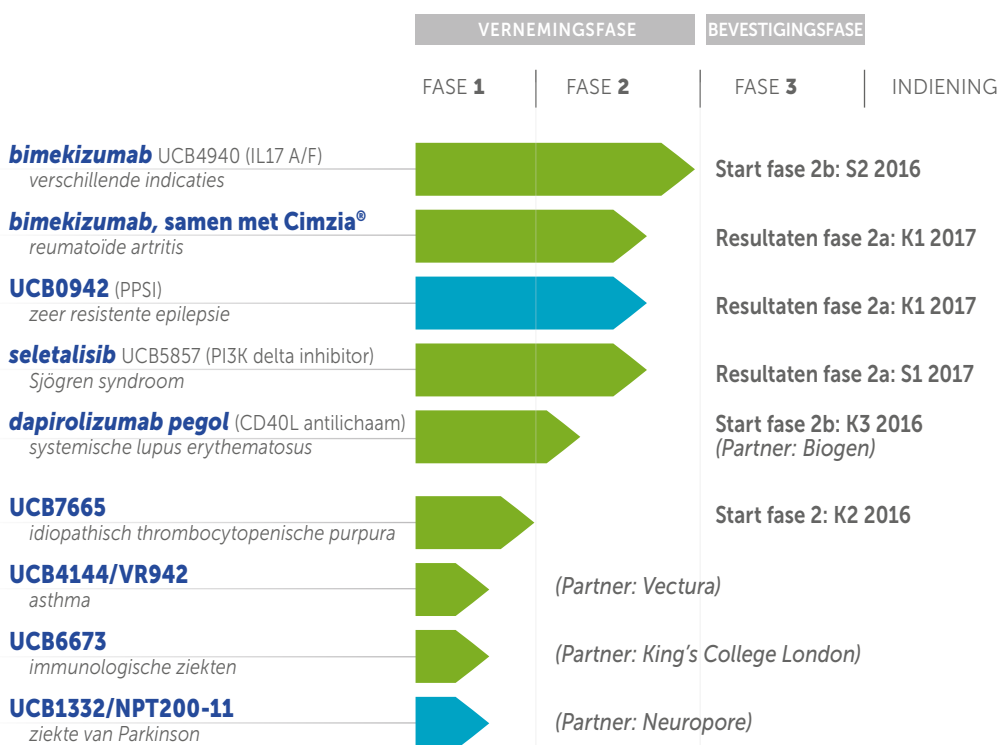
VOORBEREIDING VAN DE DOORBRAAK

In een uitdagende omgeving legt de pijplijn de basis voor duurzame groei op lange termijn van UCB. Om een pijplijn te ontwikkelen die een echt verschil maakt in het leven van mensen, moeten we gefocust blijven op onze belangrijkste troeven: onze expertise in kleine en grote moleculen en onze expertise in neurologie en auto-immuun ziekten.

We leggen duidelijke doelstellingen vast voor onze onderzoek en ontwikkelingsprogramma's, zodat we op basis van duidelijke data beslissingen kunnen maken. We focussen op een baanbrekende innovatieve aanpak met het potentieel om echte differentiatie te bieden en toegevoegde waarde voor patiënten. Om een duidelijk "proof of concept" te verkrijgen, lijnen we onze klinische studies zo zorgvuldig mogelijk af, om de juiste molecule bij de juiste patiënt te krijgen voor de juiste aandoening.

We mikken op een sterk signaal, positief of negatief, zodat we snel kunnen vooruitgaan met veelbelovende moleculen in innovatieve behandelingen – en zo patiënten toelaten om het leven te leiden dat zij willen leven.

Op het einde van 2015 hadden we 8 nieuwe moleculen in fase-1 of fase-2 tegenover 5 in het begin van 2015. Het is mogelijk dat we deze niet allemaal zelf naar de markt brengen, maar elk project is een ervaring waarvan we leren. Het is mogelijk dat we op een bepaald punt besluiten om samen te werken met een andere organisatie om het potentieel te maximaliseren en zoveel mogelijk patiënten te bereiken. Voor een vennootschap van onze grootte vinden wij dat het van vitaal belang is om gefocust te blijven.



Er bestaat niet zoiets als een “gemiddelde patiënt”. We willen alle hulpmiddelen, kanalen en wetenschappelijke vooruitgang tot onze beschikking gebruiken om tot een beter begrip te komen van de verschillende uitingen van een aandoening en de echte noden van specifieke patiënten populaties in ons wetenschappelijk en innovatieproces te integreren. Liever dan een onderzoek naar een nieuw geneesmiddel te beginnen vanuit een wetenschappelijk oogpunt, willen we inzicht van patiënten beter verbinden met wetenschap en wetenschap met patiënten. Een beter begrip van de realiteit waarin patiënten met neurologische en immunologische aandoeningen leven, zal ons toelaten om tot een meer holistische benadering van zorg te komen. Om dit te bereiken, maken we gebruik van wetenschappelijke vooruitgang en vaardigheden in gebieden zoals genetica, biomarkers en menselijke biologie. We willen onze kennis vergroten van de verschillende uitingen van een aandoening en van de ervaringen van patiënten in het echte leven, zodat onze teams uiteindelijk het juiste geneesmiddel en de juiste zorg kunnen brengen bij de juiste patiënt.

HET BELANGRIJKSTE
ELEMENT VAN ONZE
EVOLUTIE: DUURZAME
WAARDE BRENGEN
VOOR ONZE PATIËNTEN.

Alles wat we doen, begint met één simpele vraag: “hoe zal dit het leven veranderen van mensen die leven met een ernstige ziekte?” Elk van onze 7 788 collega’s wordt aangemoedigd zijn stempel te drukken en een sleutelrol te spelen in de ontwikkeling van het bedrijf. We zorgen ervoor dat iedereen de middelen heeft om zich effectief te engageren terwijl we verzekeren dat we voldoen aan alle veiligheids-, kwaliteits-, wettelijke en milieureisten. Waar ook ter wereld en ongeacht welke functie we in de vennootschap uitoefenen, geloven wij dat elk van ons zijn stempel kan drukken op onze organisatie.

De complexiteit van ernstige aandoeningen gaat verder dan de expertise en middelen van één bedrijf alleen. In de loop van de jaren heeft UCB een sterk netwerk opgebouwd van samenwerkingen en allianties doorheen de waarde ketting: van onderzoek tot commercialisering, *via* ontwikkeling. Wat juist is voor onze organisatie is ook juist voor onze externe samenwerking: we bouwen op de sterkte punten van onze partner om ons potentieel om waarde voor de patiënt te leveren, te maximaliseren; van grote farmaceutische bedrijven (Pfizer, Sanofi) tot kleinere (Vectura, Neuropore); van Japan (Otsuka, Astellas, Daiichi Sankyo) tot China (Biogen); met universiteiten en academici over de hele wereld (Oxford, Harvard, King’s College London, Universiteit de Liège, Katholieke Universiteit Leuven).

We engageren ons beter hun standpunten en missies te begrijpen, en daarna werken we samen om tot betere oplossingen voor patiënten te komen. Hieronder vindt u een paar voorbeelden van ons engagement in 2015:

- > In de geest van transparantie en open innovatie is UCB begonnen met klinische data te delen op zijn website en op een extern platform, de "Multi-Sponsor Environment". We hopen dat dit gaat zorgen voor nieuwe wegen voor onderzoekers, academici en uiteindelijk patiënten – terwijl we natuurlijk de privacy van patiënten bewaren. UCB is ook toegetreden tot een consortium van academische en industriële instellingen in het Verenigd Koninkrijk, geleid door de universiteit van Manchester, voor een project van vier jaar dat erop gericht is de probeer-en-faal ("try and error") benadering bij de behandeling van lupus weg te werken.
- > UCB trad ook samen met 10 farma- en biotechbedrijven toe tot het "Genoom Expert Netwerk voor Bedrijven" consortium om de ontwikkeling van nieuwe mogelijkheden voor diagnose en behandelingen voor patiënten te versnellen. Dit is een unieke samenwerking tussen academici, de industrie en de Nationale Gezondheidsdienst ("NHS") Genoom Geneesmiddelen Centra van het Verenigd Koninkrijk, die meer dan 4 000 klinici en wetenschappers samenbrengen uit het Verenigd Koninkrijk en meer dan 500 internationale medewerkers in de voorhoede van genoom geneeskunde.
- > UCB heeft senior officials van het Europese Agentschap voor Medicijnen (EMA) ontmoet voor een update over onze vroege en late fase pijnlijken en een discussie over ontwikkeling van medicijnen met focus op de patiënt. Dit leidde tot een productieve discussie over vroege ontwikkeling van Patiënt Rapport Resultaten en het gebruik van sociale media om de onbeantwoorde noden van patiënten te begrijpen in populaties met een klein aantal patiënten, en over andere manieren om inzichten van patiënten te verzamelen en te delen met regelgevende autoriteiten.




 Inspired by patients.
Driven by science.

 Hack Epilepsy
Brussels & Atlanta, 24-26 April 2015

- > UCB organiseerde een epilepsie hackathon – Hack Epilepsie – die ontwerpers, ontwikkelaars van applicaties en andere digitale experts samenbracht om verder te bouwen op hun creativiteit en gespecialiseerde vaardigheden om digitale hulpmiddelen te bouwen die een oplossing kunnen bieden voor de uitdagingen van het leven met epilepsie. Patiënten en dokters legden uit wat epilepsie was en wat het is om te leven met onvoorspelbare aanvallen, zodat de deelnemers op basis van deze inzichten konden gaan bouwen aan relevante digitale oplossingen die een broodnodig verschil kunnen maken voor de epilepsie gemeenschap.

Deelnemers
aan de
hackaton in
Brussel



Alexander,
levend met epilepsie

02. MANAGEMENT VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

1. VERSLAG OVER DE CORPORATE GOVERNANCE
2. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSPRESTATIES

1. VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

David,
levend met epilepsie



Als een vennootschap met hoofdzetel in België die de hoogste normen inzake deugdelijk bestuur nastreeft, heeft de raad van bestuur (de "Raad") van UCB NV (hierna "UCB") in oktober 2005 het Corporate Governance Charter aangenomen, zoals vereist door de Belgische Corporate Governance Code (eerste versie, 2004). Zoals vereist door artikel 96, §1, 1° van het Wetboek van vennootschappen, volgt UCB de "Belgische Corporate Governance Code 2009" (hierna "de Corporate Governance Code") als haar referentiecodel, rekening houdend met het specifieke internationale karakter van UCB¹.

Het Corporate Governance Charter, dat beschikbaar is op de website van UCB (www.ucb.com/investors/governance/principles-codes-and-guidelines), beschrijft de belangrijkste aspecten van het deugdelijk bestuur van UCB, inclusief de bestuursstructuur en het intern reglement van de Raad, zijn comités en het uitvoerend comité. Het Corporate Governance Charter wordt gedurende het jaar regelmatig bijgewerkt en jaarlijks herzien door de Raad om in overeenstemming te zijn met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving, de Corporate Governance Code en de interpretatie ervan.

In overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en de Corporate Governance Code, voorzien de volgende pagina's feitelijke informatie over het deugdelijk bestuur van UCB. Het verslag bevat een overzicht van de wijzigingen op het vlak van het deugdelijk bestuur binnen UCB en van relevante gebeurtenissen die in de loop van 2015 hebben plaatsgevonden, zoals wijzigingen in UCB's kapitaal- of aandeelhoudersstructuur, de wijzigingen aan UCB's bestuur en aan de samenstelling van de Raad en zijn comités, de belangrijkste kenmerken van UCB's interne controle- en risicobeheerssystemen, en het remuneratieverslag. Verder verschaft het verslag, indien nodig, bijkomende informatie over de eventuele afwijkingen van de Corporate Governance Code.

¹ De "Belgische Corporate Governance Code 2009" is beschikbaar op de website van de Corporate Governance Commissie (<http://www.corporategovernancecommittee.be>)

BESTUURDERS EN COMMISSARIS

SITUATIE OP 1 JANUARI 2016

RAAD

- > Gerhard Mayr, voorzitter
- > Evelyn du Monceau, vicevoorzitter
- > Jean-Christophe Tellier, uitvoerend bestuurder & CEO
- > Alice Dautry, bestuurder
- > Kay Davies, bestuurder
- > Albrecht De Graeve, bestuurder
- > Harriet Edelman, bestuurder
- > Charles-Antoine Janssen, bestuurder
- > Cyril Janssen, bestuurder
- > Tom McKillop, bestuurder
- > Norman J. Ornstein, bestuurder
- > Cédric van Rijckevorsel, bestuurder

SECRETARIS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

- > Xavier Michel, Vice-President & Secretaris-Generaal

COMMISSARIS

De vaste vertegenwoordiger aangeduid door PwC Bedrijfsrevisoren BV CVBA voor UCB in België is SC SPRL Romain Seffer, vertegenwoordigd door Dhr. Romain Seffer, bedrijfsrevisor.

EREBESTUURDERS

- > André Jaumotte, erevoorzitter
- > Mark Eyskens, erevoorzitter
- > Georges Jacobs de Hagen, erevoorzitter
- > Karel Boone, erevoorzitter
- > Daniel Janssen, erevicevoorzitter
- > Prins Lorenz van België
- > Alan Blinken
- > Arnoud de Pret
- > Michel Didisheim
- > Roch Doliveux
- > Peter Fellner
- > Guy Keutgen
- > Jean-Pierre Kinet
- > Paul Etienne Maes
- > Gaëtan van de Werve
- > Jean-Louis Vanherweghem
- > Bridget van Rijckevorsel

EREVOORZITTERS VAN HET UITVOEREND COMITÉ

- > Daniel Janssen
- > Paul Etienne Maes
- > Georges Jacobs de Hagen
- > Roch Doliveux

RAAD VAN BESTUUR



Gerhard Mayr,
bestuurder

1946 – Oostenrijker

UCB RAAD

- > Lid sinds 2005
- > Voorzitter van de Raad (2012)
- > Lid van het auditcomité (2011)
- > Einde mandaat: 2019

ERVARING

Meer dan 30 jaar in de farmaceutische sector, bij Eli Lilly waar hij verscheidene senior uitvoerende functies bekleedde

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Lid van de raad van bestuur van Almirall SA



Alice Dautry,
onafhankelijk bestuurder

1950 – Franse

UCB RAAD

- > Lid sinds 2015
- > Lid van het wetenschappelijk comité (2015)
- > Einde mandaat: 2019

ERVARING

Meer dan 30 jaar op wetenschappelijk domein, voornamelijk bij het Instituut Pasteur waarvan ze voorzitter was (2005-2013)

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Lid van de Board of Trustees van het Institute of Science and Technology in Oostenrijk
- > Lid van de raad van toezicht van KLM



Jean-Christophe Tellier,
uitvoerend bestuurder

1959 – Fransman

UCB RAAD

- > Lid sinds 2014

ERVARING

Meer dan 25 jaar in de farmaceutische sector, bij Ipsen en Novartis waar hij verscheidene senior uitvoerende functies bekleedde

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Lid van de raad van BIO
- > Lid van de raad van EFPIA



Harriet Edelman,
onafhankelijk bestuurder

1956 – Amerikaanse

UCB RAAD

- > Lid sinds 2012
- > Lid van het Governance, benoemings- en remuneratiecomité (2015)
- > Einde mandaat: 2016

ERVARING

Meer dan 30 jaar in consumenten-goederen en banken waar ze hogere kaderfuncties in marketing en technologie heeft bekleed op globaal niveau. Nu bij Emigrant Bank

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Vicevoorzitter van Emigrant Bank
- > Lid van de raad van bestuur van Brinker International, Inc.
- > Lid van de Board of Trustees van Bucknell University
- > Lid van de Board of Trustees van New York Blood Center



Evelyn du Monceau,
bestuurder

1950 – Belg

UCB RAAD

- > Lid sinds 1984
- > Vicevoorzitter van de Raad (2006)
- > Voorzitter van het Governance, benoemings- en remuneratiecomité (2006)
- > Einde mandaat: 2019

ERVARING

Meer dan 30 jaar in de industriële sector, via verscheidene bestuursmandaten, en in holdingvennootschappen

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Lid van de raad van bestuur van Financière de Tubize SA
- > Lid van de raad van bestuur van Solvay SA
- > Lid van het vergoedingscomité en het benoemingscomité van Solvay SA



Norman J. Ornstein,
onafhankelijk bestuurder

1948 – Amerikaan

UCB RAAD

- > Lid sinds 2008
- > Einde mandaat: 2019

ERVARING

Meer dan 40 jaar als professor en analist van politiek en beleid van Amerika

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Senior adviseur van de Continuity of Government Commissie

Biografieën van de Raad zijn beschikbaar op <http://www.ucb.com/investors/Governance/Corporate-governance>



Tom McKillop,
onafhankelijk bestuurder

1943 – Brit

UCB RAAD

- > Lid sinds 2009
- > Lid van het Governance, benoemings- en remuneratiecomité (2010)
- > Einde mandaat: 2016

ERVARING

Meer dan 40 jaar ervaring op globaal niveau, in de farmaceutische sector (ICI, AstraZeneca) en de banksector (Royal Bank of Scotland)

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Voorzitter van de raad van bestuur van Evolva Holdings SA
- > Lid van de raad van bestuur van Alere, Inc.
- > Lid van de raad van bestuur van Almirall SA



Kay Davies,
onafhankelijk bestuurder

1951 – Britse

UCB RAAD

- > Lid sinds 2014
- > Voorzitter van het wetenschappelijk comité (2014)
- > Einde mandaat: 2018

ERVARING

Meer dan 20 jaar in wetenschappelijk onderzoek aan de Oxford University waar ze aan het hoofd staat van de MRC Functional Genomics Unit ((FGU)

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Lid van Biotech Growth Trust
- > Vicevoorzitter van the Wellcome Trust



Albrecht De Graeve,
onafhankelijk bestuurder

1955 – Belg

UCB RAAD

- > Lid sinds 2010
- > Lid (2010) en voorzitter (2015) van het auditcomité
- > Einde mandaat: 2017

ERVARING

Meer dan 30 jaar ervaring op globaal niveau in diverse sectoren (Alcatel, VRT en Bekaert)

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Voorzitter van de raad van bestuur van Bekaert NV
- > Voorzitter van de raad van bestuur van Telenet NV
- > Lid van de raad van bestuur van Sibelco NV



Charles-Antoine Janssen,
bestuurder

1971 – Belg

UCB RAAD

- > Lid sinds 2012
- > Lid van het auditcomité (2015)
- > Einde mandaat: 2016

ERVARING

Meer dan 20 jaar ervaring in operaties, met inbegrip van UCB waar hij verschillende leidinggevende posities bekleedde, en vandaag het beheer van private equity activiteiten en van investeringen met sociale impact

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Lid van de raad van bestuur van Financière de Tubize SA
- > Managing partner bij Kois Invest
- > Mede-oprichter, lid van de raad van bestuur en lid van de Adviesraad van meerdere private equity fondsen



Cédric van Rijckevorsel,
bestuurder

1970 – Belg

UCB RAAD

- > Lid sinds 2014
- > Einde mandaat: 2018

ERVARING

Meer dan 20 jaar in de banken- en financiële sector, hoofdzakelijk bij IDS Capital

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Lid van de raad van bestuur van Financière de Tubize SA
- > Lid van de raad van bestuur van IDS Capital
- > Lid van de raad van bestuur van Barnfin SA



Cyril Janssen,
bestuurder

1971 – Belg

UCB RAAD

- > Lid sinds 2015
- > Einde mandaat: 2019

ERVARING

Meer dan 20 jaar in projectmanagement en ondersteuning van KMO's, via verschillende bestuursmandaten, fondsen en holdingvennootschappen

BELANGRIJKSTE EXTERNE MANDATEN

- > Lid van de raad van bestuur van Financière de Tubize SA

1.1 | **KAPITAAL EN AANDELEN**

1.1.1 | **KAPITAAL**

In 2015 is het kapitaal van UCB niet gewijzigd.

Op 31 december 2015 bedroeg het € 583 516 974, vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen.

1.1.2 | **AANDELEN**

Sinds 13 maart 2014 wordt het aandelenkapitaal van UCB vertegenwoordigd door 194 505 658 volledig volgestorte aandelen (hierna "UCB aandelen"). De UCB aandelen zijn, naar keuze van de aandeelhouder, op naam of gedematerialiseerd, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen.

Op grond van de Belgische Wet van 14 december 2005 werden aandelen aan toonder geleidelijk afgeschaft, wat leidde tot hun omzetting in effecten op naam of gedematerialiseerde effecten vanaf 1 januari 2014 en hun complete afschaffing op het einde van 2015.

Per 1 januari 2014 werden de UCB aandelen aan toonder automatisch en van rechtswege omgezet in gedematerialiseerde aandelen. UCB moest deze in zijn naam op zijn effectenrekening inschrijven. UCB verwierf hierdoor echter geen rechten op deze aandelen, UCB hield deze effecten immers aan namens de onbekende eigenaars. De rechten verbonden aan deze niet-opgeëiste aandelen aan toonder – zoals de dividendrechten, het recht om deel te nemen aan en te stemmen op de algemene vergadering en het voorkeurrecht bij kapitaalverhoging – waren geschorst sinds 1 januari 2014 en dit totdat de rechthebbenden tijdig de inschrijving van hun UCB aandelen in hun eigen naam hadden verkregen dan wel tot de verplichte verkoop van de niet-opgeëiste aandelen aan toonder.

Zoals opgelegd door de hierboven genoemde Wet van 14 december 2005, heeft UCB vanaf 1 januari 2015 alle niet-opgeëiste aandelen aan toonder op Euronext Brussels te koop aangeboden. UCB heeft deze verplichte verkoop aangekondigd op 7 mei 2015, in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving. Nadat de niet-opgeëiste aandelen aan toonder werden verkocht, heeft UCB de netto-opbrengst ervan bij de Deposito- en Consignatiekas gestort op 23 juni 2015. Vanaf dat moment komt UCB niet langer tussen in het proces. Vanaf 1 januari 2016 hebben de rechtmatige eigenaars van de onderliggende aandelen het recht om bij de Deposito- en Consignatiekas de terugbetaling te vorderen van de netto-opbrengst van de verkoop van hun aandelen aan toonder, op voorwaarde dat zij op geldige wijze hun hoedanigheid van rechthebbende kunnen aantonen. De Wet van 14 december 2005 bepaalt dat vanaf 1 januari 2016 dergelijke terugbetaling is onderworpen aan een boete van 10% van de verkoopopbrengst van de onderliggende aandelen aan toonder per begonnen jaar achterstand.

Meer details over het dematerialiserings- en omzettingsproces zijn beschikbaar op de website van UCB (<http://www.ucb.com/investors/governance/shareholders-information>).

UCB aandelen op naam worden ingeschreven in het register van aandelen op naam van UCB.

Alle UCB aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op Euronext Brussels.

1.1.3 | **CONVERTEERBARE OBLIGATIES**

Sinds 19 maart 2014 heeft UCB geen converteerbare obligaties meer uitstaan.

1.1.4 | **EIGEN AANDELEN**

In overeenstemming met artikel 12, §2 van de statuten van UCB, heeft de buitengewone algemene vergadering van 24 april 2014 beslist om de Raad voor een nieuwe periode van 2 jaar te machtigen om op of buiten de beurs, door aankoop, omruiling, inbreng of om het even welke andere wijze van verkrijging, rechtstreeks of onrechtstreeks, tot 10% van het totale aantal UCB aandelen te verkrijgen tegen een prijs of een tegenwaarde per aandeel gelijk aan maximaal de hoogste koers van het UCB aandeel op Euronext Brussel op de datum van de verkrijging en minimaal 1 euro, onverminderd artikel 208 van het Koninklijk Besluit van 31 januari 2001. De machtiging die aan de Raad werd verleend, is ook van toepassing op alle verkrijgingen van UCB aandelen door de rechtstreekse dochtervennootschappen van UCB in de zin van artikel 627 van het Wetboek van vennootschappen. Deze machtiging vervangt de vorige machtiging voor een periode van 5 jaar, verleend door de buitengewone algemene vergadering van 6 november 2009. Elke vervreemding van eigen aandelen door UCB of haar rechtstreekse dochtervennootschappen zal in voorkomend geval worden uitgevoerd op basis van de machtiging verleend aan de Raad opgenomen in artikel 12 in fine van de statuten.

UCB heeft 6 544 135 UCB aandelen verworven en 2 775 192 UCB aandelen vervreemd in 2015. Op 31 december 2015 was UCB eigenaar van 5 008 213 UCB effecten die, indien uitgeoefend, 2,57% van het totale aantal UCB aandelen vertegenwoordigen. Deze deelneming van UCB effecten bestaat uit 4 008 213 aandelen en 1 000 000 gelijkgestelde financiële instrumenten (uitstaande opties).

UCB Fipar SA, een onrechtstreekse dochtervennootschap van UCB, heeft 2 300 000 UCB aandelen verworven en 200 210 UCB aandelen vervreemd in 2015. Op 31 december 2015 was UCB Fipar SA eigenaar van 2 677 009 UCB effecten die, indien uitgeoefend, 1,38% van het totale aantal UCB aandelen vertegenwoordigen. Deze deelneming van UCB effecten bestaat uit 2 242 009 aandelen en 435 000 gelijkgestelde financiële instrumenten.

De UCB aandelen werden verworven door UCB en UCB Fipar SA onder meer om de verplichtingen van UCB in te dekken die voortvloeien uit de aandelenoptieplannen, aandelentoekeningsplannen en aandelenprestatieplannen voor werknemers.

Voor meer details wordt verwezen naar Toelichting 24.3 eigen aandelen.

1.1.5 | TOEGESTAAN KAPITAAL

De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 24 april 2014 besloot om de Raad te machtigen (en om de statuten overeenkomstig te wijzigen) om gedurende 2 jaar het kapitaal in één of meer malen te verhogen, onder meer door de uitgifte van aandelen, converteerbare obligaties of warrants, en dit binnen de wettelijke grenzen,

- (i) met maximaal 5% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging, in geval van een kapitaalverhoging waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders wordt beperkt of uitgesloten (al dan niet ten gunste van één of meer bepaalde personen, andere dan personeelsleden van de vennootschap of van haar dochtervennootschappen);
- ii. met maximaal 10% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging, in geval van een kapitaalverhoging waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders niet wordt beperkt of uitgesloten.

Het totale bedrag waarmee de Raad het kapitaal kan verhogen door een combinatie van de machtigingen zoals bepaald onder (i) en (ii), is in ieder geval beperkt tot maximaal 10% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging.

De Raad is bovendien uitdrukkelijk gemachtigd om deze machtiging te gebruiken, binnen de beperkingen zoals bepaald onder (i) en (ii) hierboven, voor de volgende verrichtingen:

1. een kapitaalverhoging of de uitgifte van converteerbare obligaties of van warrants waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders is beperkt of uitgesloten;
2. een kapitaalverhoging of de uitgifte van converteerbare obligaties waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders is beperkt of uitgesloten ten gunste van één of meer bepaalde personen, andere dan personeelsleden van de vennootschap of van haar dochtervennootschappen;
3. een kapitaalverhoging door omzetting van reserves.

Dergelijke kapitaalverhoging kan om het even welke vorm aannemen, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, een inbreng in geld of in natura, met of zonder uitgiftepremie, door omzetting van reserves en/of uitgiftepremies en/of overgedragen winst, voor zover maximaal door de wet is toegestaan.

Elke beslissing van de Raad om gebruik te maken van deze machtiging vereist een meerderheid van 75%.

De Raad heeft de bevoegdheid om, met recht van indeplaatsstelling, de statuten te wijzigen om daarin de kapitaalverhogingen weer te geven die het gevolg zijn van de uitoefening van deze machtiging.

1.2 | AANDEELHOUDERS EN AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

1.2.1 | REFERENTIEAANDEELHOUDER

De grootste aandeelhouder van UCB is Financiële de Tubize SA (hierna ook de "Referentieaandeelhouder" of "Tubize" genoemd), een Belgische vennootschap waarvan de aandelen toegelaten zijn tot de verhandeling op Euronext Brussel.

Op basis van de transparantiekennisgevingen ontvangen door Tubize en, in voorkomend geval, recentere publieke informatie, kan de aandeelhouderstructuur van Tubize samengevat worden als volgt:

	OVERLEG		BUITEN OVERLEG		TOTAAL	
	STEMRECHTEN	%	STEMRECHTEN	%	STEMRECHTEN	%
Financiële Eric Janssen SPRL	8 525 014	19,14%	1 988 800	4,46%	10 513 814	23,60%
Daniel Janssen	5 881 677	13,20%	-	-	5 881 677	13,20%
Altaï Invest SA	4 969 795	11,16%	-	-	4 969 795	11,16%
Barnfin SA	3 899 833	8,75%	-	-	3 899 833	8,75%
Jean van Rijckevorsel	7 744	0,02%	-	-	7 744	0,02%
Totaal stemrechten gehouden door de referentieaandeelhouders	23 284 063	52,27%	1 988 800	4,46%	25 272 863	56,73%
Andere aandeelhouders	-	-	19 275 735	43,27%	19 275 735	43,27%
Totaal stemrechten	23 284 063	52,27%	21 264 535	47,73%	44 548 598	100,00%

Altaï Invest SA wordt gecontroleerd door Evelyn du Monceau, geboren Evelyn Janssen. Barnfin SA wordt gecontroleerd door Bridget van Rijckevorsel, geboren Paule Bridget Janssen.

De referentieaandeelhouders van Tubize, behorend tot de familie Janssen, handelen in onderling overleg, d.w.z.

zij hebben een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van hun stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid ten aanzien van Tubize te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten, conform artikel 3, §1, 13°, a), b) en c) van

de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, a) en b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen.

1.2.2 | TRANSPARANTIEKENNISGEVINGEN

In de loop van 2015 heeft UCB de volgende transparantiekennisgevingen ontvangen:

- > op 9 januari 2015 heeft UCB een transparantiekennisgeving verzonden aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ("FSMA"), met een jaarlijkse bijwerking van de transacties in UCB aandelen door UCB en haar indirecte dochtervennootschap UCB Fipar SA;
- > op 17 november 2015 heeft UCB een transparantiekennisgeving ontvangen van The Capital Group Companies Inc., waarin wordt verklaard dat vanaf 13 november 2015 The Capital Group Companies Inc., rekening houdend met de participaties van met haar verbonden vennootschappen, 19 462 506 UCB aandelen met stemrecht aanhield, die 10,01% van het totale aantal aandelen uitgegeven door UCB vertegenwoordigen.
- > op 4 december 2015 heeft UCB een transparantiekennisgeving ontvangen van BlackRock Inc., waarin wordt verklaard dat vanaf 30 november 2015 BlackRock Inc., rekening houdend met de participaties van met haar verbonden vennootschappen, 5 964 748 UCB aandelen met stemrecht aanhield, die 3,07% van het totale aantal aandelen uitgegeven door UCB vertegenwoordigen.
- > op 18 december 2015 heeft UCB een transparantiekennisgeving ontvangen van Tubize en Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co. KG ("Schwarz"), waarin wordt verklaard dat vanaf 14 december 2015 Tubize 68 076 981 UCB aandelen met stemrecht aanhield, die 35,00% van het totale aantal aandelen uitgegeven door UCB vertegenwoordigen.

Al deze kennisgevingen kan u vinden op de website van UCB.

1.2.3 | RELATIES MET EN TUSSEN AANDEELHOUDERS

Wij verwijzen u naar Toelichting 40.2 voor een overzicht van de relaties tussen UCB en haar aandeelhouders. Verder is UCB niet op de hoogte van overeenkomsten tussen haar aandeelhouders, uitgezonderd de informatie hieronder vermeld.

Wat haar deelneming in UCB betreft, handelt Tubize in onderling overleg met Schwarz, d.w.z. zij hebben een akkoord gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van hun stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid ten aanzien van UCB te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten (conform artikel 3, §1, 13°, b) en c) van de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen).

Respectievelijk op 22 november 2007, 11 december 2007 en 28 december 2007 ontving UCB kennisgevingen van Tubize, Schwarz en UCB Fipar SA in uitvoering van artikel 74, §7 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

Op 31 augustus 2015 ontving UCB, in uitvoering van artikel 74, §8 van de Wet op de openbare overnamebiedingen, een kennisgeving van Tubize en Schwarz (deze verklaring is beschikbaar op de website van UCB), waarin wordt verklaard dat:

- > Tubize en Schwarz in onderling overleg handelen;
- > Tubize 66 370 000 UCB aandelen aanhield op een totaal aantal van 194 505 658 (d.w.z. 34,12%);
- > Schwarz 2 471 404 UCB aandelen aanhield op een totaal aantal van 194 505 658 (d.w.z. 1,27%);
- > Tubize en Schwarz geen transacties in stemrechtverlenende effecten hebben uitgevoerd sinds de vorige verklaring gedateerd 25 augustus 2014.

Na de transparantiekennisgeving van Tubize en Schwarz ontvangen op 18 december 2015, houden Tubize en Schwarz nu samen 36,27% van het totale aantal UCB aandelen.

1.2.4 | AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Naast de kennisgevingen hierboven vermeld onder 1.2.2 en 1.2.3 houden ook UCB en haar dochtervennootschappen UCB aandelen aan (zie hieronder voor een bijgewerkt overzicht van hun deelnemingen).

De overige UCB aandelen zijn in handen van het publiek.

Op de volgende pagina vindt u een bijgewerkt overzicht van de aandeelhoudersstructuur van UCB (inclusief gelijkgestelde financiële instrumenten), op basis van het aandelenregister van UCB, de transparantiekennisgevingen ontvangen in uitvoering van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, de kennisgeving ontvangen in uitvoering van artikel 74, §8 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen en de kennisgevingen aan de FSMA in uitvoering van de Wet van 2 augustus 2002 op het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten (situatie op 31 december 2015):

Kapitaal €	583 516 974		13 maart 2014
Totaal aantal stemrechten	194 505 658		13 maart 2014
1 Financiële de Tubize SA ("Tubize")			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	68 076 981	35,00%	18 december 2015
2 Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co. KG ("Schwarz")			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	2 471 404	1,27%	13 maart 2014
Tubize + Schwarz³			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	70 548 385	36,27%	
3 UCB NV			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	4 008 213	2,06%	31 december 2015
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	1 000 000	0,51%	17 november 2015
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	18 december 2015
TOTAAL	5 008 213	2,57%	
4 UCB Fipar SA			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	2 242 009	1,15%	31 december 2015
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	435 000	0,22%	3 juni 2015
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	25 december 2015
TOTAAL	2 677 009	1,38%	
UCB NV + UCB Fipar SA²	7 685 222	3,95%	
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	6 250 222	3,21%	
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	1 435 000	0,74%	
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	
Free float⁴ (stemrechtverlenende effecten (aandelen))	117 707 051	60,52%	
5 The Capital Group Companies Inc.			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	19 462 506	10,01%	13 november 2015
6 Vanguard Health Care Fund			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 741 353	5,01%	28 oktober 2015
7 BlackRock, Inc.			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	5 964 748	3,07%	30 november 2015

(Alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totaal aantal stemrechten)

¹ Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6 van het Koninklijk Besluit van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen die, indien uitgeoefend, bijkomende stemrechten verlenen, d.w.z. effecten, opties, futures, swaps, rentetermijnovereenkomsten en andere derivatenovereenkomsten m.b.t. bestaande stemrechtverlenende effecten die hun houder het recht verlenen om, uitsluitend op eigen initiatief van de houder, zulke stemrechtverlenende effecten te verwerven, in uitvoering van een overeenkomst die bindend is onder de toepasselijke wetgeving.

² UCB NV controleert onrechtstreeks UCB Fipar SA | artikel 6, §5, 2° en artikel 9, §3, 2° van de Wet op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

³ Tubize en Schwarz hebben verklaard in onderling overleg te handelen | artikel 6, §4 en artikel 9, §3, 3° van de Wet op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

⁴ Free float zijn de UCB aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize), Schwarz, UCB NV of UCB Fipar SA. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlenende effecten (aandelen), gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

1.2.5 | ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

In overeenstemming met de statuten, vindt de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders plaats op de laatste donderdag van april om 11.00u MET. In 2016 zal dit zijn op 28 april.

De regels aangaande de agenda, de procedure voor het bijeenroepen van vergaderingen, toelating tot de

vergaderingen, de procedure voor het uitoefenen van stemrechten en andere details kan men vinden in de statuten en in het Corporate Governance Charter, die beschikbaar zijn op de UCB website (<http://www.ucb.com/investors/governance/principles-codes-and-guidelines>).

1.3 | RAAD VAN BESTUUR EN COMITES VAN DE RAAD VAN BESTUUR

1.3.1 | RAAD VAN BESTUUR

SAMENSTELLING VAN DE RAAD EN ONAFHANKELIJKE BESTUURDERS

Sinds de algemene vergadering van 30 april 2015 is de Raad samengesteld als volgt:

	VOOR HET EERST BENOEMD ALS BESTUURDER	EINDE MANDAAT	ONAF- HANKELIJK BESTUURDER
Gerhard Mayr, voorzitter	2005	2019	
Evelyn du Monceau, vicevoorzitter	1984	2019	
Jean-Christophe Tellier, uitvoerend bestuurder & CEO	2014	2018	
Alice Dautry	2015	2019	x
Kay Davies	2014	2018	x
Albrecht De Graeve	2010	2017	x
Harriet Edelman	2012	2016	x
Charles-Antoine Janssen	2012	2016	
Cyril Janssen	2015	2019	
Tom McKillop	2009	2016	x
Norman J. Ornstein	2008	2019	x
Cédric van Rijckevorsel	2014	2018	

In 2015 trad Jean-Pierre Kinet terug en bereikte Arnoud de Pret de leeftijdsgrens van 70 jaar (artikel 3.2.4 van het Charter). De algemene vergadering van 30 april 2015 benoemde Alice Dautry als onafhankelijk bestuurder voor een mandaat van vier jaar, ter vervanging van Jean-Pierre Kinet, en Cyril Janssen als bestuurder voor een mandaat van vier jaar, ter vervanging van Arnoud de Pret. De mandaten van Gerhard Mayr en Evelyn du Monceau als bestuurder en van Norman J. Ornstein als onafhankelijk bestuurder werden hernieuwd voor een nieuwe periode van vier jaar. In 2015 was Jean-Christophe Tellier (CEO) de enige uitvoerend bestuurder van UCB; hij kwalificeert niet als onafhankelijk bestuurder.

Evelyn du Monceau, Charles-Antoine Janssen, Cyril Janssen en Cédric van Rijckevorsel zijn vertegenwoordigers van de Referentieaandeelhouder en zij kunnen bijgevolg niet kwalificeren als onafhankelijk bestuurder.

Gerhard Mayr begon aan zijn vierde mandaat als bestuurder en louter om die reden kwalificeert hij niet langer als een onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen.

Kay Davies, Albrecht De Graeve, Harriet Edelman, Tom McKillop, Norman J. Ornstein en Alice Dautry voldoen allen aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden bepaald door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, het Charter en de Corporate Governance Code. De algemene vergadering van 30 april 2015 erkende dat Norman J. Ornstein en Alice Dautry kwalificeren als onafhankelijk bestuurder in overeenstemming met de voormelde onafhankelijkheidsvoorwaarden.

In 2012 bereikte Tom McKillop de leeftijdsgrens. Tijdens de vergadering van 13 december 2012 maakte de Raad voor Tom McKillop een uitzondering op de leeftijdsgrens bepaald door artikel 3.2.4 van het Charter, rekening houdend met de uitzonderlijke bijdrage die hij levert aan de Raad, enerzijds door zijn ervaring en expertise als voormalig CEO van een groot farmaceutisch bedrijf en anderzijds door zijn wetenschappelijke achtergrond.

In toepassing van artikel 96, §2, 6° van het Wetboek van vennootschappen verklaart UCB dat de Raad momenteel vier vrouwelijke bestuurders telt, hetzij een derde van het totale aantal bestuurders. Wanneer vervangingen of benoemingen voor de Raad worden overwogen, houdt UCB, via zijn Raad en zijn governance, benoemings- & remuneratiecomité ("GNCC"), systematisch rekening met de versterking van de genderdiversiteit binnen de Raad, wat het zoeken naar senior vrouwelijke profielen inhoudt, die een toegevoegde waarde kunnen hebben voor de Raad. Bijgevolg, vanuit het oogpunt van gender diversiteit, heeft de benoeming van Alice Dautry de gender diversiteit binnen de Raad versterkt.

De mandaten van Harriet Edelman, Charles-Antoine Janssen en Tom McKillop zullen aflopen op de jaarlijkse algemene vergadering van 28 april 2016. Tom McKillop, die de leeftijdsgrens reeds heeft bereikt, zal zijn mandaat niet hernieuwen. Op advies van het GNCC zal de Raad de algemene vergadering van 28 april 2016 voorstellen om:

- > het mandaat van Harriet Edelman als onafhankelijk bestuurder te hernieuwen voor een termijn van vier jaar;
- > het mandaat van Charles-Antoine Janssen als bestuurder te hernieuwen voor een termijn van vier jaar;
- > Ulf Wiinberg te benoemen als onafhankelijk bestuurder voor een mandaat van vier jaar;
- > Pierre Gurdjian te benoemen als onafhankelijk bestuurder voor een mandaat van vier jaar.

Charles-Antoine Janssen is een vertegenwoordiger van de Referentieaandeelhouder en kan bijgevolg niet kwalificeren als onafhankelijk bestuurder.

In overeenstemming met de informatie verstrekt aan de Vennootschap, voldoen Harriet Edelman, Ulf Wiinberg en Pierre Gurdjian allen aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden opgelegd door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, de Raad en de Corporate Governance Code.

Onder voorbehoud van goedkeuring van de hierboven vermelde herbenoemingen en benoemingen door de algemene vergadering van 28 april 2016, zal de Raad Ulf Wiinberg ook aanstellen als onafhankelijk lid van het auditcomité ter vervanging van Gerhard Mayr, en Pierre Gurdjian zal Tom McKillop vervangen als onafhankelijk lid van het GNCC. Dit zal ertoe leiden dat zowel het auditcomité als het GNCC samengesteld zullen zijn uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders. Het auditcomité zal bovendien voorgezeten worden door een van deze onafhankelijke bestuurders (Albrecht De Graeve).

WERKING VAN DE RAAD

In 2015 kwam de Raad zeven keer samen. De aanwezigheidsgraad van zijn leden was als volgt:

Gerhard Mayr, Voorzitter	100%
Evelyn du Monceau, Vice-voorzitter	100%
Jean-Christophe Tellier, uitvoerend bestuurder	100%
Alice Dautry*	100%
Kay Davies	100%
Albrecht De Graeve	57%
Arnoud de Pret**	100%
Harriet Edelman	100%
Charles-Antoine Janssen	100%
Cyril Janssen*	100%
Jean-Pierre Kinet**	100%
Tom McKillop	100%
Norman J. Ornstein	100%
Cédric van Rijckevorsel	100%

* Vanaf 30 april 2015 (benoemd door de algemene vergadering van 30 april 2015)

** Tot 30 april 2015

Naast zijn gewone vergaderingen had de Raad gedurende het jaar ook twee buitengewone vergaderingen d.m.v. telefonische conferentie om te beslissen over en/of op de hoogte te worden gebracht van dringende of belangrijke projecten of zaken. Alle leden van de Raad waren aanwezig of vertegenwoordigd tijdens deze vergaderingen d.m.v. telefonische conferentie.

In 2015 betroffen de belangrijkste besprekingen, beoordelingen en beslissingen van de Raad: de strategie van UCB, de verslagen van het auditcomité, van het wetenschappelijk comité en van het GNCC, deugdelijk bestuur en de (re)organisatie van UCB, risico en risicobeheersing, opvolgingsplanning, interne herstructurering, de benoemingen voorbehouden aan de Raad, het verloningsbeleid en het beleid inzake Lange Termijn Incentives Plannen, de jaarrekeningen en rapportering, bedrijfsontwikkeling en M&A projecten, inclusief maar niet beperkt tot O&O-contracten, investeringen, desinvesteringen, financiële en commerciële samenwerkingsovereenkomsten, licentieovereenkomsten, evenals de rapporten en voorstellen van besluit aan de algemene vergadering zoals bekendgemaakt in de oproepingen tot de algemene vergadering in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen.

Er waren in 2015 geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en een lid van de Raad die tot een belangenconflict aanleiding zouden kunnen geven, met uitzondering van hetgeen wordt vermeld in punt 1.9 hieronder.

In 2015 heeft de Raad een introductieprogramma georganiseerd voor zijn nieuwe bestuurders over de organisatie en de activiteiten van UCB alsook over de verschillende expertisedomeinen nodig in een biofarmaceutische onderneming.

EVALUATIE VAN DE RAAD

In overeenstemming met zijn Charter maakte de Raad in 2015 een interne evaluatie. De resultaten van deze evaluatie zullen geanalyseerd worden in de loop van 2016, voor passende actie indien nodig.

In overeenstemming met het Charter, zal de volgende evaluatie van de Raad worden uitgevoerd in 2017.

1.3.2 | COMITÉS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

AUDITCOMITE

De Raad richtte een auditcomité in waarvan de werking en het intern reglement in overeenstemming zijn met de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en de Corporate Governance Code. Hoewel de samenstelling in overeenstemming is met het Wetboek van vennootschappen, besliste de Raad om in 2015 een uitzondering te maken op de regels van het Charter en de Corporate Governance Code, die een meerderheid van onafhankelijke bestuurders vereisen. We verwijzen naar punt 1.10 van deze Verklaring van Deugdelijk Bestuur voor een gedetailleerde verklaring van deze uitzondering. In 2015 was de samenstelling van het auditcomité als volgt:

	EINDE MANDAAT	ONAFHANKELIJK BESTUURDER	AANWEZIG- HEIDSGRAAD
Albrecht De Graeve Voorzitter en onafhankelijk bestuurder	2017	x	100%
Gerhard Mayr	2019		100%
Charles-Antoine Janssen	2016		100%

Het auditcomité vergaderde vier keer in 2015. Elk auditcomité ging gepaard met een besloten sessie met enkel de interne auditors en de commissaris, zonder de aanwezigheid van het management. Indien nodig werden de vergaderingen van het auditcomité bijgewoond, al dan niet gedeeltelijk, door de commissaris.

De vergaderingen van het auditcomité werden ook bijgewoond door Detlef Thielgen (Executive Vice President & Chief Financial Officer), Doug Gingerella (Senior Vice President Global Internal Audit/M&A) en Xavier Michel (Vice President & Secretary General), die optrad als secretaris van de vergadering.

De vergaderingen werden ook deels bijgewoond op regelmatige basis door Jean-Christophe Tellier (CEO), Raf Remijnsen (Senior Director Group Treasury & Corporate Finance) voor onderwerpen die verband hielden met financieel beheer; Bo Iversen (Vice President Tax) voor ontwikkelingen op fiscaal gebied en financieel risicobeheer; Caroline Vancoillie (Chief Accountant Officer) voor boekhoudkundige aspecten; Anna Richo (Executive Vice President & General Counsel) voor geschillen en risicobeheer en Aaron Bartlone (Senior Vice President Corporate QA HSE & Patient Safety) voor risicobeheer, Véronique Gendarme (Senior Director Benefits & Rewards) voor pensioen gerelateerde zaken; en Cristina Bautista (Senior Director Global Internal Audit) voor zaken betreffende de interne audit van de UCB Groep wereldwijd.

In 2015, en overeenkomstig zijn intern reglement (zie het Charter dat beschikbaar is op de website van UCB), monitorde het auditcomité het financiële verslaggevingsproces (met inbegrip van de jaarrekeningen), de systemen voor interne controle en risicobeheer van UCB alsook hun doeltreffendheid, de interne audit alsook de doeltreffendheid daarvan, het audit plan en de hieruit voortkomende resultaten, de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarverslagen, en de onafhankelijkheid van de commissaris, met inbegrip van de verlening van bijkomende diensten aan UCB waarvoor het auditcomité de vergoedingen beoordeelde en toestond. Daarnaast beoordeelde het auditcomité bedrijfsherstructureringsprojecten, wereldwijd risicobeheer (met inbegrip van een beoordeling van geschillen en belastingen, alsook het globale risico-overzicht en -beleid voor de UCB Groep), de waardeverminderingen en eigenvermogenswaarde van dochtervennootschappen, pensioenplannen en -verplichtingen, nieuwe IFRS-regels en andere nieuwe fiscale of boekhoudkundige behandelingen, alsook de tevredenheidsonderzoeken van de commissaris.

GOVERNANCE, BENOEMINGS- & REMUNERATIECOMITÉ

De Raad richtte een governance, benoemings- & remuneratiecomité ("GNCC") op, waarvan de samenstelling, de werking en het intern reglement in overeenstemming zijn met de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en de Corporate Governance Code.

De huidige samenstelling van het GNCC is als volgt:

	EINDE MANDAAT	ONAFHANKELIJK BESTUURDER	AANWEZIG- HEIDSGRAAD
Evelyn du Monceau, Voorzitter	2019		100%
Harriet Edelman, onafhankelijk bestuurder	2016	x	100%
Tom McKillop, onafhankelijk bestuurder	2016	x	100%

Een meerderheid van de leden van het GNCC voldoet aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden vastgelegd door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, de Raad en de Corporate Governance Code. Alle leden hebben de nodige deskundigheid en ervaring op het gebied van remuneratiebeleid zoals vereist door artikel 526quater, §2 van het Wetboek van vennootschappen.

Het GNCC vergaderde twee keer in 2015. De vergaderingen van het comité werden bijgewoond door Jean-Christophe Tellier (CEO), behalve wanneer er zaken werden besproken die op hem betrekking hadden, en door Fabrice Enderlin (Chief Talent Officer), die optreedt als secretaris van het GNCC, behalve wanneer er zaken werden besproken die op hem betrekking hadden of op de remuneratie van de CEO.

In 2015, en overeenkomstig zijn intern reglement (zie het Charter dat beschikbaar is op de website van UCB), beoordeelde het GNCC de benoemingsvoorstellen die ter goedkeuring aan de Raad werden voorgelegd, de prestaties van de leden van het uitvoerend comité en hun bezoldiging. Het deed ook voorstellen en beoordeelde de opvolgingsplanning van de leden van het uitvoerend comité en senior executives. Het GNCC beoordeelde en deed aanbevelingen en voorstellen aan de Raad met betrekking tot de reorganisatie van het management die werd uitgevoerd vanaf februari 2015 en, in deze context, met betrekking tot de benoeming van de nieuwe leden van het uitvoerend comité evenals andere senior executives. Het beoordeelde het remuneratiebeleid en de lange-termijnincentives aan het management (inclusief de CEO), alsook de prestatiecriteria waaraan deze incentives zijn gekoppeld, en legde deze ter goedkeuring voor aan de Raad. Het GNCC maakte een algehele beoordeling van het deugdelijk bestuur binnen UCB, en stelde voor de Raad een jaarlijks verslag op over deugdelijk bestuur.

WETENSCHAPPELIJK COMITÉ

Het wetenschappelijk comité staat de Raad bij in zijn beoordeling van de kwaliteit van UCB's O&O en de concurrentiële positie hiervan. De leden van het wetenschappelijk comité hebben wetenschappelijke en medische expertise. Sinds haar benoeming als bestuurder door de algemene vergadering van donderdag 30 april 2015 vervangt Alice Dautry Jean-Pierre Kinet als lid van het wetenschappelijk comité.

	EINDE MANDAAT	ONAFHANKELIJK BESTUURDER	AANWEZIG- HEIDSGRAAD
Kay Davies, voorzitter	2018	x	100%
Alice Dautry*	2019	x	100%

* Sinds 30 april 2015

Het wetenschappelijk comité vergaderde drie keer in 2015.

De leden van het wetenschappelijk comité vergaderen regelmatig met Ismail Kola, New Medicines Patient Value Unit Head & Chief Scientific Officer. De leden van het wetenschappelijk comité zijn ook nauw betrokken bij de activiteiten van de Wetenschappelijke Adviesraad van UCB, die is samengesteld uit externe gereputeerde wetenschappelijke medische deskundigen. De Wetenschappelijke Adviesraad werd in september 2005 opgericht door het uitvoerend comité om de O&O activiteiten van UCB kritisch op te volgen, wetenschappelijk nazicht en strategische input te geven over de beste manier om UCB te positioneren als een succesvolle leider in biopharmaceutica en om het uitvoerend comité te adviseren over strategische keuzes in het vroege stadium van O&O. Het wetenschappelijk comité brengt verslag uit aan de Raad over de beoordeling door de Wetenschappelijke Adviesraad van UCB's onderzoeksactiviteiten en strategische oriëntatie.

1.3.3 | UITVOEREND COMITÉ

SAMENSTELLING EN WERKING VAN HET UITVOEREND COMITÉ VANAF MAART 2015

Sinds 1 maart 2015 is de samenstelling van het uitvoerend comité als volgt:

- > **Jean-Christophe Tellier**, CEO en voorzitter van het uitvoerend comité
- > **Emmanuel Caeymaex**, Immunology Patient Value Unit Head
- > **Fabrice Enderlin**, Chief Talent Officer
- > **Ismail Kola**, New Medicines Patient Value Head en Chief Scientific Officer
- > **Iris Löw-Friedrich**, Chief Medical Officer & Bone Disorders Patient Value Unit Head ad interim*
- > **Mark McDade**, Chief Operating Officer
- > **Anna Richo**, General Counsel
- > **Bharat Tewarie**, Chief Marketing Officer
- > **Detlef Thielgen**, Chief Financial Officer
- > **Jeff Wren**, Neurology Patient Value Unit Head

* vanaf 1 februari 2016 heeft Pascale Richetta het uitvoerend comité vervoegd als Bone Disorders Patient Value Unit Head.

Het uitvoerend comité vergaderde twee à drie dagen per maand in 2015.

In 2015 waren er geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en een lid van het uitvoerend comité. In overeenstemming met de interne regels omtrent belangenconflicten nam een lid van het uitvoerend comité niet deel aan de beraadslagingen in verband met overeenkomsten en betrekkingen met derde partijen waarin hij ook een bestuursmandaat bekleedt (Ismail Kola voor de vennootschap Biotie Therapies).

1.4 | VERSLAG OVER HET BEZOLDIGINGSBELEID

Het verslag over het Bezoldigingsbeleid beschrijft de bezoldigingsfilosofie en het bezoldigingsbeleid voor de uitvoerende bestuurders en de niet-uitvoerende bestuurders van UCB en hoe de bezoldiging van de bestuurders wordt bepaald rekening houdend met individuele en bedrijfsprestaties. Het bezoldigingsbeleid maakt deel uit van een ruimer beleid i.v.m. talent waaronder het prestatie management en talent ontwikkelingsbeleid.

Het GNCC kijkt toe op onze bezoldigingspolitieken en bezoldigingsplannen van de uitvoerende bestuurders en van de niet-uitvoerende bestuurders. De taken en verantwoordelijkheden van het comité worden nader toegelicht in het Corporate Governance Charter dat door onze Raad werd goedgekeurd.

BEZOLDIGING VOOR NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De leden van de Raad worden vergoed op basis van een bezoldigingsplan *via* contanten. De hoogte van de bezoldiging is gebaseerd op marktanalyses die rekening houden met de bezoldiging van de leden van de raden van bestuur van vergelijkbare Europese biofarmaceutische

ondernemingen. De bezoldiging bestaat uit een vast jaarlijks bedrag, waarvan de grootte afhangt van het mandaat van de bestuurder en een bijkomende bezoldiging per bijgewoonde vergadering. De voorzitter van de Raad is van deze regeling uitgesloten, hij ontvangt enkel een vaste bezoldiging. De jaarlijkse bezoldiging wordt pro-rata uitbetaald op grond van het aantal maanden in dienst als actief lid van de Raad gedurende het kalenderjaar. Er worden geen lange-termijnincentives of andere vormen van variabele bezoldiging toegekend. De nieuwe bezoldigingen werden goedgekeurd tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering van 25 april 2013. De bezoldigingsniveaus van de leden van de Raad van UCB zijn als volgt:

JAARLIJKSE BEZOLDIGING

- > Voorzitter van de Raad – € 210 000
- > Vicevoorzitter – € 105 000
- > Bestuurders – € 70 000

PRESENTIEGELD RAAD VAN BESTUUR

- > Voorzitter van de Raad – geen presentiegeld (maken deel uit van de jaarlijkse bezoldiging)
- > Vicevoorzitter – €1 500 per bijeenkomst
- > Bestuurders – € 1 000 per bijeenkomst

AUDIT COMITÉ/WETENSCHAPPELIJK COMITÉ (JAARLIJKSE EMOLUMENTEN – GEEN PRESENTIEGELD)

- > Voorzitter van de comités – € 30 000
- > Leden van de comités – € 20 000

GOVERNANCE, BENOEMINGS- EN REMUNERATIE COMITÉ (JAARLIJKSE EMOLUMENTEN – GEEN PRESENTIEGELD)

- > Voorzitter van het comité – € 20 000
- > Leden van het comité – € 15 000

Bij toepassing van deze regels was de totale bezoldiging van de bestuurders in 2015 als volgt, inclusief de bezoldigingen voor de comités:

> Gerhard Mayr , voorzitter	€ 235 000
> Evelyn du Monceau , vicevoorzitter	€ 135 500
> Jean-Christophe Tellier , uitvoerend bestuurder & CEO	€ 77 000
> Alice Dautry*	€ 65 000
> Kay Davies	€ 107 000
> Albrecht De Graeve	€ 74 000
> Arnoud de Pret **	€ 25 333
> Harriet Edelman	€ 87 000
> Charles-Antoine Janssen	€ 90 333
> Cyril Janssen*	€ 51 667
> Jean-Pierre Kinet **	€ 32 000
> Tom McKillop	€ 92 000
> Norman J. Ornstein	€ 77 000
> Cédric van Rijckevorsel	€ 77 000

* Vanaf 30 april 2015 (benoemd door de algemene vergadering van 30 april 2015)

** Tot 30 april 2015

1.4.1 | PRINCIPES BETREFFENDE GLOBAL REWARDS GEHANTEERD DOOR UCB

UCB wil de door de patiënten meest geprefereerde biopharma leider zijn. Om ons te helpen onze doelen te bereiken moeten we sterk gemotiveerde talenten aantrekken van wereldniveau die samen streven naar het creëren van de hoogst mogelijke en meest duurzame waarde voor onze patiënten. Onze bezoldigingsplannen zijn bedoeld om uitstekende prestaties en innovatie te steunen en te vergoeden terwijl alle medewerkers dicht betrokken worden bij onze prioriteiten inzake waardecreatie voor de patiënten. Ons wereldwijd bezoldigingsbeleid is opgebouwd rond de volgende principes:

- > een sterke motivatie creëren om onze bedrijfsstrategie, en daarmee onze patiëntengerichte doelen, te realiseren;
- > de bezoldiging van het management team afstemmen op de individuele bijdrage en het algemene succes van UCB;
- > aanhoudende sterke resultaten erkennen en vergoeden;
- > het programma moet redelijk en billijk zijn, in overeenstemming met de marktpraktijken;
- > het mogelijk maken dat UCB de beste talenten aantrekt, motiveert en behoudt.

Voor ons uitvoerend comité vormt de variabele bezoldiging de belangrijkste component van het totale bezoldigingspakket. Onze variabele bezoldigingsprogramma's zijn nauw verbonden met zowel de bedrijfsresultaten als met de individuele resultaten beiden op korte en op lange termijn, met als doel een evenwicht te creëren tussen de bedrijfsduurzaamheid en waardecreatie.

1.4.2 | HET BEZOLDIGINGSBELEID VAN HET MANAGEMENT TEAM VAN UCB

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het uitvoerend comité is vastgelegd door de Raad op basis van de aanbevelingen door het GNCC. Het GNCC komt minstens twee maal per jaar samen om:

- > na te gaan welke marktfactoren een invloed hebben op de huidige en toekomstige bezoldigingspraktijken;
- > de doelmatigheid van ons bezoldigingsbeleid te toetsen met het oog op het erkennen van prestatie en de gepaste evolutie van de plannen te bepalen;
- > de financiële doelstellingen van de verschillende prestatiegerelateerde bezoldigingsprogramma's te beoordelen;
- > het niveau van de bezoldigingen van het management team van UCB te bepalen in functie van hun rol, competenties en prestatie.

Het bezoldigingsbeleid moet ervoor zorgen dat de totale bezoldigingsprogramma's toepasselijk op de leden van het uitvoerend comité, inclusief aandelen gerelateerde incentives, pensioenplannen en ontslagregelingen, redelijk en passend zijn om leden van het uitvoerend comité aan te trekken, te behouden en te motiveren.

1.4.3 | VERKLARING OVER HET BEZOLDIGINGSBELEID GEVOERD TIJDENS HET GERAPPORTEERDE JAAR BEZOLDIGING VOOR UITVOERENDE BESTUURDERS

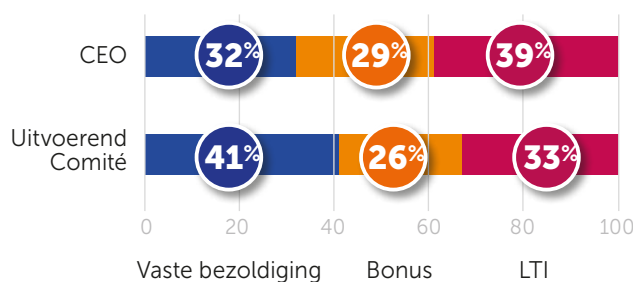
Dit gedeelte beschrijft de positioneringsstrategie die UCB ontplooit tegenover zijn competitieve markt. Het bevat tevens een overzicht van ons bezoldigingsbeleid voor de leden van het management team, de doelstellingen van de verschillende bezoldigingscomponenten en het verband tussen bezoldiging en prestatie.

MARKTANALYSE VOOR ONS BEZOLDIGINGSPROGRAMMA

In lijn met onze Globale Bezoldigingsprincipes, moet het bezoldigingspakket van het management team redelijk zijn naar bedrijfseconomische maatstaven en de gangbare praktijken in vergelijking met gelijkaardige internationale biofarmaceutische ondernemingen. Het GNCC onderzoekt regelmatig de gepaste mix en het gepaste niveau van bezoldigingen in contanten en aandelen voor de leden van het management team op basis van de aanbevelingen van het Corporate Talent & Company Reputation departement. Deze aanbevelingen worden onderzocht met onze onafhankelijke beloningsconsultant, Willis Towers Watson, teneinde het competitieve niveau van onze totale directe bezoldiging te verzekeren rekening houdend met markttrends in onze sector. Gewoonlijk wordt er om de twee jaar een individuele marktanalyse gevoerd teneinde de competitiviteit van de totale directe bezoldigingscomponenten van iedere lid van het management team te analyseren. De analyse bestaat uit twee hoofdelementen:

- > een vaste bezoldigingselement: het basissalaris
- > een variabel bezoldigingselement: bestaande uit een bonus in contanten en lange-termijnincentives.

De CEO en het uitvoerend comité beogen een totale directe bezoldiging mix als volgt:



UCB vergelijkt zijn wereldwijd bezoldigingsprogramma voor het management team met een welbepaalde referentiegroep van internationale biofarmaceutische bedrijven (bedrijven met farmaceutische en/of biotechnologische activiteiten). In de marktanalyse focussen we op vergelijkbare ondernemingen in Europa evenals in de VS De vennootschappen van onze referentiegroep hebben verschillende grootten en therapeutische ruimten. We beogen vergelijkbare ondernemingen die volledig geïntegreerde biofarmaceutische bedrijven zijn die optreden in een complexe omgeving gericht op onderzoek en tevens ontwikkeling en commercialisering capaciteiten hebben.

Waar mogelijk, wensen wij ook vennootschappen op te nemen die concurrenten zijn in dezelfde therapeutische ruimte. Terwijl we vennootschappen beogen die ruimschoots de grootte van UCB reflecteren, is de grootte van de vennootschap niet de belangrijkste factor daar een regressie analyse ook gehanteerd wordt om de gegevens aan te passen aan de grootte van UCB.

De samenstelling van de bezoldiging referentiegroep wordt regelmatig nagekeken en wordt aangepast wanneer aangewezen, bijvoorbeeld wanneer consolidatie verrichtingen ertoe leiden dat de referentiegroep gereduceerd wordt onder een aanvaardbaar niveau voor een robuuste marktanalyse.

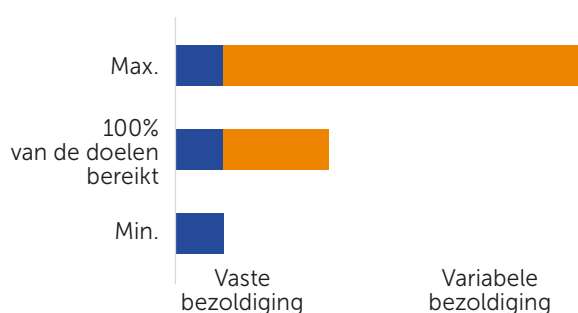
UCB wenst zich te positioneren op de marktmediaan van deze referentiegroep voor alle elementen van de totale directe bezoldiging. Het reële bezoldigingsniveau van elke persoon wordt bepaald in overeenstemming met hun ervaring vergeleken met de marktanalyse en rekening houdend met hun impact op de bedrijfsprestaties.

BEZOLDIGINGSCOMPONENTEN EN RESULTAAT GEBONDEN BEZOLDIGING

Ons bezoldigingsbeleid voor de leden van het management team berust op een afweging tussen individuele en bedrijfsresultaten. Voorwat de korte-termijn (bonus) en lange-termijnincentives betreft, worden de resultaten afgezet tegen de doelen zoals vastgesteld door de Raad. Gedurende de prestatieperiode worden de resultaten regelmatig getoetst en op het moment van de definitieve verwerving of van uitbetaling worden de finale resultaten gevalideerd door het financieel departement waarna ze definitief goedgekeurd worden door het auditcomité van de Raad.

De totale directe bezoldiging (basissalaris, bonus en lange-termijnincentives) is heel variabel en afhankelijk van de individuele en bedrijfsprestaties, zoals geïllustreerd hieronder. Een bonus is enkel verschuldigd indien een aanvaardbare grens van de vennootschap of individuele prestatie is bereikt. Om een 100% bonus te krijgen, moet een eerlijk maar ambitieus doel bereikt worden en enkel met zeer uitzonderlijke vennootschaps- en individuele prestaties kan het hoogste niveau van bonus uitbetaling bereikt worden. De impact van de bezoldiging voor de prestatie kan als volgt geïllustreerd worden voor de CEO en wordt meer gedetailleerd beschreven in dit deel:

Theoretische bezoldigingsopportunity van de CEO



Naast het basissalaris en de resultaat gebonden incentives heeft ons management team recht op een aantal vergoedingen en voordelen. De bezoldigingsstructuur is conform met de marktpraktijken inzake de bezoldiging en stemt volledig overeen met de geest van de Belgische Corporate Governance wetgeving en de Europese regelgeving inzake bezoldiging van de leden van het management team.

Het GNCC maakt voorstellen aan de Raad betreffende de bezoldiging voor de CEO. De voorstellen van de CEO betreffende de bezoldiging van de andere leden van het uitvoerend comité worden ter goedkeuring voorgelegd aan het GNCC.

Hieronder beschrijven we hoe elke component van de bezoldiging bepaald wordt en hoe prestatie in rekening wordt genomen voor de variabele loon componenten.

VASTE BEZOLDIGINGSCOMPONENT: BASISALARIS

Het beoogde basissalaris wordt bepaald op basis van de verantwoordelijkheid van de functie en van het mediaan niveau van basissalaris die de markt gewoonlijk bereid is te betalen voor gelijkaardige rol. Eenmaal de beoogde marktreferentie vastgesteld is, hangt het effectieve basissalaris van het individu af van de mate van zijn/haar invloed op de resultaten en van hun niveau van kennis en ervaring. De evolutie van het basissalaris is afhankelijk van het niveau van duurzame prestaties van het individu en van de evolutie van de marktanalyse. Jaarlijkse verhogingen zijn grotendeels in lijn met de gemiddelde salaris evolutie van een grotere groep medewerkers in de betrokken regio.

VARIABELE BEZOLDIGINGSCOMPONENTEN

Het beoogde variabele bezoldigingsniveau (bonus en lange-termijn incentives, of "LTI") wordt vastgelegd rekening houdend met het mediaan marktniveau van onze vergelijkingsgroep waarop de performantie coëfficiënt toegepast wordt. De performantiecoëfficiënt wordt bepaald rekening houdend met de bedrijfsperformantie, de individuele prestatie alsook het individuele gedrag en een holistische overweging van de lange termijn waardecreatie voor de patiënt.

VARIABELE BEZOLDIGING: BONUS

De bonus in contanten is ontworpen om werknemers te bezoldigen voor de behaalde resultaten van de onderneming en het individu over een tijdsperiode van één jaar. De beoogde variabele bezoldiging is gebonden aan een dubbele prestatiecoëfficiënt, zijnde de bedrijfs- en de individuele prestatiecoëfficiënt. Dit mechanisme garandeert een sterke band tussen individuele bijdrage en bedrijfsresultaten, die onderling afhankelijk zijn. De berekeningswijze levert aanzienlijke waarde wanneer zowel de bedrijfsresultaten als de persoonlijke prestaties uitstekend zijn. Daartegenover, wanneer een lager niveau van bedrijfsresultaten en van individuele performantie bereikt wordt dan verwacht, zal dit op gepaste wijze resulteren in een belangrijke vermindering van de toegekende variabele bezoldiging.

UCB hanteert de Terugkerende Inkomsten vóór Interesten, Belasting, Afschrijvingen en Aflossingen ("REBITDA") als indicator voor kortetermijn bedrijfsresultaten voor haar management team en voor een grotere groep medewerkers. De bedrijfsresultatencoëfficiënt is gedefinieerd als een percentage van de behaalde REBITDA vergeleken met het budget, tegen vaste wisselkoersen, vertaald in een uitbetalingscurve die verzekert dat enkel een aanvaardbaar niveau van prestatie beloond wordt. De uitbetalingscurve is zo opgesteld dat er een uitbetaling mogelijk is tussen 0% en 150%. Een minimaal vereist prestatieniveau is bepaald, indien het behaalde resultaat lager is, wordt een bedrijfsresultatencoëfficiënt van 0% gehanteerd voor het hoger management. Met dit mechanisme van dubbele coëfficiënt, resulteert een 0% bedrijfsresultatencoëfficiënt in het verdwijnen van de bonusuitbetaling.

Het individuele prestatie coëfficiënt ("IPM") wordt bepaald rekening houdend met de mate waarin de objectieven gerealiseerd werden alsook het gedrag getoond door het individu tijdens het prestatiejaar. Nogmaals, de IPM kan tussen 0% en een maximum van 175% bedragen van het doel voor zeer uitzonderlijke prestaties.

De objectieven van de CEO worden door het GNCC ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad. Het GNCC stelt de individuele prestatiecoëfficiënt van de CEO voor aan de Raad, gebaseerd op de prestatie-evaluatie op het einde van het jaar. De CEO legt de individuele prestatie coëfficiënt van de andere leden van het uitvoerend comité ter goedkeuring voor aan het GNCC. In de beoordeling van individuele prestaties van de CEO, onderzoekt het GNCC zowel het behalen van de financiële en kwantitatieve objectieven als van de niet-financiële aspecten.

Voor de CEO en de leden van het uitvoerend comité behelst dit tevens de manier waarop de doelstellingen uitgevoerd zijn rekening houdend met de waarden van het bedrijf en met de leiderschapstijl die verwacht wordt. Hieronder worden de criteria opgesomd die voor iedere lid van het uitvoerend comité worden geëvalueerd:

- > Specifieke bedrijfsdoelstellingen
- > Strategische bijdrage en visie
- > Leiderschap
- > Teambijdrage in het Uitvoerend Comité
- > Impact

De doelstelling voor de bonus werd vastgelegd op 90% van het basissalaris voor de CEO en op 65% van het basissalaris voor de andere leden van het uitvoerend comité, dit in lijn met de marktpraktijk.

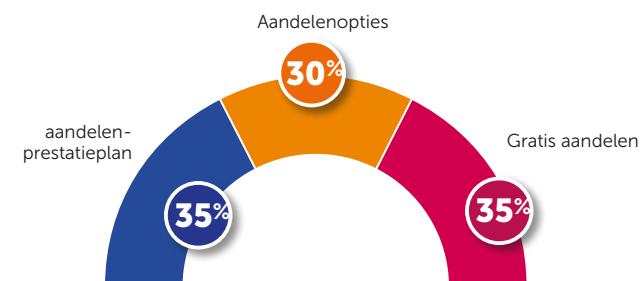
Ieder lid van het management team heeft de mogelijkheid de doelen te overtreffen, wanneer zowel de bedrijfsprestaties als zijn individuele prestatie uitstekend zijn, of een verminderde uitbetaling te krijgen vergeleken met het doel wanneer de bedrijfsprestaties of zijn individuele prestatie niet het verwachte niveau bereiken.

VARIABELE BEZOLDIGING: LANGE-TERMIJNINCENTIVES (LTI)

Onze bezoldigingspraktijk bestaat erin om een aanzienlijk gedeelte van de aandelen gerelateerde bezoldiging te verbinden aan financiële en niet-financiële doelen op middellange en lange termijn. Het lange-termijnincentives programma wordt getoetst aan de gangbare praktijken bij Europese biofarmaceutische ondernemingen. Het bestaat uit drie delen met een aandelenoptieplan, een aandelenoetkenningsplan (toekenning van gratis aandelen – stock award) en een aandelenprestatieplan (performance shares). De Raad bepaalt naar eigen inzicht de mogelijkheid tot deelname aan de lange-termijnincentive plannen.

Het Hoger Management Bezoldigingsbeleid is zo opgesteld dat een belangrijk deel van de variabele bezoldiging van de leden van het uitvoerend comité sterker gebonden is aan lange-termijnresultaten dan aan de korte-termijnresultaten.

De referentiewaarde van de lange-termijnincentives wordt uitgedrukt als een percentage van het basissalaris. Het beoogde doel aan lange-termijnincentives vertegenwoordigt 120% van het basissalaris van de CEO en 80% van het basissalaris van de andere leden van het uitvoerend comité. De effectieve toekenning wordt bepaald in functie van individuele prestatie, waarbij zowel kortetermijn realisaties als de impact op lange-termijn waardecreatie in rekening wordt genomen. De resulterende waarde wordt vertaald in een aantal lange-termijnincentives, gebruik makend van de binomiale waarde van ieder LTI-instrument, en verdeeld onder de lange-termijnincentive plannen op grond van de volgende verdeling:



AANDELENOPTIES

Het Stock Optie Plan geeft de mogelijkheid aan de begunstigde om een UCB aandeel te kopen tegen een bepaalde prijs na afloop van een bepaalde wachttijd. De wachttijd bedraagt doorgaans drie jaar, te rekenen vanaf de toekenningsdatum, maar kan langer uitvallen afhankelijk van lokale wetgevingen. Na afloop van de wachttijd, worden aandelenopties uitgeoefend wanneer de prijs van het aandeel hoger ligt dan de uitoefenprijs en het management team wordt bijgevolg aangemoedigd om de prijs van het aandeel gedurende de wachttijd te doen stijgen. In de Verenigde Staten worden geen aandelenopties, maar wel "Stock Appreciation Rights" toegekend. Ze volgen dezelfde regels inzake uitoefenbaarheid als het aandelenoptieplan en hebben tot gevolg dat de werknemers in plaats van aandelen een contant bedrag ontvangen gelijk aan de waardeverhoging van de UCB aandelen. Alle aandelenopties en stock appreciation rights vervallen op hun tiende verjaardag na toekenningsdatum. De uitoefenprijs wordt vastgelegd op de toekenningsdatum, zonder verdere korting op de prijs van het onderliggende UCB aandeel.

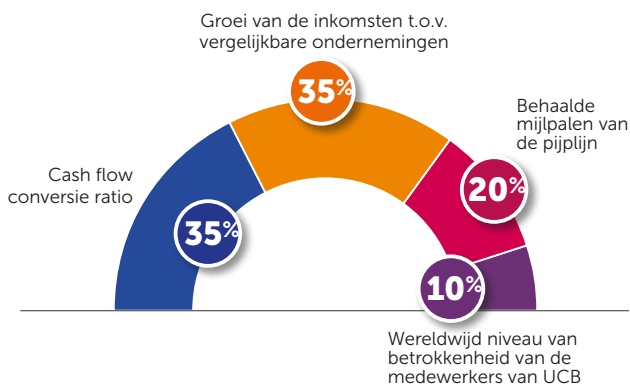
GRATIS AANDELEN

In het Aandelenoekenningsplan worden voorwaardelijke rechten toegekend op gewone UCB aandelen voor zover men in dienst blijft van UCB tot drie jaar na de datum van toekenning. De wachttijd (vestingperiode) duurt drie jaar vanaf de datum van toekenning. Het management team wordt aangemoedigd om de prijs van het aandeel gedurende de wachttijd te laten stijgen met het oog op een hogere waarde van hun gratis aandelen op het moment van de definitieve verwervingsdatum. In bepaalde landen, kunnen gratis aandelen geleverd worden in de vorm van fictieve gratis aandelen (gratis aandelen geleverd in een contant bedrag dat overeenstemt met de waarde van de UCB aandelen). Zowel gratis aandelen als fictieve gratis aandelen worden geleverd op een voorafbepaalde datum van definitieve verwerving.

AANDELENPRESTATIEPLAN

Het Aandelenprestatieplan creëert een nauwe band tussen bezoldiging en resultaten. Prestatieaandelen zijn toekenning van gewone UCB aandelen aan het Hoger Management waarvoor, alvorens over te gaan tot uitbetaling, vooraf bepaalde bedrijfsgebonden doelen moeten zijn bereikt. De voorwaarden voor uitbetaling worden op het moment van de toekenning bepaald door de Raad op voorstel van het GNCC. De maatstaven die gebruikt worden in dit plan, moeten strategisch relevant zijn voor de vennootschap en de belanghebbenden terwijl ze onder de invloed en controle zijn van de leden van het management team (binnen het gezichtsveld). Ze moeten ook meetbaar zijn tijdens de tijdshorizon van het plan.

De wachttijd duurt drie jaar. Het aantal toegekende aandelen wordt aangepast op het einde van de wachttijd in verhouding met de mate waarin de bedrijfsgebonden doelstellingen bereikt werden. Indien de bereikte resultaten van de onderneming onder een bepaalde grens uitvallen of indien de begunstigde de onderneming verlaat vóór de definitieve verwerving, worden geen aandelen geleverd. De maximale uitbetaling bedraagt 150% van de oorspronkelijke toekenning. De doelen worden vastgelegd op een niveau dat voldoende hoog is en de maximum uitbetaling is gebonden aan een prestatie die kan beschouwd worden als bijzonder uitdagend. De toekenning van 2015 was gebonden aan de volgende prestatie criteria die moeten gemeten worden aan het einde van 2017:



De prestatie criteria worden ieder jaar geëvalueerd teneinde ze zo veel mogelijk te laten samenlopen met de prioriteiten van het bedrijf.

In bepaalde landen kunnen de gratis aandelen geleverd worden in de vorm van fictieve gratis aandelen, afhankelijk van de lokale wetgeving.

PENSIOENEN

Daar het uitvoerend comité een internationaal karakter heeft, nemen de leden ervan deel in de pensioenregelingen toepasselijk in het land waar ze onder contract staan. Elke regeling varieert overeenkomstig de lokale markt en de wettelijke omgeving. Alle vaste prestatieplannen bij UCB zijn, in de mate van het mogelijke, afgesloten of niet-toegankelijk voor nieuwe deelnemers. Bijgevolg treedt ieder nieuw lid van het uitvoerend comité automatisch toe tot een vaste bijdrageplan of een cash balance plan.

België

De leden van het uitvoerend comité nemen deel aan een pensioenregeling van het type cash balance dat volledig gefinancierd wordt door UCB. De uitkering op pensioengerechtigde leeftijd is gelijk aan de kapitalisatie tegen een gewaarborgd rendementspercentage van de jaarlijkse bijdragen die de werkgever heeft betaald terwijl de begunstigde aangesloten was bij het plan. De bijdrage van UCB bedraagt 9,15% van het jaarlijks basissalaris en de beoogde bonus. UCB biedt ook een gewaarborgd jaarrendement van 2,5% verhoogd met de Belgische gezondheidsindex (met een minimum gedefinieerd door de Belgische wetgeving en een maximum van 6%).

De leden van het uitvoerend comité zijn ook aangesloten bij het aanvullend vaste bijdrageplan voor het hoger management van UCB. De bijdragen tot dit plan zijn tweeledig:

- > een bijdrage van de onderneming die berust op de werkelijke bedrijfsresultaten zoals die door de Raad worden vastgelegd en;
- > een bijdrage van de onderneming ten belope van 10% van het basisjaarsalaris.

De CEO neemt deel aan dezelfde plannen als de andere leden van het uitvoerend comité die in België gebaseerd zijn.

Verenigde Staten

Leden nemen deel aan het pensioenspaarplan van UCB. Dit plan bestaat uit een gekwalificeerd en een ongekwalificeerd deel. De totale bijdrage van UCB aan het plan varieert van 3,5% tot 9% van het basisjaarsalaris op basis van de leeftijd. Stortingen tot het maximaal door de Internal Revenue Services ("IRS") toegelaten bedrag worden gestort in het gekwalificeerd deel van het plan. Bijdragen boven het maximumbedrag bepaald door de IRS worden gestort in het ongekwalificeerd deel.

De leden van het uitvoerend comité nemen ook deel aan een uitgestelde bezoldigingsregeling die volledig door de werknemers wordt gefinancierd. Deelnemers storten bijdragen op individuele basis en kunnen salaris en/of bonus uitstellen.

Duitsland

De leden van het uitvoerend comité onder Duits contract worden gedekt door een gesloten vaste prestatieplan. In deze regeling worden uitkeringen toegezegd bij pensionering, arbeidsongeschiktheid en overlijden. De uitkeringen bij pensionering en arbeidsongeschiktheid bedragen 50% van het laatste basisjaarsalaris voorafgaand aan de pensionering of de arbeidsongeschiktheid.

ANDERE BEZOLDIGINGSCOMPONENTEN

Leden van het uitvoerend comité hebben meestal tevens recht op deelname aan een internationale ziekteverzekering en aan een levensverzekering in lijn met die aangeboden aan andere leden van het hoger management. De leden van het uitvoerend comité genieten ook bepaalde voordelen zoals een bedrijfswagen en andere voordelen in natura. Al die elementen worden hierna beschreven onder "Bezoldiging van de CEO en van het uitvoerend comité". Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het uitvoerend comité wordt uitvoerig toegelicht in het Corporate Governance Charter van UCB (zie punt 5.4) dat geraadpleegd kan worden op de website van UCB.

OPZEGGINGSREGELINGEN

Gelet op het internationaal karakter van ons uitvoerend comité evenals de spreiding van onze uiteenlopende activiteiten over verschillende geografische gebieden, worden de arbeidsovereenkomsten van onze leden beheerst door verschillende rechtsstelsels.

Bovendien werden sommige opzeggingsregelingen van leden van het uitvoerend comité (Emmanuel Caeymaex, Fabrice Enderlin, Ismail Kola, Iris Löw-Friedrich en Detlef Thielgen) getekend voor de inwerkingtreding van de Belgische Wet op het deugdelijk bestuur van 6 april 2010 die het niveau van opzeggingsvergoedingen beperkt.

In de loop van 2014 werd een Belgisch dienstenovereenkomst opgemaakt voor Jean-Christophe Tellier met een opzeggingsregeling die vergelijkbaar is met de regeling die in voege was onder zijn vroeger Amerikaans arbeidscontract, zijnde een forfaitair bedrag overeenstemmend met 18 maanden basissalaris verhoogd met de werkelijk gemiddeld bonus die hij ontvangen heeft tijdens de 3 voorgaande jaren indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst of in geval van wijziging in controle van UCB.

Ismail Kola heeft een Belgische arbeidsovereenkomst en heeft conform een beding in die overeenkomst recht op een vertrekpremie van 18 maanden basissalaris en bonus indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst. Ingeval van een wijziging in de controle van UCB, zou deze uitkering overeenstemmen met 24 maanden basissalaris plus bonus.

Fabrice Enderlin, Detlef Thielgen en Emmanuel Caeymaex hebben geen specifieke opzeggingsregeling in hun Belgisch contract. In geval van beëindiging van de arbeidsovereenkomst, zullen de lokale arbeidswetgeving en gebruiken van toepassing zijn.

Bharat Tewarie heeft een Belgische arbeidsovereenkomst en heeft conform een beding in die overeenkomst recht op een vertrekpremie van 12 maanden basissalaris en bonus indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst of in geval van wijziging in controle van UCB.

Iris Löw-Friedrich heeft een Duitse arbeidsovereenkomst waarin een opzeggingstermijn is bedongen van ten minste zes maanden en een ontslagvergoeding van één jaar basissalaris plus bonus. In totaal komt dit neer op een ontslagvergoeding van 18 maanden.

Voor Mark McDade, die overgestapt is naar een Belgische dienstenovereenkomst in 2015, is er een clause opgenomen in zijn contract die voorziet in een ontslaguitkering gelijk aan 18 maanden basissalaris plus bonus bij gedwongen ontslag door de onderneming of als gevolg van een wijziging in de controle. Dit behoudt de ontslagregeling op een niveau dat gelijkaardig is aan dat opgenomen in zijn vorige Amerikaanse arbeidsovereenkomst.

Anna Richo heeft een Amerikaanse arbeidsovereenkomst waarin een clause is opgenomen die voorziet in een ontslaguitkering gelijk aan 18 maanden basissalaris plus bonus bij gedwongen ontslag door de onderneming of als gevolg van een wijziging in de controle van UCB.

Jeff Wren die een Amerikaanse arbeidsovereenkomst heeft, heeft een beding in die overeenkomst die hem recht geeft op een vertrekpremie van 12 maanden basissalaris indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst.

1.4.5 | BEZOLDIGINGSBELEID VANAF 2016

De GNCC volgt nog steeds nauwgezet het Hoger Management Bezoldigingsbeleid op. Er zijn momenteel geen wijzigingen gepland in 2016.

1.4.5 | BEZOLDIGING VAN DE CEO EN VAN HET UITVOEREND COMITE

De bezoldiging van de CEO is samengesteld uit de hiervoor vermelde elementen zijnde basissalaris, kortetermijnincentives en lange-termijnincentives.

Bovenop zijn bestuurdersbezoldiging als lid van de Raad van UCB NV, bedroegen de bezoldiging en andere voordelen rechtstreeks of onrechtstreeks toegekend door UCB of andere vennootschappen van de groep aan de CEO, in 2015:

- > Basissalaris: € 940 000;
- > Korte-termijnincentive (bonus): betaald in 2016 en verbonden aan het boekjaar 2015: € 1 210 626;
- > Lange-termijnincentives (aantal UCB aandelen en opties): zie hieronder;
- > Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenbijdragen, de verzekeringsdekking en monetaire waarde van andere voordelen: € 511 601, waarvan € 286 388 de pensioenbijdrage is (op grond van "service kost").

De totale bezoldiging van de CEO (basissalaris + bonus + LTI) voor 2015 bedraagt € 3 744 053 (met uitsluiting van de bijdragen tot het pensioenplan en andere voordelen).

ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ

Hieronder vindt u de bezoldigingen die de leden van het uitvoerend comité verdienen in 2015 op grond van de periode die effectief gepresteerd werd als lid van het uitvoerend comité (zie hierboven sectie "Samenstelling van het uitvoerend comité").

De bezoldiging en andere voordelen direct en indirect toegekend op een globale basis door de vennootschap of door enige dochtervennootschap van de groep aan alle andere leden van het uitvoerend comité in 2015 bedraagt:

- > Basissalarissen (verdiend in 2015): € 4 840 983;
- > Korte-termijnincentive (bonus), betaald in 2016 en betreffende het boekjaar 2015: € 3 275 872;
- > Lange-termijnincentive (aantal UCB aandelen en opties): zie hieronder;
- > Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenbijdragen, de verzekeringsdekking en monetaire waarde van andere voordelen: € 3 712 004, waarvan € 2 983 390 het bedrag is van de pensioenbijdrage (op grond van "service kost").

De totale bezoldiging van het uitvoerend comité (basissalaris + bonus + LTI) bedraagt in 2015: € 13 194 887 (met uitsluiting van de pensioenbijdragen en andere voordelen).

IN 2015 TOEGEKENDE LANGE-TERMIJNINCENTIVES (LTI'S)

	AANDELEN- OPTIES ¹	BINOMIALE WAARDE AANDELEN- OPTIES ²	GRATIS AANDELEN ³	BINOMIALE WAARDE GRATIS AANDELEN ⁴	PRESTATIE- AANDELEN ⁵	BINOMIALE WAARDE PRESTATIE- AANDELEN ⁶	TOTALE BINOMIALE WAARDE LTI ⁷
Jean-Christophe Tellier	46 800	474 084	10 058	560 231	20 754	559 113	1 593 428
Emmanuel Caeymaex	9 191	93 105	1 975	110 008	4 076	109 807	312 920
Fabrice Enderlin	15 530	157 319	3 338	185 927	6 887	185 536	528 782
Ismail Kola ⁸	20 496	207 624	14 405	802 359	9 089	244 858	1 254 841
Iris Löw-Friedrich	15 521	157 228	3 336	185 815	6 883	185 428	528 471
Mark McDade	17 872	181 043	3 840	213 888	7 923	213 446	608 377
Anna Richo	14 874	150 674	3 196	178 017	6 594	177 642	506 333
Bharat Tewarie	11 234	113 800	2 414	134 460	4 982	134 215	382 475
Detlef Thielgen	17 621	178 501	3 787	210 936	7 814	210 509	599 946
Jeff Wren	10 456	105 919	2 246	125 102	4 635	124 867	355 888

¹ Aantal rechten om één UCB aandeel te kopen tegen een prijs van € 67,35 tussen 1 april 2018 en 31 maart 2025 (tussen 1 januari 2019 en 31 maart 2025 voor Jean-Christophe Tellier, Emmanuel Caeymaex, Fabrice Enderlin, Detlef Thielgen, Mark McDade, Bharat Tewarie en Ismail Kola).

² De aandelenopties toegekend in 2015 hebben een waarde van € 10,13 zoals berekend overeenkomstig de binomiale methode (zoals gedefinieerd door Willis Towers Watson).

³ Aantal UCB aandelen (of fictieve aandelen) dat gratis geleverd wordt na een wachttijd van drie jaar voorzover de begunstigde nog in dienst is bij UCB.

⁴ De gratis aandelen toegekend in 2015 hebben een waarde van € 55,70 zoals berekend overeenkomstig de binomiale methode (zoals gedefinieerd door Willis Towers Watson).

⁵ Aantal UCB aandelen (of fictieve aandelen) dat gratis geleverd wordt na een wachttijd van drie jaar voorzover de deelnemer nog in dienst is bij UCB en mis de prestatievoorwaarden bereikt werden.

⁶ De prestatieaandelen toegekend in 2015 hebben een waarde van € 26,94 zoals berekend overeenkomstig de binomiale methode (zoals gedefinieerd door Willis Towers Watson).

⁷ Binomiale waarde: een objectieve techniek om lange-termijnincentives te waarderen waarbij een eerlijke waarde van de prijs van het aandeel wordt bepaald over de looptijd van een lange-termijnincentive.

⁸ Ismail Kola kreeg 10 000 fictieve UCB aandelen toegewezen op 1 april 2015 bovenop de normale toekenning van 1 april 2015.

IN 2015 VERWORVEN LANGE-TERMIJNINCENTIVES

Hieronder bevindt zich een tabel met de lange-termijnincentives toegekend tijdens de voorbije jaren aan de leden van het uitvoerend comité (opgenomen in de vorige jaarverslagen) en die verworven werden tijdens het kalenderjaar 2015 (niet te vermeerderen met de hoger vermelde tabel die lange-termijnincentive toekenningen van 2015 weergeeft).

	AANDELENOPTIES		GRATIS AANDELEN		PRESTATIEAANDELEN			
	AANTAL DEFINITIEF VERWORVEN (NIET UITGE-OEFEND) ¹⁻²	AANTAL UITGE-OEFEND ³	AANTAL DEFINITIEF VERWORVEN	TOTALE WAARDE BIJ DEFINITIEVE VERWERVING ⁴	TOTAAL AANTAL AANDELEN VERWORVEN	AANDELEN VERWORVEN (% VAN DE TOEGEKENDE AANDELEN) ⁵	AANDELEN VERWORVEN (% VAN DE TOEGEKENDE AANDELEN) ⁶	TOTALE WAARDE BIJ DEFINITIEVE VERWERVING
Jean-Christophe Tellier	12 000		6 000	404 220	7 000	50%		235 795
Emmanuel Caeymaex	5 600	4 000	2 420	163 035	3 500	50%	80%	137 885
Fabrice Enderlin	15 000	15 000	7 200	485 064	8 050	50%		271 164
Ismail Kola	15 000		7 500	505 275	8 750	50%		294 744
Iris Löw-Friedrich	15 000	3 000	7 200	485 064	8 050	50%		271 164
Mark McDade	12 000		6 000	404 220	7 000	50%		235 795
Detlef Thielgen	15 000	13 200	7 200	485 064	8 050	50%		271 164
Jeff Wren ⁷	5 600		12 530	863 696	3 750	50%	80%	146 306

¹ Anna Richo en Bharat Tewarie zijn voor UCB beginnen werken na de 2012 LTI toekenning.

² De aandelenopties toegekend aan Iris Löw-Friedrich op 1 april 2012 zijn uitoefenbaar sinds 1 april 2015 en hebben een uitoefenprijs van € 32,36. De stock appreciation rights toegekend aan Mark McDade, Jeff Wren en Jean-Christophe Tellier op 1 april 2012 werden uitoefenbaar op 1 april 2015 en hebben een uitoefenprijs van € 32,36. De aandelenopties toegekend aan Detlef Thielgen, Ismail Kola, Emmanuel Caeymaex en Fabrice Enderlin op 1 april 2011 werden uitoefenbaar op 1 januari 2015 en hebben een uitoefenprijs van € 26,72.

³ Emmanuel Caeymaex en Fabrice Enderlin hebben aandelenopties uitgeoefend die hen werden toegekend op 1 april 2011 met een uitoefenprijs van € 26,72. Detlef Thielgen heeft aandelenopties uitgeoefend die hem werden toegekend op 1 april 2009 met een uitoefenprijs van € 21,38. Iris Löw-Friedrich heeft aandelenopties uitgeoefend die haar werden toegekend op 1 april 2008 met een uitoefenprijs van € 22,01.

⁴ Bij de definitieve verwerving van 1 april 2015 had het UCB aandeel een waarde van € 67,37, zijnde de marktwaarde van het aandeel dat geleverd werd op de datum van definitieve verwerving, en overeenstemmende met het gemiddelde van de laagste en hoogste prijs van het UCB aandeel op die datum.

⁵ De Prestatieaandelen toegekend in 2012 werden uitbetaald aan 50% op grond van de resultaten bereikt in 2015 ten opzichte van de prestatievoorwaarden bepaald bij toekenning.

⁶ Aan Emmanuel Caeymaex en Jeff Wren werden ieder 1 000 Bijzondere Erkenning Prestatieaandelen toegekend op 1 maart 2014. 80% van deze gratis aandelen werden verworven op 1 maart 2015 op basis van de resultaten die bereikt werden vergeleken met de prestatievoorwaarden bepaald bij toekenning. Bij de definitieve verwerving op 1 maart 2015 had het UCB aandeel een waarde van € 67,09, zijnde de marktwaarde van het aandeel dat geleverd werd op de datum van definitieve verwerving, en overeenstemmende met het gemiddelde van de laagste en hoogste prijs van het UCB aandeel op die datum.

⁷ Aan Jeff Wren werden 10 000 Bijzondere Erkenning Gratis Aandelen toegekend op 1 februari 2013. Deze gratis aandelen werden verworven op 1 februari 2015 tegen een waarde van € 69,325, zijnde de marktwaarde van het aandeel dat geleverd werd op de datum van definitieve verwerving, overeenstemmend met het gemiddelde van de laagste en hoogste prijs van het UCB aandeel op die datum.

IN 2016 TOEGEKENDE LANGE-TERMIJNINCENTIVES (LTI'S)

Het beleid van UCB bestaat erin om een aantal lange-termijnincentives toe te kennen op grond van de individuele prestaties tijdens het prestatiejaar alsook om rekening te houden met de individuele impact op waardecreatie op lange termijn. De toekenning gebeurt op 1 april volgend op de afsluiting van het prestatiejaar. De grootte van de toekenning is gebaseerd op de waardering en de aandelenkoers zoals gedefinieerd in het beleid. De feitelijke grootte van de toekenning is slechts geweten op 1 april, gebaseerd op de prijs van het aandeel op die dag. Hieronder kan je het aantal opties en aandelen vinden die toegekend worden op 1 april 2016. De resulterende waarde zal in het jaarverslag 2016 gepubliceerd worden.

	AANDELENOPTIES 2016	GRATIS AANDELEN 2016	PRESTATIEAANDELEN 2016
Jean-Christophe Tellier	38 792	9 488	19 660
Emmanuel Caeymaex	9 904	2 423	5 020
Fabrice Enderlin	13 259	3 243	6 720
Ismail Kola	15 039	13 678	7 622
Iris Löw-Friedrich	14 401	8 522	7 298
Mark McDade	16 507	4 038	8 366
Pascale Richetta	10 219	2 499	5 179
Anna Richo	16 656	4 074	8 442
Bharat Tewarie	9 511	2 326	4 820
Detlef Thielgen	15 092	11 191	7 649
Jeff Wren	10 581	2 588	5 363

1.5 | BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEERSYSTEMEN VAN UCB

1.5.1 | INTERNE CONTROLE

De Raad is het bestuursorgaan van UCB en één van zijn taken bestaat erin om UCB als een ondernemer te leiden binnen een kader van voorzichtige en doeltreffende controles die het mogelijk maken om risico's te beoordelen en te beheren. Het management van UCB staat in voor de ontwikkeling en handhaving van passende interne controles om redelijke zekerheid te bieden betreffende de verwezenlijking van de doelstellingen inzake de betrouwbaarheid van de financiële informatie, de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving en de uitvoering van interne controleprocessen binnen UCB, en dit op de meest doeltreffende manier.

Het auditcomité staat de Raad bij in zijn opdracht van toezicht op het management van UCB en de UCB Groep in zijn geheel, op de doeltreffendheid van de algemene interne controleprocessen van UCB, het globale proces van financiële verslaggeving, de commissaris en de globale interne auditfunctie en de doeltreffendheid daarvan.

De globale interne auditfunctie verleent, op een onafhankelijke en objectieve manier, diensten die tot doel hebben de interne controle en activiteiten van UCB te evalueren en te verbeteren en hun toegevoegde waarde te vergroten, door middel van een systematische en gedisciplineerde benadering van de evaluatie en aanbevelingen tot verbetering van de processen van UCB inzake bestuur, compliance, interne controle en risicobeheer.

De globale interne audit groep implementeert een auditplan bestaande uit financiële, compliance en operationele audits en beoordelingen. Dit Plan werd beoordeeld en goedgekeurd door het auditcomité en omvat de relevante bedrijfsactiviteiten van UCB. Het programma omvat onafhankelijke beoordelingen van de interne controle- en risicobeheerssystemen. De bevindingen en de status van de gerelateerde corrigerende maatregelen worden regelmatig schriftelijk aan het uitvoerend comité gemeld, en er wordt twee keer per jaar schriftelijk aan het auditcomité gerapporteerd over de status van de voltooiing van het auditplan alsook over een samenvatting van de bevindingen en corrigerende maatregelen.

UCB zette formele procedures op die focussen op interne controles over financiële rapportering, de Transparantierichtlijn procedure genoemd. Deze procedure is erop gericht het risico van selectieve openbaarmaking te minimaliseren; te verzekeren dat alle belangrijke informatie bekendgemaakt door UCB aan haar beleggers, schuldeisers en toezichthouders op precieze, volledige en tijdige wijze gebeurt en de toestand van UCB correct weergeeft; en adequate openbaarmaking garandeert van belangrijke financiële en niet-financiële informatie en belangrijke gebeurtenissen, transacties en risico's.

Het proces bestaat uit een aantal onderdelen. Bepaalde personen op sleutelposities in het interne controleproces, waaronder alle leden van het uitvoerend comité, dienen schriftelijk te verklaren dat ze de vereisten van UCB

inzake financiële rapportering begrijpen en hebben nageleefd, inclusief het verschaffen van redelijke zekerheid betreffende de efficiëntie en effectiviteit van de activiteiten, de betrouwbaarheid van financiële informatie en naleving van de wet- en regelgeving. Om te verzekeren dat zij de uitgebreide waaier aan potentiële problemen kunnen inschatten, wordt hen een gedetailleerde checklist bezorgd om in te vullen, die hen kan helpen bij hun verklaring. Verder wordt een gedetailleerde, wereldwijde beoordeling uitgevoerd van verkopen, kredieten, vorderingen, voorraden, overlopende rekeningen, voorzieningen, reserves en betalingen. De financiële directeurs/ vertegenwoordigers van alle individuele entiteiten dienen daarnaast schriftelijk te bevestigen dat hun financiële rapportering in deze domeinen op betrouwbare gegevens is gesteund en dat hun resultaten correct zijn weergegeven overeenkomstig de geldende vereisten.

Deze procedures worden gecoördineerd door de globale interne auditfunctie vóór de vrijgave van de halfjaar- en jaarresultaten. De resultaten van deze procedures worden beoordeeld samen met het Chief Accounting Office alsook met de financiële en juridische diensten en de commissaris. Elk potentieel probleem wordt opgevolgd en eventuele aanpassingen aan de gerapporteerde financiële informatie of bekendmakingen worden geëvalueerd.

De resultaten van deze procedures worden beoordeeld samen met de CEO en CFO, en nadien met het auditcomité, voorafgaand aan de bekendmaking van de rekeningen.

UCB herbekijkt jaarlijks haar zakenplan en bereidt een gedetailleerd jaarlijks budget voor dat wordt beoordeeld en goedgekeurd door de Raad. Een managementrapporteringssysteem werd opgezet, dat de bedrijfsleiding zicht geeft op financiële en operationele prestatie-indicatoren. Maandelijks worden interne financiële verslagen voorbereid om elk belangrijk onderdeel van de activiteiten te dekken. Afwijkingen ten opzichte van het plan of van vroegere verwachtingen worden geanalyseerd, verklaard en er wordt tijdig op gereageerd. Naast de regelmatige beraadslagingen van de Raad, komt ook het uitvoerend comité minstens maandelijks samen om de prestaties te bespreken waarbij, indien nodig, over specifieke projecten wordt overlegd. Er werden informatiesystemen ontwikkeld om de lange-termijndoelstellingen van UCB te ondersteunen. Deze worden beheerd door een professioneel Information Management Team.

1.5.2 | RISICOBEBEER

Een globaal risicobeheerbeleid, van toepassing op de hele UCB Groep en zijn dochtervennootschappen wereldwijd, beschrijft het engagement van UCB om doorheen de UCB Groep een doeltreffend risicobeheerssysteem te hebben met het oog op de maximale beperking van de blootstelling aan risico's die de bedrijfsdoelstellingen van UCB kunnen bedreigen.

De Raad keurt de strategie en de doelstellingen van de UCB Groep goed en ziet toe op de creatie en de uitvoering van en de controle op het risicobeheerssysteem van de UCB Groep.

De Raad wordt in zijn opdracht van risicobeoordeling en risicobeheer bijgestaan door het auditcomité. Het auditcomité onderzoekt op regelmatige basis de gebieden waar risico's een grote impact kunnen hebben op de financiële situatie en reputatie van de UCB Groep en controleert het algemene risicobeheerssysteem van UCB.

Het Corporate Risk Management Committee is samengesteld uit leden van het uitvoerend comité en vertegenwoordigers van het senior management van alle bedrijfsfuncties, en rapporteert aan het uitvoerend comité. Het levert strategisch leiderschap ter ondersteuning van het proces van de evaluatie van en het vaststellen van prioriteiten met betrekking tot de bedrijfsrisico's. Dat proces stuurt het opstellen van plannen

tot beperking van de risico's in alle geledingen van UCB, en wordt ondersteund door een globaal risicobeheerssysteem dat de reële of potentiële risico's of blootstelling daaraan op doeltreffende en efficiënte wijze evalueert, rapporteert, beperkt en beheert. De voorzitter van het Corporate Risk Management Committee rapporteert rechtstreeks aan de CEO, en bezorgt regelmatige statusupdates rechtstreeks aan het uitvoerend comité en, op jaarbasis, aan het auditcomité en de Raad.

Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de strategie en doelstellingen inzake risicobeheer. De globale interne auditfunctie is belast met de onafhankelijke en regelmatige controle en goedkeuring van het risicobeheerproces binnen UCB en, in overleg met de verschillende zakelijke eenheden, met het nemen van maatregelen om de geëvalueerde risico's te matigen en te controleren.

1.6 | PERSOONLIJKE BELEGGINGSTRANSACTIES EN VERHANDELING VAN UCB AANDELEN

De Raad heeft een Dealing Code aangenomen om handel met voorkennis en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de periodes voorafgaand aan de publicatie van resultaten of informatie die de prijs van UCB effecten zou kunnen beïnvloeden, of, in voorkomend geval, de prijs van effecten uitgegeven door een derde partij-vennootschap.

De Dealing Code verbiedt alle bestuurders, het uitvoerend management en werknemers op sleutelposities om UCB aandelen of andere door UCB uitgegeven financiële instrumenten te verhandelen tijdens een bepaalde periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (zogenaamde "gesloten periodes"). Verder verbiedt deze de verhandeling van UCB aandelen of andere gerelateerde effecten aan personen die voorkennis bezitten of weldra zouden kunnen bezitten.

De Raad heeft Anna Richo (Executive Vice President & General Counsel) en Xavier Michel (Vice President & Secretaris-Generaal) aangeduid als Insider Trading Compliance Officers. Zij zijn elk individueel bevoegd. Hun taken en verantwoordelijkheden worden bepaald in de Dealing Code.

De Dealing Code bevat de lijst van werknemers op sleutelposities en bestuurders, die de Trading Compliance Officer(s) op de hoogte moeten brengen van alle transacties in UCB aandelen en gerelateerde effecten die zij voor eigen rekening wensen uit te voeren. De Dealing Code voldoet aan de bepalingen van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie en van de Wet van 2 augustus 2002 betreffende het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten.

De Dealing Code is beschikbaar op de website van UCB: www.ucb.com/investors/Governance/Principles-codes-and-guidelines.

1.7 | EXTERNE AUDIT

De algemene vergadering van 30 april 2015 heeft het mandaat van PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren (hierna "PwC") als commissaris van UCB hernieuwd voor de wettelijke periode van drie (3) jaar. De vaste vertegenwoordiger aangeduid door PwC voor UCB in België is SC SPRL Romain Seffer, vertegenwoordigd door Dhr. Romain Seffer, bedrijfsrevisor.

PwC werd wereldwijd benoemd tot commissaris bij de dochtervennootschappen van de UCB Groep.

In 2015 betaalde UCB de volgende vergoedingen aan zijn commissaris:

2015	CONTROLE VAN DE (GECONSOLIDEERDE) JAARREKENING (€)	ANDERE CONTROLE-OPDRACHTEN (€)	BELASTINGADVIES-OPDRACHTEN (€)	ANDERE OPDRACHTEN BUITEN DE CONTROLE VAN DE (GECONSOLIDEERDE) JAARREKENING (€)	TOTAAL (€)
PwC Belgium (Auditor)	581 285	144 700	0	149 119	875 104
PwC andere verbonden netwerken	1 657 907	1 090 040	70 375	499 041	3 317 363
Totaal	2 239 192	1 234 740	70 375	648 160	4 192 467

1.8 | INLICHTINGEN VEREIST OP GROND VAN ARTIKEL 34 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007

De volgende elementen kunnen een invloed hebben in het geval van een openbaar overnamebod:

1.8.1 | KAPITAALSTRUCTUUR VAN UCB, MET VERMELDING VAN DE VERSCHILLENDE SOORTEN AANDELEN EN, VOOR ELKE SOORT AANDELEN, VAN DE RECHTEN EN PLICHTEN DIE ERAAN VERBONDEN ZIJN EN HET PERCENTAGE VAN HET GEPLAATSTE KAPITAAL DAT ERDOOR WORDT VERTEGENWOORDIGD OP 31 DECEMBER 2015

Sinds 13 maart 2014 bedraagt het kapitaal van UCB € 583 516 974, vertegenwoordigd door 194 505 658 volledig volgestorte aandelen zonder nominale waarde.

Aan alle UCB aandelen zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende soorten van UCB aandelen (zie deel 1.1.2).

1.8.2 | WETTELIJKE OF STATUTAIRE BEPERKINGEN OP DE OVERDRACHT VAN EFFECTEN

Beperkingen op de overdracht van effecten zijn enkel van toepassing op niet volledig volgestorte aandelen, overeenkomstig artikel 11 van de statuten van UCB (hierna de "Statuten"), dat bepaalt als volgt:

"(...)

b) Elke eigenaar van niet volledig volgestorte aandelen die de algeheelheid of een deel van zijn effecten wenst af te staan zal zijn voornemen bij een ter post aangetekende brief aan de raad van bestuur betekenen, waarbij hij de naam van de kandidaat overnemer, het aantal te koop gestelde effecten, de prijs en de voorwaarden van de geplande afstand aangeeft.

De raad van bestuur zal, op dezelfde wijze, zich tegen deze afstand kunnen verzetten binnen de maand van deze betekening door een andere kandidaat koper aan de kandidaat verkoper voor te stellen. De door de raad voorgestelde kandidaat zal over een recht van voorkoop beschikken op de te koop gestelde effecten tenzij de kandidaat verkoper, binnen de vijftien dagen, verkiest aan de afstand te verzaken.

Het recht van voorkoop zal worden uitgeoefend tegen een eenheidsprijs gelijk aan de laagste van de twee zoals hierna bepaalde bedragen:

- > de gemiddelde sluitingskoers van het gewoon UCB aandeel op de "continuumarkt" op Euronext Brussels van de dertig open beursdagen die de betekening waarvan sprake in voorgaande alinea voorafgaan, verminderd met het nog te volstorten bedrag;
- > de eenheidsprijs aangeboden door de kandidaat-overnemer.

Voormelde bekendmaking door de raad van bestuur zal gelden als betekening van de uitoefening van het recht van voorkoop, in naam en voor rekening van de door de raad voorgestelde kandidaat koper. De prijs zal betaalbaar zijn binnen de maand van deze betekening, onverminderd de door de kandidaat overnemer gunstigere aangeboden voorwaarden.

c) Bij gebrek voor de raad zich binnen de maand van de betekening, waarvan sprake in de eerste alinea sub b), uit te spreken, zal de afstand in voordeel van de kandidaat overnemer kunnen plaatsvinden, aan voorwaarden die minstens gelijk zijn aan deze bepaald in gezegde betekening. (...)"

Op dit moment is het kapitaal van UCB volledig volgestort.

1.8.3 | HOUDERS VAN EFFECTEN WAARAAN BIJZONDERE ZEGGENSCHAPSRECHTEN ZIJN VERBONDEN, EN EEN BESCHRIJVING VAN DEZE RECHTEN

Er zijn geen dergelijke effecten.

1.8.4 | CONTROLEMECHANISME VAN ENIG AANDELENPLAN VOOR WERKNEMERS WANNEER DE ZEGGENSCHAPSRECHTEN NIET RECHTSTREEKS DOOR DE WERKNEMERS WORDEN UITGEOEFEND

Er is geen dergelijk systeem.

1.8.5 | WETTELIJKE OF STATUTAIRE BEPERKINGEN OP DE UITOEFENING VAN HET STEMRECHT

De bestaande UCB aandelen verlenen de houders ervan stemrecht op de algemene vergadering.

Overeenkomstig artikel 38 van de statuten, zijn de volgende beperkingen van toepassing:

"Ieder aandeel geeft recht op één stem.

Elke natuurlijke of rechtspersoon die, onder bezwarende titel, stemrechtverlenende effecten, die al dan niet het kapitaal vertegenwoordigen, zou verwerven of erop inschrijven, zal binnen de wettelijke termijnen het aantal verworven of ingeschreven effecten moeten aangeven alsmede het volledig aantal effecten die hij reeds bezit, wanneer dit totaal aantal drie percent van de totale stemrechten die, voor elke eventuele herleiding, op een algemene vergadering kunnen worden uitgeoefend, overschrijdt. Hetzelfde zal gelden telkens de persoon die gehouden is tot voormelde oorspronkelijke kennisgeving, zijn stemkracht zal verhogen tot 5%, 7,5%, 10% en vervolgens tot iedere veelvoud van 5% van het totaal aantal stemrechten zoals hierboven gedefinieerd of wanneer, als gevolg van een overdracht van effecten, zijn stemkracht onder één van de hiervoor bedoelde drempels zakt. Dezelfde kennisgevingverplichtingen zijn van toepassing op effecten, alsook opties, futures, swaps, rentetermijncontracten en

andere derivatencontracten indien zij de houder ervan het recht verlenen om, uitsluitend op eigen beweging, uit hoofde van een formele overeenkomst (dit wil zeggen een overeenkomst die krachtens het toepasselijke recht bindend is), reeds uitgegeven stemrechtverlenende effecten te verwerven. Opdat de kennisgevingverplichtingen toepassing zouden vinden, moet de houder, al dan niet op termijn, hetzij het onvoorwaardelijke recht hebben om de onderliggende stemrechtverlenende effecten te verwerven hetzij naar eigen goeddunken gebruik kunnen maken van zijn recht om dergelijke stemrechtverlenende effecten al dan niet te verwerven. Indien het recht van de houder om de onderliggende stemrechtverlenende effecten te verwerven enkel afhangt van een gebeurtenis die de houder vermag te doen plaatshebben of te verhinderen wordt dit recht als onvoorwaardelijk beschouwd. Deze verklaringen zullen gebeuren in de gevallen en overeenkomstig de modaliteiten voorzien in de geldende wetgeving betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Het niet eerbiedigen van huidige statutaire bepaling zal kunnen worden bestraft overeenkomstig artikel 516 van het Wetboek van vennootschappen.

Niemand kan op de algemene vergadering aan de stemming deelnemen voor meer stemrechten dan degene verbonden aan aandelen waarvan hij, overeenkomstig voorgaande alinea, het bezit ter kennis heeft gegeven, minstens twintig dagen voor de datum van de vergadering.”

De stemrechten verbonden aan UCB aandelen die worden aangehouden door UCB of haar directe of indirecte dochtervennootschappen, zijn van rechtswege geschorst.

1.8.6 | **AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN DIE BEKEND ZIJN BIJ UCB EN AANLEIDING KUNNEN GEVEN TOT BEPERKING VAN DE OVERDRACHT VAN EFFECTEN EN/OF VAN DE UITOEFENING VAN STEMRECHTEN**

Met uitzondering van de onderling overleg overeenkomst tussen Tubize en Schwarz, zoals hierboven vermeld, heeft UCB geen weet van overeenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van het stemrecht.

1.8.7 A) | **REGELS VOOR DE BENOEMING EN VERVANGING VAN LEDEN VAN DE RAAD**

De statuten bepalen:

“De vennootschap wordt bestuurd door een raad van bestuur bestaande uit ten minste drie leden, al dan niet aandeelhouders, die voor vier jaar worden benoemd door de algemene vergadering, die ze te allen tijde kan ontslaan.

De uittredende bestuurders zijn herkiesbaar. De opdracht der niet herkozen uittredende bestuurders eindigt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering.

De algemene vergadering bepaalt de vaste of veranderlijke vergoedingen van de bestuurders en het bedrag van hun zitpenningen, onder de algemene kosten te boeken.”

De algemene vergadering beslist bij gewone meerderheid over deze aangelegenheden. De regels betreffende de samenstelling van de raad van bestuur worden uitvoerig beschreven in onderdeel 3.2 van het Charter:

“(…)

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

SAMENSTELLING

De Raad is van mening dat een aantal van 10 tot 15 leden aangewezen is met het oog op een efficiënte besluitvorming enerzijds en de bijdrage van ervaring en kennis op verschillende gebieden anderzijds. Een dergelijk aantal maakt het ook mogelijk om de samenstelling van de Raad zonder grote mate van ontwrichting te wijzigen. Dat sluit in grote mate aan bij de wetgeving en bij de statuten van UCB, die bepalen dat de Raad uit minstens drie leden moet bestaan. De algemene vergadering beslist over het aantal bestuurders, op voorstel van de Raad.

Een grote meerderheid van de leden van de Raad zijn niet uitvoerende bestuurders.

De curricula vitae van de bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kunnen worden geraadpleegd op de website van UCB (www.ucb.com). Deze curricula vitae vermelden ook de bestuursmandaten die elk lid van de Raad in andere beursgenoteerde vennootschappen uitoefent.

BENOEMING VAN BESTUURDERS

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering, op voorstel van de Raad en op aanbeveling van het GNCC.

Wanneer de Raad kandidaten aan de algemene vergadering voorstelt, houdt hij in het bijzonder rekening met volgende criteria:

- > een grote meerderheid van de bestuurders zijn niet-uitvoerende bestuurders;
- > minstens drie niet-uitvoerende bestuurders voldoen aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden bepaald door de wet en de Raad;
- > geen enkele individuele bestuurder of een groep van bestuurders kunnen de besluitvorming domineren;
- > de samenstelling van de Raad garandeert verscheidenheid en inbreng van ervaring, kennis en kunde die vereist is voor het succes van UCB als globale biofarmaceutische onderneming;
- > kandidaten zijn volledig beschikbaar om hun functies uit te oefenen en oefenen niet meer dan vijf bestuursmandaten uit in genoteerde vennootschappen.

Het GNCC verzamelt informatie in, die de Raad in staat stelt om zich ervan te verzekeren dat de voornoemde criteria vervuld zijn op het ogenblik van de (her) benoemingen en tijdens de duur van het mandaat.

Voor elke nieuwe benoeming van een bestuurder voert het GNCC een beoordeling uit van reeds aanwezige en

vereiste vaardigheden, en kennis en ervaring in de Raad. Het profiel van de ideale kandidaat wordt opgemaakt op basis van die beoordeling en aan de Raad voorgesteld voor bespreking en definitieve vaststelling.

Eens het profiel is vastgesteld, selecteert het GNCC kandidaten die voldoen aan het profiel, en dit in overleg met de leden van de Raad (inclusief de voorzitter van het uitvoerend comité) en eventueel met behulp van een wervingsbureau. Het GNCC doet de aanbeveling van de uiteindelijke kandidaat aan de Raad. De Raad beslist over de voorstellen die aan de aandeelhouders ter goedkeuring zullen worden voorgelegd.

Wat de benoeming van een vertegenwoordiger van de Referentieaandeelhouder binnen de Raad betreft, zal de vicevoorzitter de kandidaat gekozen door de Referentieaandeelhouder aan de Raad voorstellen na overleg met het GNCC en in dialoog met de overige leden van de Raad.

DUUR VAN DE MANDATEN EN LEEFTIJDGRENSEN

Bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van vier jaar, en zij kunnen worden herbenoemd. Daarnaast werd een leeftijdsgrens van 70 jaar vastgelegd. Een bestuurder zal zijn/haar mandaat ter beschikking stellen op de dag van de algemene vergadering die volgt op zijn/haar 70^{ste} verjaardag. De Raad mag uitzonderingen voorstellen op die regel.

PROCEDURE VOOR (HER)BENOEMING

De Raad stuurt het proces voor de (her)benoeming van bestuurders, en streeft naar een optimaal niveau van vaardigheden en ervaring binnen UCB en haar Raad.

De raad beoordeelt de voorstellen tot (her)benoeming, ontslag en eventuele terugtreding van een bestuurder, op aanbeveling van het GNCC.

Het GNCC beoordeelt de toewijding en productiviteit van elke bestuurder waarvan de herbenoeming aan de volgende algemene vergadering wordt voorgesteld, waarna aan de Raad een aanbeveling met betrekking tot hun herbenoeming wordt gedaan.

Speciale aandacht wordt gegeven aan de evaluatie van de voorzitter van de Raad en de voorzitters van de comités van de Raad.

De evaluatie wordt uitgevoerd door de voorzitter van de Raad en de voorzitter van het GNCC, die samenzitten met elke bestuurder in hun hoedanigheid van bestuurder en, in voorkomend geval, in hun hoedanigheid van voorzitter of lid van een comité van de Raad. Wat de voorzitter van de Raad betreft, wordt de evaluatie uitgevoerd door de voorzitter van het GNCC en een senior onafhankelijk bestuurder; wat de voorzitter van het GNCC betreft, wordt de evaluatie uitgevoerd door de voorzitter van de Raad en een senior onafhankelijk bestuurder. Deze sessies verlopen aan de hand van een vragenlijst en behandelen de rol van de bestuurder in het bestuur van UCB en de doeltreffendheid van de Raad, en hoe hij/zij zijn/haar toewijding, inbreng en constructieve deelname aan de beraadslaging en besluitvorming evalueren.

Het GNCC ontvangt feedback, dat op zijn beurt rapporteert aan de Raad en aanbevelingen maakt aangaande de voorgestelde herbenoemingen.

De Raad legt zijn voorstellen betreffende de (her) benoeming, ontslag of eventuele terugtreding van bestuurders voor aan de algemene vergadering. Die voorstellen worden meegedeeld aan de algemene vergadering als onderdeel van de agenda van de betreffende algemene vergadering.

De algemene vergadering beslist over deze voorstellen van de Raad bij gewone meerderheid.

Wanneer een plaats van bestuurder openvalt, heeft de Raad het recht om voorlopig in de vacature te voorzien. In dat geval zal de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst de definitieve benoeming doen.

De benoemingsvoorstellen vermelden of de kandidaat al of niet wordt voorgedragen als uitvoerend bestuurder, bepalen de voorgestelde duur van het mandaat (die, in overeenstemming met de statuten, niet meer dan vier jaar bedraagt) en delen mee waar alle nuttige informatie over de professionele kwalificaties van de kandidaat, alsook diens belangrijkste functies en bestuursmandaten kunnen worden bekomen of geraadpleegd.

De Raad deelt ook mee of de kandidaat al dan niet voldoet aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden, in het bijzonder die bepaald in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, zoals het feit dat een bestuurder, om in aanmerking te komen als onafhankelijk bestuurder, niet meer dan drie opeenvolgende mandaten mag hebben uitgeoefend (met een maximum van twaalf jaar). Indien de kandidaat aan de voorwaarden voldoet, zal aan de algemene vergadering worden voorgesteld om zijn/haar onafhankelijkheid te erkennen.

De voorstellen tot benoeming zijn beschikbaar op de website van UCB (www.ucb.com)."

(...)"

Het Charter bepaalt bijkomend dat een bestuurder als onafhankelijk kwalificeert als hij of zij geen zakelijke of andere relaties met de UCB groep heeft die zijn/haar onafhankelijk oordeel zou kunnen in het gedrang brengen. Bij de beoordeling van dit criterium houdt de Raad rekening met een betekenisvolle status als afnemer, leverancier of aandeelhouder van de UCB groep op een individuele basis.

1.8.7 B) | REGELS VOOR DE WIJZIGING VAN DE STATUTEN VAN UCB

De regels met betrekking tot statutenwijzigingen worden bepaald door het Wetboek van vennootschappen. De beslissing om de statuten te wijzigen, moet genomen worden door de algemene vergadering, in principe met een meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen, op voorwaarde dat tenminste 50% van het maatschappelijk kapitaal tegenwoordig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Indien op de eerste buitengewone algemene vergadering het aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen. Deze kan dan beslissen ongeacht het door de aanwezige aandeelhouders vertegenwoordigde deel van het kapitaal.

In uitzonderlijke omstandigheden (bijvoorbeeld wijziging van het doel van de vennootschap, wijziging van rechten verbonden aan effecten) kunnen bijkomende aanwezigheids- en stemquora vereisten van toepassing zijn.

1.8.8 | **BEVOEGDHEDEN VAN DE RAAD, IN HET BIJZONDER WAT DE MOGELIJKHEID TOT UITGIFTE OF INKOOP VAN AANDELEN BETREFT**

De bevoegdheden van de Raad zijn deze bepaald door het Wetboek van vennootschappen en door de statuten.

Het intern reglement van de Raad en de verantwoordelijkheden die de Raad aan zichzelf heeft voorbehouden, worden als volgt beschreven in het Corporate Governance Charter:

"(...)

De Raad is het bestuursorgaan van UCB.

De Raad is bevoegd om beslissingen te nemen over alle aangelegenheden, behoudens die waarvoor volgens de wet alleen de algemene vergadering bevoegd is. De Raad vormt een college.

De rol en verantwoordelijkheden en de werking van de Raad worden bepaald door de statuten van UCB en het intern reglement van de Raad en zijn comités, zoals beschreven in dit Charter.

Van de aangelegenheden waarover de Raad op grond van de wet kan beslissen, heeft de Raad zichzelf kerngebieden voorbehouden en ruime bevoegdheden aan een uitvoerend comité gedelegeerd (zie punt 5).

De Raad koos ervoor om geen directiecomité in de zin van artikel 524bis van het Wetboek van vennootschappen op te richten, aangezien hij verkoos om noch de bevoegdheden die de wet hem toekende, noch de algemene vertegenwoordiging van UCB permanent te delegeren.

De rol van de Raad bestaat erin om UCB als een ondernemer te leiden binnen een kader van voorzichtige en doeltreffende controles die het mogelijk maken risico's te beoordelen en te beheren. De Raad bepaalt de strategische doelstellingen van UCB, ziet erop toe dat het nodige financieel en menselijk kapitaal voorhanden is opdat UCB deze doelstellingen kan verwezenlijken en beoordeelt de prestaties van het management. De Raad bepaalt de waarden en normen van UCB en zorgt ervoor dat haar verplichtingen ten opzichte van haar aandeelhouders en anderen worden begrepen en nagekomen. Hij neemt collegiale verantwoordelijkheid op voor een degelijke uitoefening van zijn taak en bevoegdheden.

De bevoegdheden die de Raad voor zichzelf heeft voorbehouden, betreffen hoofdzakelijk het volgende, en de Raad ontvangt dan ook alle nodige informatie in verband hiermee:

1. *Bepaling van de missie, waarden en strategie, risicotolerantie en voornaamste beleidslijnen van UCB;*
2. *Monitoring van:*
 - > *de prestaties van het management en de implementatie door het management van de strategie van UCB,*
 - > *de doeltreffendheid van de comités van de Raad,*
 - > *de prestaties van de commissaris;*
3. *Benoeming of ontslag:*
 - > *onder zijn leden, van de voorzitter van de Raad, na een raadpleging van alle leden van de Raad door de voorzitter van het governance, benoemings- & remuneratiecomité ("GNCC"),*
 - > *onder zijn leden, van de voorzitters en leden van het auditcomité en van het GNCC, en van de leden van het wetenschappelijk comité,*
 - > *van de voorzitter van het uitvoerend comité, op voorstel van het GNCC,*
 - > *van leden van het uitvoerend comité, op voorstel van het GNCC en op aanbeveling van de voorzitter van het uitvoerend comité,*
 - > *van personen in belangrijke externe organen of van personen buiten UCB die UCB vertegenwoordigen bij bepaalde dochtervennootschappen, op aanbeveling van de voorzitter van het uitvoerend comité,*
 - > *evaluatie van de planning van de opvolging van de voorzitter van het uitvoerend comité en van de overige leden van het uitvoerend comité, op voorstel van het GNCC;*
4. *Goedkeuring, benoeming of ontslag van senior executives, op aanbeveling van de voorzitter van het uitvoerend comité;*
5. *Verzekering van de integriteit en tijdige bekendmaking van de financiële informatie van de UCB Groep en UCB en van belangrijke financiële en niet-financiële informatie aan aandeelhouders en financiële markten;*
6. *Goedkeuring van het kader van interne controle en risicobeheer, opgezet door het uitvoerend management en gecontroleerd door de interne audit met directe toegang tot het auditcomité;*
7. *Voorbereiding van de algemene vergadering van aandeelhouders en van de voorstellen van besluit voorgelegd aan de vergadering;*
8. *Structuur van het uitvoerend management en algemene organisatie van UCB (en van de UCB Groep);*
9. *Goedkeuring van het jaarlijkse budget (met inbegrip van het investeringsbudget en het O&O-programma) en van elke verhoging van het jaarlijkse budget (investeringsbudget en O&O-programma inbegrepen);*
10. *Lange termijn of belangrijke financiële operaties;*
11. *De oprichting, vestiging, sluiting, instelling of overbrenging van dochtervennootschappen, bijkantoren, productielocaties of grote afdelingen waarvan de waarde € 50 miljoen overschrijdt;*

12. *Toekenning, fusie, verwerving, verdeling, aankoop, verkoop of verpanding van activa (andere dan de activa waarnaar wordt verwezen onder nr 13 hieronder), instrumenten en aandelen, kapitaal- en met kapitaal gelijkgestelde investeringen, nemen en verlenen van licenties met betrekking tot intellectuele eigendomsrechten en productdesinvesteringen, joint ventures, als de waarde € 20 miljoen overstijgt en derde partijen betrokken zijn;*
13. *Aankoop, verkoop of verpanding van onroerende goederen voor een waarde van meer dan € 50 miljoen, en huurovereenkomsten van meer dan negen jaar wanneer de huur en lasten cumulatief meer dan € 20 miljoen bedragen;*
14. *Algemene voorwaarden van plannen voor de toekenning van aandelen en aandelenopties aan werknemers;*
15. *Op de hoogte gehouden worden, op het eind van elk halfjaar, van de liefdadigheidsgiften van meer dan € 10 000 per jaar, per begunstigde;*
16. *Op verzoek van de voorzitter van het uitvoerend comité kan de Raad ook worden verzocht om zich uit te spreken indien er afwijkende meningen bestaan tussen een meerderheid van de leden van het uitvoerend comité en zijn voorzitter.*

(...)"

Zoals beschreven in sectie 1.1.5 hierboven, besloot de buitengewone algemene vergadering van 24 april 2014 om de Raad te machtigen om gedurende 2 jaar het kapitaal te verhogen, binnen de grenzen bepaald door artikel 603, lid 1 van het Wetboek van vennootschappen, met een bedrag van maximaal 5% van het kapitaal (op het moment dat de raad van bestuur beslist om gebruik te maken van deze machtiging) in geval dat het voorkeurrecht van de aandeelhouders wordt beperkt of uitgesloten, of met een bedrag van maximaal 10% van dat bedrag in geval dat het voorkeurrecht van de aandeelhouders niet wordt beperkt of uitgesloten. Elke beslissing van de raad van bestuur om gebruik te maken van deze machtiging vereist een meerderheid van 75%. In overeenstemming met de geldende regels van het Wetboek van vennootschappen kan deze machtiging echter niet worden gebruikt tijdens een openbaar overnamebod.

Overeenkomstig artikel 12 van de statuten en zoals verder beschreven in sectie 1.1.4 hierboven, besloot de buitengewone algemene vergadering van 24 april 2014 om de raad van bestuur voor een nieuwe periode van 2 jaar te machtigen om tot 10% van het totale aantal UCB aandelen te verkrijgen tegen een prijs of een tegenwaarde per aandeel, gelijk aan maximaal de hoogste koers van het UCB aandeel op Euronext Brussel op de datum van de verkrijging en minimaal 1 euro, onverminderd artikel 208 van het Koninklijk Besluit van 31 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen. Deze machtiging vervangt de vorige machtiging voor een periode van 5 jaar, verleend door de buitengewone algemene vergadering van 6 november 2009. Elke vervreemding van eigen aandelen door UCB of haar rechtstreekse dochtervennootschappen zal in voorkomend geval worden uitgevoerd op basis van de machtiging verleend aan de Raad opgenomen in artikel 12 in fine van de statuten.

Deze machtiging is echter geen machtiging aan de Raad om eigen aandelen te verwerven "ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap" in de zin van artikel 620, §1, lid 3 van het Wetboek van vennootschappen.

1.8.9 | BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN WAARBIJ UCB PARTIJ IS EN DIE IN WERKING TREDEN, WIJZIGEN OF AFLOPEN IN GEVAL VAN EEN WIJZIGING VAN CONTROLE OVER UCB NA EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD, EVENALS DE GEVOLGEN DAARVAN, BEHALVE INDIEN ZIJ ZODANIG VAN AARD ZIJN DAT OPENBAARMAKING ERVAN UCB ERNSTIG ZOU SCHADEN; DEZE UITZONDERING IS NIET VAN TOEPASSING INDIEN UCB SPECIFIEK VERPLICHT IS TOT OPENBAARMAKING VAN DERGELIJKE INFORMATIE OP GROND VAN ANDERE WETTELIJKE VEREISTEN

- Bij institutionelen geplaatste ongedekte niet achtergestelde obligatielening van UCB NV ter waarde van € 500 miljoen met vastrentende coupon van 5,75%, uitgegeven op 10 december 2009, waarvan de voorwaarden bepalen dat bij wijziging van controle (zoals gedefinieerd in de voorwaarden, en goedgekeurd door de algemene vergadering van 29 april 2010) de obligatiehouders de terugbetaling kunnen eisen van de emittent.
- Kredietovereenkomst ter waarde van € 1 miljard tussen onder meer UCB NV, BNP Paribas Fortis NV (vroeger Fortis Bank NV), Commerzbank AG, ING Bank NV en Mizuho Bank, LTD., als "coördinerende bookrunners", Bank of America Merrill Lynch International Limited, The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD., Barclays Bank PLC, BNP Paribas Fortis NV (vroeger Fortis Bank NV), Commerzbank AG, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank (Belgisch bijkantoor), ING Bank NV, Intesa SanPaolo S.P.A., KBC Bank NV, Mizuho Bank LTD., The Royal Bank of Scotland PLC. (Belgisch bijkantoor) (vroeger ABN AMRO Bank N.V. (Belgisch bijkantoor)) en Sumitomo Mitsui Banking Corporation als "mandated lead arrangers", en Banco Santander SA (Londens bijkantoor), Deutsche Bank Luxembourg S.A., DNB Bank ASA en Société Générale als "lead arrangers", van 14 december 2009 (zoals gewijzigd op 30 november 2010, 7 oktober 2011 en 9 januari 2014), waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 24 april 2014, op grond waarvan elke kredietverstrekker in bepaalde omstandigheden zijn verplichtingen kan opzeggen en terugbetaling van zijn aandeel in de kredieten kan eisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, bij wijziging van controle over UCB NV.
- Hybride eeuwigdurende ongedekte achtergestelde obligatielening van UCB NV ter waarde van € 300 miljoen, vast-naar-variabel rentend, uitgegeven op 18 maart 2011. Artikel 4 (h) van de voorwaarden bepaalt dat, ingeval van wijziging van controle (zoals gedefinieerd in de voorwaarden), de interestvoet met 500 basispunten wordt verhoogd behalve indien UCB NV ervoor kiest om de hybride obligatielening op dat moment terug te betalen. Deze controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 28 april 2011.

> Euro Medium Term Note Program van 5 maart 2013, met een laatste bijwerking van de basis prospectus op 10 maart 2015, ter waarde van € 3 miljard (het "EMTN Programma"). Clause 5°(e) (i) bepaalt dat, voor die Notes uitgegeven onder het EMTN Programma waarin een "controlewijziging put" clause is opgenomen in de finale voorwaarden, elke houder van dergelijke Note, ingevolge een wijziging van de controle over UCB NV, het recht heeft om de terugbetaling van die Note te eisen door uitoefening van het "controlewijziging put" recht. Deze controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd op de algemene vergaderingen van 25 april 2013, 24 april 2014 en 30 april 2015. In het kader van het EMTN Programma werden de volgende Notes uitgegeven door UCB NV die zijn onderworpen aan de hierboven beschreven controlewijzigingsclausule:

- publiek geplaatste obligatielening met vervaldag op 27 maart 2020, ter waarde van € 250 miljoen met vastrentende coupon van 3,75%, uitgegeven op 27 maart 2013;
- bij institutionelen geplaatste obligatielening met vervaldag op 4 januari 2021, ter waarde van € 350 miljoen met vastrentende coupon van 4,125%, uitgegeven op 4 oktober 2013;
- bij institutionelen privaat geplaatste obligatielening met vervaldag op 28 november 2019, ter waarde van € 55 miljoen met vastrentende coupon van 3,292%, uitgegeven op 28 november 2013;
- bij institutionelen privaat geplaatste obligatielening met vervaldag op 17 december 2019, ter waarde van € 20 miljoen met vastrentende coupon van 3,284%, uitgegeven op 10 december 2013;
- bij institutionelen geplaatste obligatielening met vervaldag op 2 april 2022, ter waarde van € 350 miljoen met vastrentende coupon van 1,875%, uitgegeven op 2 april 2015.

In overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen werd de hierboven beschreven controlewijzigingsclausule voorzien in het EMTN Programma van 6 maart 2013 goedgekeurd door de algemene vergaderingen van 25 april 2013, 24 april 2014 en 30 april 2015, met betrekking tot Notes die in het kader van het EMTN Programma zouden worden uitgegeven binnen de 12 maanden volgend op de algemene vergaderingen van respectievelijk 25 april 2013, 24 april 2014 en 30 april 2015, waarop een dergelijke controlewijzigingsclausule van toepassing zou zijn. Een gelijkaardige goedkeuring zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 28 april 2016 met betrekking tot Notes die in het kader van het EMTN Programma zouden worden uitgegeven van 28 april 2016 tot en met 28 april 2017, en waarop een dergelijke controlewijzigingsclausule van toepassing zou zijn.

> Publiek geplaatste ongedekte niet-achtergestelde obligatielening van UCB NV met vervaldag op 2 oktober 2023, ter waarde van € 175 717 000 met vastrentende coupon van 5,125%, uitgegeven op 2 oktober 2013, die bepaalt dat bij wijziging van controle (zoals gedefinieerd in de voorwaarden) de obligatiehouders de terugbetaling kunnen eisen van de emittent. Deze

controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 24 april 2014.

- > Kredietovereenkomst ter waarde van € 150 miljoen tussen UCB Lux SA als ontlenaar, UCB NV als promotor en garant, en de Europese Investeringsbank ("EIB") van 9 mei 2012, waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 26 april 2012.
- > Kredietovereenkomst ter waarde van € 100 miljoen tussen UCB Lux als ontlenaar, UCB NV als promotor en garant en de EIB van 15 april 2013, waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 25 april 2013.
- > Kredietovereenkomst ter waarde van € 75 miljoen/USD 100 miljoen tussen UCB NV als ontlenaar en de EIB van 16 juni 2014, waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 24 april 2014, op grond waarvan, in bepaalde omstandigheden, het krediet, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, onmiddellijk opeisbaar wordt – naar goedgevoelen van de EIB – bij wijziging van controle over UCB NV.
- > Co-developmentovereenkomst met de EIB ter waarde van € 75 miljoen, waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 24 april 2014, op grond waarvan de EIB de overeenkomst kan beëindigen bij wijziging van controle over UCB NV en waarbij UCB NV gehouden zal zijn tot betaling van een beëindigingsvergoeding gelijk aan, afhankelijk van de omstandigheden, het volledige, een gedeelte of een verhoogd bedrag (beperkt tot 110%) van het krediet verkregen van de EIB.
- > Kredietovereenkomst ter waarde van € 150 miljoen tussen UCB NV als ontlenaar en de EIB van 15 december 2015, waarvan de controlewijzigingsclausule ter goedkeuring zal voorgelegd worden aan de algemene vergadering van 28 april 2016, en op grond waarvan, in bepaalde omstandigheden, het krediet, inclusief de toe te rekenen interest en alle andere toe te rekenen en uitstaande bedragen, onmiddellijk opeisbaar en betaalbaar wordt – naar goedgevoelen van de EIB – bij een wijziging van controle over UCB NV.
- > De aandelentoekenings- en prestatieaandelenplannen van UCB, waaronder UCB jaarlijks aandelen toekent aan bepaalde werknemers op basis van rang en prestatiecriteria, worden volgens de regels van beide plannen definitief verworven na drie jaar, op voorwaarde dat de begunstigde doorlopend in dienst blijft bij de UCB Groep. Zij worden ook definitief verworven bij een wijziging van controle of fusie.

Op 31 december 2015 was dit het aantal uitstaande toegekende aandelen en prestatieaandelen:

 - 1 419 402 toegekende aandelen, waarvan er 110 176 in 2016 verworven zullen zijn;
 - 505 264 prestatieaandelen, waarvan er 161 069 in 2016 verworven zullen zijn.
- > De controlewijzigingsclausules opgenomen in de overeenkomsten met de leden van het uitvoerend comité zoals beschreven in het remuneratieverslag (punt 1.4.3).

1.8.10 | **TUSSEN UCB EN HAAR BESTUURDERS OF WERKNEMERS GESLOTEN OVEREENKOMSTEN DIE VERGOEDINGEN VOORZIEN WANNEER, NAAR AANLEIDING VAN EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD, DE BESTUURDERS ONTSLAG NEMEN OF ZONDER GELDIGE REDEN MOETEN AFVLOEIEN OF DE TEWERKSTELLING VAN DE WERKNEMERS WORDT BEÏNDIGD**

- > Voor meer informatie, zie sectie 1.4.3 inzake de belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en ontslagregelingen van de CEO en de leden van het uitvoerend comité. Er zijn geen andere overeenkomsten die voorzien in specifieke vergoedingen voor de leden van de Raad in het geval van beëindiging naar aanleiding van een openbaar overnamebod.
- > Naast de leden van het uitvoerend comité aangeduid in punt 1.4.3, genieten drie werknemers in de Verenigde Staten en één werknemer buiten de Verenigde Staten van een controlewijzigingsclausule die hun beëindigingsvergoeding garandeert als de tewerkstelling van de werknemer eindigt naar aanleiding van een openbaar overnamebod.

1.9 | **TOEPASSING VAN ARTIKEL 523 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN**

UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE RAAD VAN 26 FEBRUARI 2015

De Raad paste artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen toe op 26 februari 2015 in verband met de beslissingen met betrekking tot remuneratie van de CEO, de prestatiebonus en lange termijn incentives (relevant uittreksel uit de notulen van de vergadering):
“(...)

Voorafgaand aan enige beraadslaging of beslissing van de Raad met betrekking tot de volgende agendapunten:

- > *Goedkeuring van de bonus voor de CEO (prestaties 2014)*
- > *Goedkeuring van het basissalaris van de CEO vanaf 1 januari 2015*
- > *Goedkeuring van de CEO lange termijn incentives toekenning voor 2015, inbegrepen:*
 - aandelenopties
 - toekenning van aandelen
 - prestatieaandelen

Jean-Christophe Tellier deelde mee dat hij een rechtstreeks financieel belang had bij de vermelde beslissingen. Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen verliet deze bestuurder de vergadering teneinde niet deel te nemen aan de beraadslaging en stemming van de Raad over deze beslissingen. De Raad stelde vast dat artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen van toepassing was op deze verrichting.

Beslissing: *Op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité keurde de Raad unaniem het volgende goed:*

- > *CEO bonus betaling 2015 (prestaties 2014): € 868 959*
 - > *CEO basissalaris vanaf 1 januari 2015: € 940 000 (zoals beslist door de Raad van 6 november 2014)*
 - > *lange termijn incentives 2015 voor de CEO:*
 - *aandelenopties: 46 800 (definitieve verwerving na 3 jaar en 8 maanden);*
 - *toekenning van aandelen: 10 058 (definitieve verwerving na 3 jaar);*
 - *prestatieaandelen: 20 754 (definitieve verwerving na 3 jaar).*
- (...)”.

1.10 | **TOEPASSING VAN ARTIKEL 96, §2, 2° VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN (AFWIJKINGEN VAN DE CODE)**

Bepaling 2.9 (richtlijn): de secretaris van de Raad rapporteert aan de General Counsel in plaats van aan de voorzitter van de Raad, aangezien het Corporate secretariaat, geleid door de secretaris van de Raad, deel uitmaakt van de juridische dienst binnen UCB. In overeenstemming met het Corporate Governance Charter kunnen de leden van de Raad echter individueel een beroep doen op de hulp van de secretaris voor alle zaken die verband houden met de Raad of de vennootschap.

Principe 5.2: op grond van dit principe zou de Raad een auditcomité moeten opzetten in overeenstemming met de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen, dat de Raad ondersteuning moet verlenen bij het vervullen van zijn verantwoordelijkheden inzake toezicht met het oog op controle in de ruimste zin en mits toepassing van de bepalingen uiteengezet in Bijlage C van de Corporate Governance Code. Bepaling 5.2/4 van Bijlage C voorziet dat een meerderheid van de leden van het auditcomité onafhankelijke bestuurders moeten zijn. Gezien op de algemene vergadering van 30 april 2015 het mandaat van Gerhard Mayr werd hernieuwd voor een vierde opeenvolgende periode, kwalificeerde hij enkel omwille van deze reden niet langer als een onafhankelijk bestuurder in de

zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen. Desalniettemin, gezien 2015 reeds een overgangsjaar was omwille van de benoeming van een nieuwe CEO, oordeelde de Raad dat het belangrijker was om continuïteit te verzekeren op het niveau van de voorzitter van de Raad en om stabiliteit te behouden alsook de gepaste expertise, ervaring en bekwaamheden op het niveau van het auditcomité, zelfs als dit er tijdelijk toe leidde dat het auditcomité niet langer was samengesteld uit een meerderheid van bestuurders die als onafhankelijk bestuurder kwalificeerden. Door de benoeming van Albrecht de Graeve, onafhankelijk bestuurder, tot nieuwe voorzitter van het auditcomité, wilde UCB de onafhankelijkheidsvereiste beoogd door de Code bereiken. Na de algemene vergadering die zal plaatsvinden op 28 april 2016, en onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde nieuwe (onafhankelijke) bestuurders, wil de Raad de samenstelling van het auditcomité aanpassen om opnieuw in overeenstemming te zijn met deze specifieke bepaling van de Code en verzekeren dat dit comité zal samengesteld zijn uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, en bovendien zal voorgezeten worden door één van deze onafhankelijke bestuurders (Albrecht De Graeve).

2. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFS-PRESTATIES¹

2.1 | KERNCIJFERS

- > **De opbrengsten** zijn in 2015 met 16% gestegen tot € 3 876 miljoen (CW: +9%). De netto-omzet steeg met 20% (CW: +12%) gedreven door de groei van de gecombineerde netto-omzet van Cimzia®, Vimpat®, Neupro® en Kepra® van € 2,76 miljard, wat nu 77% van de netto-omzet van UCB weerspiegelt. De opbrengst uit royaltyinkomsten steeg met 9% tot € 176 miljoen, terwijl overige opbrengsten daalden met 23% tot € 188 miljoen, door minder mijlpaalbetalingen en overige betalingen van onze O&O partners.
- > **De recurrenente EBITDA** bereikte € 821 miljoen, 35% hoger dan in 2014 (CW: +18%), wat de hogere omzet en relatief lagere totale operationele kosten weerspiegelt.
- > **De nettowinst** bedroeg € 674 miljoen, waarvan € 623 miljoen toerekenbaar is aan de aandeelhouders van UCB, wat de winst weergeeft van het afstoten van Kremers Urban.
- > **De kern WPA** toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB steeg van € 1,69 in 2014 naar € 2,17 per aandeel in 2015 (+28%).



Philip,
levend met axiale
spondylartritis

€ miljoen	ACTUEEL ¹		VERSCHIL	
	2015	2014	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN ²
Opbrengsten	3 876	3 344	16%	9%
Netto-omzet	3 512	2 938	20%	12%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	176	163	9%	0%
Overige opbrengsten	188	243	-23%	-27%
Brutowinst	2 719	2 291	19%	9%
Marketing- en verkoopkosten	-904	-779	16%	9%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 037	-928	12%	6%
Algemene en administratiekosten	-192	-201	-4%	-8%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	-9	-4	> 100%	29%
Recurrente EBIT (REBIT)	577	379	52%	28%
Niet-recurrente baten/-lasten (-)	-55	-107	-49%	-40%
EBIT (operationele winst)	522	273	92%	55%
Netto financiële lasten	-96	-162	-41%	-43%
Winst voor belastingen	426	111	> 100%	> 100%
Inkomstenbelastingen (-)/tegoeden	-111	-6	> 100%	> 100%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	315	105	> 100%	> 100%
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	359	94	> 100%	> 100%
Nettowinst	674	199	> 100%	> 100%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	623	209	> 100%	> 100%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	51	-10	n.v.t.	n.v.t.
Recurrente EBITDA	821	609	35%	18%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	146	161	-9%	n.v.t.
Netto financiële schuld	921	1 611	-43%	n.v.t.
Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	204	537	> -100%	n.v.t.
Gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd	192	191	1%	n.v.t.
Winst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet verwaterd)	3,25	1,10	> 100%	> 100%
Kern- winst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet verwaterd)	2,17	1,69	28%	9%

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen (BE GAAP), evenals het verslag van de raad van bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, worden binnen de statutaire termijnen neergelegd bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op verzoek of *via* onze website.

Wijziging van de groep: Als gevolg van de afstoting van de resterende niet-farmaceutische activiteiten, zoals Films (in september 2004), Surface Specialities (in februari 2005) en Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (in november 2015), rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. Kremers Urban wordt vanaf 1 januari 2013 als beëindigde bedrijfsactiviteit beschouwd.

Recurrente en niet-recurrente posten: Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven ("niet-recurrente" posten). Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook "recurrente EBIT" (REBIT of recurrente operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De recurrente EBIT is gelijk aan de "operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, herstructurering en overige baten en lasten" die in de geconsolideerde jaarrekening gerapporteerd wordt.

Kern-WPA is de kern-nettowinst, of de nettowinst die kan worden toegekend aan UCB aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van niet-recurrente posten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde activiteiten, en de netto afschrijvingen verbonden aan verkopen, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

¹ Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de bedrijfsprestaties niet gelijk is aan de weergegeven som

² CW: constante wisselkoersen

2.2 | BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2015 ¹

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN / INITIATIEVEN

- > Januari 2015 – **UCB en Neuropore gaan wereldwijde samenwerking aan en sluiten overeenkomst** voor het ontwikkelen en in de handel brengen van therapeutische producten die gericht zijn op het vertragen van de progressie van de ziekte van Parkinson en daaraan verwante aandoeningen. Dit omvat NPT200-11 (UCB1332), de nieuwe kleine molecule van Neuropore die zich richt op pathogene alfa-synucleïne, in fase 1 sinds augustus 2015.
- > April 2015 – UCB geeft voor **€ 350 miljoen aan ongedekte obligaties in eerste rang** uit, met vervaldatum in april 2022 en uitgegeven onder haar € 3 miljard EMTN programma.
- > April 2015 – **UCB heeft een overeenkomst gesloten met Dr. Reddy's** om haar gevestigde merken te verkopen in India, inclusief haar franchises in allergieën en ademhalingsaandoeningen. Met de transactie is een bedrag gemoeid van INR 8 000 miljoen (~ € 106 miljoen). De transactie werd afgesloten in juni 2015.
- > April 2015 – **UCB sluit een overeenkomst met Biogen** om hun neurologie producten voor multiple sclerose (Tecfidera®, Tysabri® en Avonex®) ook in India te verdelen. Dit versterkt de neurologie portfolio van UCB in India, en zorgt voor innovatieve oplossingen voor patiënten die leven met ernstige ziekten. De transactie werd afgesloten in augustus 2015.
- > Mei 2015 – **UCB gaat samenwerken met Pfizer** in China voor de verdeling en promotierechten op UCB's allergiefranchise (Zyrtec® en Xyzal®).
- > September 2015 – **UCB sluit een definitieve overeenkomst met Lannett** om haar gespecialiseerde generische activiteiten in de Verenigde Staten, Kremers Urban, te verkopen. Bij de afsluiting van de overeenkomst in november 2015, ontving UCB ongeveer US\$ 1,23 miljard, waarvan US\$ 1,03 miljard in cash (onder voorbehoud van enkele aanpassingen) en US\$ 200 miljoen aan ongedekte obligaties in eerste rang, door Lannett uitgegeven aan UCB. Bijkomend kan UCB nog voorwaardelijke betalingen ontvangen in verband met *methylphenidate HCl ER*, waarvan de rating momenteel beoordeeld wordt door de FDA.
- > Januari 2016 – **UCB besliste om de € 300 miljoen eeuwigdurende achtergestelde obligaties in zijn geheel terug te betalen op 18 maart 2016**. De eeuwigdurende achtergestelde obligaties werden uitgegeven in 2011 aan 99,499% en boden investeerders een jaarlijkse coupon van 7,75% gedurende de eerste vijf jaar.
- > Januari 2016 – **UCB stootte drie cardiovasculaire producten af van zijn gevestigde merken portfolio naar Merus Labs International Inc. (Canada)**. Met de transactie is € 92 miljoen gemoeid voor Europa en geselecteerde markten.

UPDATE OVER WETGEVING EN VOORUITGANG VAN DE PIJPLIJN

NEUROLOGIE

- > **Vimpat® (lacosamide)** werd bij de Chinese en Japanse regelgevende autoriteiten aangevraagd als bijkomende therapie voor de behandeling van volwassen patiënten met partieel beginnende aanvallen in de zomer van 2015. Om deze uitbreiding te ondersteunen, hebben UCB en Daiichi Sankyo in november 2014 een overeenkomst gesloten om samen *lacosamide* te commercialiseren in Japan. De fase 3-studie voor Vimpat® als monotherapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen bij volwassen epilepsiepatiënten leverde positieve resultaten op in oktober 2015. De aanvraag bij de Europese regelgevende autoriteiten vond plaats in januari 2016. De fase 3-studie voor Vimpat® in primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen startte in april 2015; headline resultaten worden verwacht in 2019.
- > In februari 2015 hebben de Japanse regelgevende instanties **E Keppra® (levetiracetam)** goedgekeurd als monotherapie en de IV formulering bij de behandeling van partieel beginnende epilepsieaanvallen bij epilepsiepatiënten van 4 jaar en ouder. In maart 2015 werd E Keppra® aangevraagd als bijkomende therapie voor primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen. In Brazilië werd Keppra® goedgekeurd als behandeling voor epilepsie in augustus 2015 en het is beschikbaar als een nieuwe behandelingsmogelijkheid voor epilepsiepatiënten in Brazilië sinds januari 2016.
- > **Briviact® (brivaracetam)** werd bij de Amerikaanse en Europese regelgevende autoriteiten aangevraagd als bijkomende therapie voor de behandeling van partieel beginnende aanvallen bij epilepsiepatiënten vanaf 16 jaar in januari 2015. Briviact® werd goedgekeurd in Europa in januari 2016 en in de Verenigde Staten in februari 2016.
- > **UCB0942 (PPSI)**, een kleine molecule in ontwikkeling voor zeer geneesmiddelresistente epilepsie, startte fase 2a, een *proof of concept* studie, in augustus 2015; de eerste resultaten worden verwacht in het eerste kwartaal van 2017.
- > Na positieve resultaten van twee fase 3-studies die **Neupro® (rotigotine transdermale patch)** evalueren bij de behandeling van patiënten met de ziekte van Parkinson in China in februari 2015, werd Neupro® ingediend bij de Chinese autoriteiten in augustus 2015.
- > In samenwerking met Neuropore werd in augustus 2015 een fase 1-studie opgestart voor **UCB1332/ NPT200-11**, een kleine molecule die de ziekte behandelingsmogelijkheden wijzigt voor mensen met de ziekte van Parkinson.

¹Vanaf 1 januari 2015 tot op de datum van bekendmaking van dit verslag.

IMMUNOLOGIE

- > In 2015, **Cimzia**[®] (*certolizumab pegol*) goedgekeurd voor de behandeling van ernstige actieve en progressieve reumatoïde artritis in volwassenen die nog niet eerder werden behandeld met *methotrexate* of andere ziekte modifierende anti-reumatoïde geneesmiddelen, zowel in Japan (mei 2015) als in Europa (december 2015) op basis van de resultaten van twee fase-3 klinische studies, C-OPERA[™] en het eerste deel van C-EARLY[™] (52 weken). Door aan te tonen dat Cimzia[®] zorgt voor duidelijk klinisch voordeel en de voortgang tegenhoudt van radiografische schade, ondersteunen beide studies het concept van een vroeg *window of opportunity* voor behandeling van deze patiënten. De C-EARLY[™] studie ging verder voor een tweede periode (week 52-104), en onderzoekt behandelingsstrategieën om een lage ziekteactiviteit te behouden in week 52 tot 104, zonder een opflakking, terwijl de dosis Cimzia[®] behouden, teruggebracht of gestopt is. Een lager aantal patiënten dan verwacht kwalificeerden voor deelname aan de tweede periode, wat ertoe leidde dat de resultaten wel klinisch betekenisvol waren, maar geen statistische significantie bereikten. Patiënten die stopten met Cimzia[®] hadden de neiging om na verloop van tijd te verergeren. De resultaten werden ingediend om te presenteren op wetenschappelijke congressen in 2016. Na positieve feedback van de Amerikaanse FDA, startte UCB een fase 3-studie om de efficiëntie en veiligheid van Cimzia[®] te bestuderen voor de behandeling van volwassenen met actieve niet radiografische axiale spondyloartritis in september 2015; resultaten worden verwacht in 2018. In januari 2015 hebben Dermira en UCB de start van het fase 3-programma voor Cimzia[®] bij psoriasis aangekondigd. De belangrijkste gegevens uit deze studies worden verwacht tegen het einde van het eerste kwartaal in 2017.
- > In juli 2015 maakte UCB bekend dat de fase 3-studies voor **epratuzumab** bij systemische lupus erythematosus de primaire klinische werkzaamheidspunten niet hebben bereikt. De behandelingsrespons bij patiënten die *epratuzumab* kregen naast een standaardtherapie was niet statistisch significant hoger dan bij patiënten die placebo kregen naast een standaardtherapie. Een beoordeling van de veiligheidsdata bracht geen nieuwe veiligheidsrisico's aan het licht.
- > In mei 2015 werd een fase 2a-studie gestart om **bimekizumab** (UCB4940; IL17 A/F) te evalueren als toegevoegde therapie bij Cimzia[®] voor patiënten met reumatoïde artritis. De *headline* resultaten worden verwacht in de eerste helft van 2017. De verkennende ontwikkelingsstudie in de leerfase met *bimekizumab* in psoriatische artritis liet positieve topline resultaten zien in oktober 2015, wat de hypothese van UCB ondersteunt dat het mikken op beide liganden, IL-17A en IL-17F zich vertaalt in potentieel verbeterd klinisch patiëntenvoordeel. Deze topline resultaten zullen gevolgd worden door volledige analyses en zullen ingediend worden voor presentatie op een volgende wetenschappelijke bijeenkomst. UCB bereidt nu de volgende ontwikkelingsfase 2 b voor, die moet starten in de tweede helft van 2016.

- > **Seletalisib** (UCB5857; PI3K delta inhibitor) startte fase 2-a in november 2015, om de efficiëntie, veiligheid en tolerantie na te gaan in personen die lijden aan het syndroom van Sjogren (pSS). De resultaten van deze studie worden verwacht in de eerste helft van 2017.
- > **Dapirolizumab pegol** (CDP7657), een anti-CD40L gepegyleerde Fab ontwikkeld voor systemische lupus erythematosus samen met Biogen, is gepland om door te gaan naar fase 2b in het derde kwartaal van 2016.
- > **UCB7665** zal beginnen met een fase 2 *proof-of-concept* studie voor idiopathische trombocytopenische purpura (ITP) in het tweede kwartaal van 2016.
- > De nieuwe molecule **UCB4144/VR942**, een samenwerking met Vectura, startte fase 1 in juni 2015. UCB4144/VR942 is een immunogemoduleerd geïnhaleerd biologisch product voor patiënten met ongecontroleerde astma.
- > In samenwerking met het King's College in Londen, startte **UCB6673** voor immunotherapie in fase 1 in oktober 2015. Dit komt voort uit de samenwerking met het King's College in Londen als deel van de voortgezette strategie van UCB om te innoveren in de ontdekking van medicijnen en de vroege ontwikkeling ervan, door het bouwen van wetenschappelijke super netwerken, waarbij innovatieve wetenschappelijke ontdekkingen worden omgezet in gezondheidsverbeteringen voor patiënten.

BONE

- > In september 2015 kondigden UCB en Amgen positieve topline resultaten aan van een open-label studie, STRUCTURE, die **romosozumab** vergelijkt met *teriparatide* bij postmenopauzale vrouwen met osteoporose, die overstappen van orale therapie met bisfosfonaten. De studie behaalde de primaire eindpunten en toont een statistisch significant verschil in het voordeel van *romosozumab*, in de procentuele wijziging van de totale minerale dichtheid van het heupbeen. In februari 2016 maakten UCB en Amgen de topline resultaten bekend van de fase 3 placebo gecontroleerde studie bij postmenopauzale vrouwen met osteoporose, (FRAME). Deze gegevens toonden aan dat FRAME de co-primaire eindpunten heeft gehaald: nieuwe wervelbreuken na 12 en 24 maanden kwamen minder vaak voor bij postmenopauzale vrouwen met osteoporose behandeld met *romosozumab*. De studie bereikte ook het secundaire eindpunt van het verminderen van het aantal klinische breuken (zowel wervelbreuken als niet-wervelbreuken) bij postmenopauzale vrouwen met osteoporose na 12 maanden. Het secundaire eindpunt van de vermindering van het voorkomen van niet-wervelbreuken na 12 en 24 maanden werd niet bereikt. De resultaten van de tweede fase 3-studie, ARCH, die een actieve comparator bevat, worden verwacht in 2017. De derde studie, BRIDGE, evalueert *romosozumab* in osteoporose bij mannen. De headline resultaten worden verwacht in de eerste helft van 2016.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

2.3 | NETTO-OMZET PER PRODUCT

De totale netto-omzet bedraagt € 3 512 miljoen, 20% meer dan vorig jaar of +12% meer bij constante wisselkoersen. Dit werd gedreven door de 38% groei van de gecombineerde netto-omzet van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® van € 2 020 miljoen, wat 56% van de netto-omzet van UCB weerspiegelt. De top 4 producten haalden samen een netto-omzet van € 2 758 miljoen, 29% groei en goed voor meer dan 77% van de totale netto-omzet voor hedging (niet toegewezen netto-omzet).

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2015	2014	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Cimzia®	1 083	797	36%	21%
Vimpat®	679	471	44%	26%
Neupro®	258	200	29%	22%
Keppra®	737	665	11%	2%
Gevestigde merken				
Zyrtec®	147	163	-10%	-10%
Xyzal®	117	96	22%	13%
venlafaxine ER	90	58	56%	31%
Nootropil®	52	55	-6%	-3%
Overige producten	432	427	1%	-2%
Netto-omzet, excl. niet toegewezen netto-omzet	3 594	2 931	23%	10%
Niet toegewezen	-82	7	> - 100%	
Totale netto-omzet	3 512	2 938	20%	12%

Cimzia® (*certolizumab pegol*) hielp meer patiënten met inflammatoire TNF gemedieerde ziekten, en haalde een netto-omzet van € 1 083 miljoen, een stijging van 36% (CW: +21%).

Vimpat® (*lacosamide*), beschikbaar voor mensen die leven met partiële epilepsieaanvallen, bereikte een netto-omzet van € 679 miljoen (+44%, CW: +26%).

Neupro® (*rotigotine* transdermale patch) werd toegankelijk voor patiënten met de ziekte van Parkinson en het rustelozebenen syndroom en verhoogde de netto-omzet tot € 258 miljoen (+29%, CW: +22%).

Keppra® (*levetiracetam*) bereikte meer mensen die leven met epilepsie en behaalde een netto-omzet van € 737 miljoen (+11%, CW: +2%).

GEVESTIGDE MERKEN

Zyrtec® (*cetirizine*, inclusief Zyrtec®-D/Cirrus®), tegen allergieën, kende een daling van de netto-omzet met 10% tot € 147 miljoen (CW: -10%), vanwege de concurrentie van generische producten.

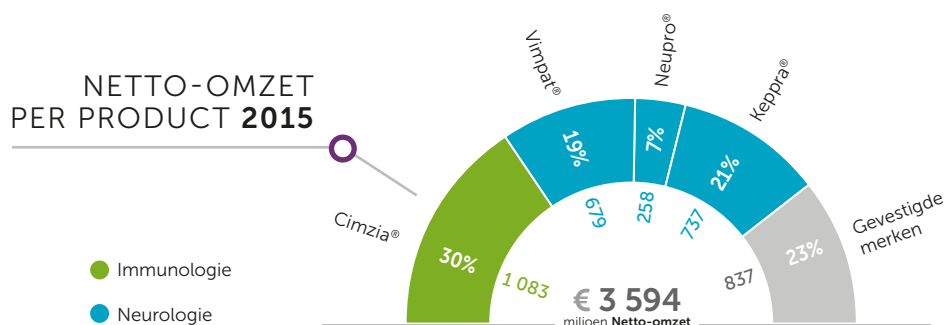
Xyzal® (*levocetirizine*), tegen allergie, behaalde een netto-omzet van € 117 miljoen (+22%, CW: +13%) ondersteund door de groei in Japan.

Venlafaxine ER (*venlafaxinehydrochloride* met langzame vrijgave) voor de behandeling van depressie en angststoornissen, behaalde een netto-omzet van € 90 miljoen (+56%, CW: +31%).

Nootropil® (*piracetam*), voor cognitieve stoornissen, boekte een netto-omzet van € 52 miljoen (-6%, CW: -3%).

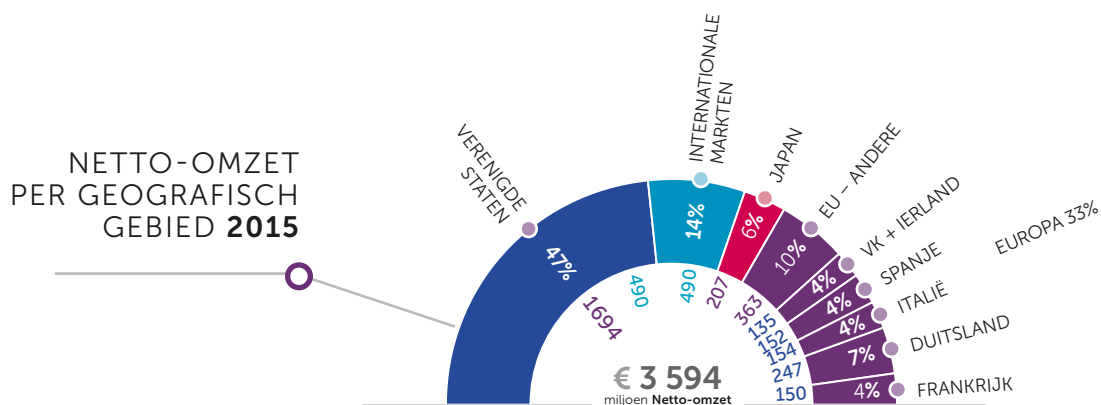
Andere producten: De netto-omzet van andere oudere producten daalde tot € 432 miljoen (+1%, CW: -2%).

Niet toegewezen netto-omzet was € -82 miljoen negatief, en geven UCB's transactionele indekkingsactiviteiten weer die erkend moeten worden in de netto-omzet in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met Amerikaanse dollar, Japanse yen, Britse pond en Zwitserse frank.



2.4 | NETTO-OMZET PER GEOGRAFISCH GEBIED

€ miljoen	ACTUEEL		ACTUELE WISSELKOERSEN		CONSTANTE WISSELKOERSEN	
	2015	2014	€ MILJOEN	%	€ MILJOEN	%
Netto-omzet VS	1 694	1 124	570	51%	294	26%
Cimzia®	713	489	224	46%	108	22%
Vimpat®	513	334	178	53%	94	28%
Neupro®	79	38	40	> 100%	28	72%
Keppra®	254	199	55	28%	13	7%
Overige producten						
venlafaxine ER	90	58	32	56%	18	31%
Overige	46	6	40	> 100%	34	> 100%
Netto-omzet Europa	1 203	1 146	57	5%	41	4%
Cimzia®	296	232	63	27%	58	25%
Vimpat®	134	112	23	20%	22	20%
Neupro®	150	138	12	9%	11	8%
Keppra®	250	269	-19	-7%	-22	-8%
Overige producten						
Zyrtec®	67	65	3	4%	2	3%
Xyzal®	36	39	-3	-9%	-4	-11%
Nootropil®	24	26	-2	-6%	-2	-6%
Overige	246	266	-20	-8%	-24	-9%
Netto-omzet Japan	207	197	10	5%	-2	-1%
Cimzia®	10	29	-20	-66%	-20	-68%
Neupro®	19	16	3	15%	3	15%
E Keppra®	79	64	16	24%	12	19%
Overige producten						
Xyzal®	53	30	23	76%	16	55%
Zyrtec®	46	57	-11	-20%	-13	-23%
Overige	1	1		5%		0%
Netto-omzet internationale markten	490	464	27	6%	18	4%
Cimzia®	64	46	18	40%	19	42%
Vimpat®	32	25	7	26%	7	26%
Neupro®	10	7	3	44%	3	42%
Keppra®	154	133	21	15%	11	8%
Overige producten						
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	31	37	-6	-16%	-3	-9%
Nootropil®	27	29	-2	-6%	0	0%
Xyzal®	23	23	0	-1%	0	-1%
Overige	149	163	-14	-9%	11	7%
Netto-omzet, excl. niet toegewezen netto-omzet	3 594	2 931	664	23%	312	10%
Niet toegewezen	-82	7	-90	> -100%		
Totale netto-omzet	3 512	2 938	574	20%	262	12%



De door UCB gerapporteerde **netto-omzet** in de Verenigde Staten bereikte € 1 694 miljoen, een stijging met 51% (CW: +26%). Deze groei was voornamelijk te danken aan de 51% groei van de gecombineerde netto-omzet van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® tot € 1 305 miljoen, gedreven door een steeds bredere toegang tot patiënten. De franchise voor Keppra® bedroeg € 254 miljoen (+28%, CW: +7%) en profiteerde van het productprofiel en een tekort in bevoorrading in de generische markt. *Venlafaxine ER* rapporteerde een netto-omzet van € 90 miljoen, een stijging van 56% (CW: +31%), nog steeds profiterend van leveringstekorten in de markt. De netto-omzet van de andere producten haalde € 46 miljoen, als gevolg van een tekort in bevoorrading van generische producten.

De **netto-omzet** in Europa bedroeg € 1 203 miljoen, een stijging van 5% (CW: +4%), gedreven door de voortdurende groei van de gecombineerde netto-omzet van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® tot € 580 miljoen, een stijging van 20% te danken aan een steeds bredere toegang tot patiënten. De netto-omzet van Keppra® daalde met 7% tot € 250 miljoen, een gevolg van de post-exclusiviteitserosie. Het allergie medicijn Zyrtec® haalde een omzet van € 67 miljoen (+4%). De netto-omzet van Nootropil® bleef stabiel op € 24 miljoen. Andere producten droegen € 246 miljoen bij tot het resultaat (-8%), als gevolg van generische concurrentie.

De **netto-omzet** in **Japan** bereikte € 207 miljoen (+5%, CW: -1%). De netto-omzet van Cimzia® in Japan van € 10 miljoen (-66%, CW: -68%) weerspiegelen het bestelpatroon van UCB's partner; de resultaten binnen de markt tonen een voortdurende sterke groeitrend (> 30%). De netto-omzet van Neupro® steeg tot € 19 miljoen (+15%, CW: +15%) en E Keppra® tot € 79 miljoen (+24%, CW: +15%); de partner van UCB in Japan is voor beide producten Otsuka. De allergiefranchise, Zyrtec® en Xyzal®, toonde gemende resultaten, die de generische concurrentie voor Zyrtec® weerspiegelen (-20%, CW: -23%) en de stijgende vraag voor het nieuwe allergiemedicijn Xyzal® (+76%, CW: +55%).

De **netto-omzet** in **internationale markten** – die Canada, opkomende markten en rest van de wereld omvat – steeg tot € 490 miljoen (+6%, CW: +4%). Specifiek in China en Brazilië bereikte de netto-omzet respectievelijk € 143 miljoen en € 26 miljoen, gedreven door Cimzia®, Vimpat®, Neupro® en Keppra®.

Niet toegewezen netto-omzet was € -82 miljoen negatief, en geven UCB's transactionele indekkingsactiviteiten weer die erkend moeten worden in de netto-omzet in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met Amerikaanse dollar, Japanse yen, Britse pond en Zwitserse frank.

2.5 | ROYALTYINKOMSTEN EN -VERGOEDINGEN

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2015	2014	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Biotechnologische IE	96	87	11%	0%
Zyrtec® VS	27	21	30%	9%
Toviaz®	23	18	30%	30%
Overige	30	37	-19%	-20%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	176	163	9%	0%

In 2015 stegen de royaltyinkomsten en -vergoedingen tot € 177 miljoen (+9%, CW: 0%), voornamelijk vanwege de franchise vergoedingen ontvangen van Pfizer voor Toviaz® (*fesoterodine*) voor de behandeling van een overactieve blaas, die stegen tot € 23 miljoen (+30%, CW: 30%) vanwege het vertraagd aflopen van exclusiviteit van de franchise.

De overige royaltyinkomsten en -vergoedingen haalden € 30 miljoen, een daling van 19% (CW: -20%), te wijten aan verminderde inkomsten uit in licentie gegeven producten.

2.6 | OVERIGE OPBRENGSTEN

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2015	2014	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Opbrengsten uit contractproductie	44	43	4%	2%
Samenwerkingen in Japan	63	49	29%	29%
Provas™/Xyzal®/Atmadisc® winstdeling	27	33	-18%	-19%
Samenwerkingen in China	20	0	> 100%	> 100%
Overige	33	118	-72%	-78%
Overige opbrengsten	188	243	-23%	-27%

Overige opbrengsten daalden met 23% tot € 188 miljoen, voornamelijk als gevolg van minder mijlpaalbetalingen en overige betalingen van onze O&O partners.

Opbrengsten uit contractproductie bedroegen € 44 miljoen, 4% hoger dan vorig jaar, en zijn in belangrijke mate verbonden met de in 2009 aangekondigde overeenkomsten met GSK.

Onze samenwerkingsactiviteiten in Japan omvatten de samenwerking met Otsuka gericht op E Keppra® en Neupro®, met Astellas voor Cimzia® en met Daiichi Sankyo voor Vimpat®. Mijlpaalbetalingen en overige betalingen van onze Japanse partners haalden € 63 miljoen (2014: € 49 miljoen), ondersteund door een mijlpaalbetaling van Daiichi voor de registratie van Vimpat® in Japan (zie ook de sectie belangrijke gebeurtenissen in 2015).

De winstdelingsovereenkomsten voor Provas®, Xyzal® en andere producten leverden een opbrengst van € 27 miljoen, 18% lager dan vorig jaar, gedreven door de levenscyclus van deze producten.

Onze samenwerkingen in China omvatten de samenwerking met Biogen voor multiple sclerose en hemofilie behandelingen en de marktrechten voor UCB's allergiefranchise. Overige opbrengsten bereikten € 20 miljoen, vooral door betalingen in verband met overdracht van marktrechten (zie ook de sectie belangrijke gebeurtenissen in 2015).

"Andere" opbrengsten daalden met 72% tot € 33 miljoen. In 2014 omvatte dit mijlpaalbetalingen en overige betalingen van onze partners in O&O zoals de Europese Investeringsbank (EIB) voor de "risico delende ontwikkelingsfinanciering" waarmee UCB de ontwikkelingsactiviteiten van geselecteerde geneesmiddelen kan bekostigen; en Sanofi voor de ontdekking en ontwikkeling van innovatieve anti-inflammatoire kleine moleculen. Zoals verwacht heeft dit zich niet opnieuw in dezelfde mate voorgedaan in 2015.

2.7 | BRUTOWINST

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2015	2014	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Opbrengsten	3 876	3 344	16%	9%
Netto-omzet	3 512	2 938	20%	12%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	176	163	9%	0%
Overige opbrengsten	188	243	-23%	-27%
Kostprijs van de omzet	-1 157	-1 053	10%	7%
Kostprijs van omzet voor producten en diensten	-776	-752	3%	1%
Royaltylasten	-244	-162	51%	44%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	-137	-139	-1%	-8%
Brutowinst	2 719	2 291	19%	9%

In 2015 steeg de brutowinst tot € 2 719 miljoen (+19%), als gevolg van de groei van de netto-omzet en de verbeterde productmix. De top vier producten vertegenwoordigden meer dan 77% van de netto-omzet. De bruto winstmarge voor 2015 bedraagt 70% (2014: 69%).

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van omzet voor producten en diensten, de

royaltylasten en de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:

- > De kostprijs van omzet voor producten en diensten steeg tot € 776 miljoen, een verhoging met 3%.
- > De royaltylasten stegen van € 162 miljoen tot € 244 miljoen door hogere royalties voor op de markt gebrachte producten, in het bijzonder Cimzia®.

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2015	2014	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Biotechnologische IP	-28	-24	20%	8%
Overige	-216	-138	56%	50%
Royaltylasten	-244	-162	51%	44%

Afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan omzet: onder IFRS 3 (Bedrijfscombinaties) heeft UCB op zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa staan, die verband houden met de overnames van Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling,

productiekennis, royaltystromen, handelsbenamingen enz.). De afschrijvingen van immateriële activa voor reeds op de markt gebrachte producten bleven stabiel op € 137 miljoen (2014: € 139 miljoen).

2.8 | RECURRENTE EBIT EN RECURRENTE EBITDA

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2015	2014	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Opbrengsten	3 876	3 344	16%	9%
Netto-omzet	3 512	2 938	20%	12%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	176	163	9%	0%
Overige opbrengsten	188	243	-23%	-27%
Brutowinst	2 719	2 291	19%	9%
Marketing- en verkoopkosten	-904	-779	16%	9%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 037	-927	12%	6%
Algemene en administratiekosten	-192	-201	-4%	-8%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	-9	-4	>100%	29%
Totale operationele lasten	-2 142	-1 911	12%	5%
Recurrente EBIT (REBIT)	577	379	52%	28%
Plus: afschrijving van immateriële activa	170	168	1%	-5%
Plus: afschrijvingen	74	62	22%	14%
Recurrente EBITDA (REBITDA)	821	609	35%	18%

De **bedrijfskosten**, die de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en overige bedrijfsbaten/-lasten omvatten, bedroegen € 2 142 miljoen, en laten dus een lagere groei zien dan de opbrengsten en netto-omzet:

- > **marketing- en verkoopkosten** van €904 miljoen, een stijging van 16% die ook de voorbereidingen voor de lancering van Briviact® (*brivaracetam*) meeneemt, het nieuwe epilepsie medicijn van UCB dat reeds werd gelanceerd in het Verenigd Koninkrijk en Duitsland in het eerste kwartaal van 2016;
- > **kosten voor onderzoek en ontwikkeling** van € 1 037 miljoen (+12%), gedreven door de ver gevorderde late ontwikkelingspijplijn (met name Briviact® (*brivaracetam*) en *romosozumab*) en een aantrekkelijke groeiende vroege pijplijn, die 8 nieuwe moleculen in immunologie en neurologie omvat;

- > licht gedaalde **algemene en administratiekosten** van € 192 miljoen (-4%);
- > **overige bedrijfslasten** van € 9 miljoen, die de niet-productie gerelateerde afschrijvingen en de Amerikaanse *Branded Prescription Drug* vergoeding omvatten, gecompenseerd door subsidies.

De recurrente EBIT steeg van € 379 miljoen in 2014 tot € 577 miljoen:

- > de totale afschrijving van immateriële activa (product gerelateerde en andere) bedroeg € 170 miljoen (+1%);
- > de afschrijvingen verhoogden tot € 74 miljoen (+22%).

Recurrente EBITDA steeg bijgevolg van € 609 miljoen in 2014 tot € 821 miljoen (+35%), gedreven door de sterke groei van de netto-omzet en minder dan proportionele groei van de operationele lasten en ondersteund door rugwind van de wisselkoersen in 2015.

2.9 | NETTOWINST EN KERN-WPA

€ miljoen	ACTUEEL		VERSCHIL	
	2015	2014	ACTUELE WISSELKOERSEN	CONSTANTE WISSELKOERSEN
Recurrente EBIT	577	379	52%	28%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	-88	-30	> 100%	> 100%
Reorganisatiekosten	-27	-63	-57%	-58%
Nettowinst op afstotingen	139	20	> 100%	> 100%
Overige niet-recurrente baten/lasten (-)	-79	-34	> 100%	> 100%
Totale niet-recurrente baten/lasten (-)	-55	-107	-49%	-40%
EBIT (operationele winst)	522	273	92%	55%
Netto financiële lasten	-96	-162	-41%	-43%
Resultaat van geassocieerde deelnemingen	-0	0	n.v.t.	n.v.t.
Winst voor belastingen	426	111	> 100%	> 100%
Inkomstenbelasting uitgaven (-)/tegoeden	-111	-6	> 100%	> 100%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	315	105	> 100%	> 100%
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	359	94	> 100%	> 100%
Nettowinst	674	199	> 100%	> 100%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	623	209	> 100%	> 100%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	51	-10	> 100%	> 100%
Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	623	209	> 100%	> 100%
Niet-recurrente en eenmalige posten na belastingen	53	109	-48%	-57%
Winst (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-359	-94	> 100%	> 100%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet (na belastingen)	100	99	1%	-6%
Kern-nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	417	322	29%	10%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	192	191	1%	n.v.t.
Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	2.17	1.69	28%	9%

De totale niet-recurrente baten/lasten bedroegen € 55 miljoen vóór belastingen, tegenover € 107 miljoen vóór belastingen in 2014. Grootste oorzaak van deze daling is een opbrengst uit het afstoten van UCB's gevestigde merken in India. De niet-recurrente posten omvatten ook de waardevermindering op de immateriële activa in verband met *epratuzumab* en een eenmalige afschrijving op materiële vaste activa in verband met een productiefabriek die wordt geklasseerd als aangehouden voor verkoop; reorganisatiekosten, provisies en andere uitgaven in verband met rechtszaken (zie de afdeling belangrijke gebeurtenissen in 2015).

Netto financiële lasten verbeterde tot € 96 miljoen komend van € 162 miljoen, voornamelijk door lagere interestlasten als gevolg van het terugbetalen van de uitstaande retail bond van € 574 miljoen die afliep in november 2014 (coupon van 5,75%).

Inkomstenbelastingen uitgaven bedroegen € 111 miljoen, tegenover € 6 miljoen in 2014. De gemiddelde belastingvoet op recurrente activiteiten bedroeg in 2015 24%.

Winst uit beëindigde activiteiten bedroeg € 359 miljoen tegenover € 94 miljoen vorig jaar, wat respectievelijk de verkoop (zie de afdeling belangrijke gebeurtenissen in 2015) en de activiteiten van Kremers Urban weerspiegelt.

De **nettowinst** van de Groep bedroeg € 674 miljoen, tegenover € 199 miljoen in 2014, waarvan € 623 miljoen kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van UCB en € 51 miljoen aan minderheidsbelangen. In 2014 was € 209 miljoen toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB en een verlies van € 10 miljoen aan minderheidsbelangen.

De nettowinst die kan worden toegekend aan de aandeelhouders van UCB, aangepast voor de impact na belasting van niet-recurrente posten, eenmalige financiële posten, de bijdrage na belasting van beëindigde activiteiten, en de netto afschrijvingen gekoppeld aan de omzet, leidt tot een **kernnettowinst** toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB van € 417 miljoen, 29% hoger dan in 2014.

Dit leidt tot een **kern-WPA** toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB van € 2,17 per aandeel, tegenover € 1,69 in 2014, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van respectievelijk 192 miljoen en 191 miljoen.

2.10. | KAPITAALUITGAVEN

De kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa voortvloeiend uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB bedroegen € 71 miljoen in 2015 (2014: € 84 miljoen). De kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa hielden in 2015 vooral verband met IT hardware en andere.

De verwerving van immateriële vaste activa bedroeg € 75 miljoen in 2015 (2014: € 77 miljoen) voor software ontwikkelingen en licentieafspraken.

Bovendien heeft UCB, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelgenomen in de voorfinanciering van de betreffende kapitaaluitgaven. De afschrijvingskosten op deze investering zijn opgenomen in de kosten van verkochte goederen en werden weer toegevoegd met het oog op de berekening van de recurrente EBITDA.

2.11 | BALANS

De **immateriële activa** daalden met € 163 miljoen van € 1 219 miljoen op 31 december 2014 tot € 1 055 miljoen op 31 december 2015. Dit omvat de lopende afschrijvingen op immateriële vaste activa (€ 178 miljoen), voornamelijk gerelateerd aan de overname van Celltech en Schwarz Pharma, bijzondere waardeverminderingen (€ 53 miljoen), de verhoging van de Amerikaanse dollar en het Britse pond, deels gecompenseerd door toevoegingen in het kader van licentieafspraken en activa aangehouden voor verkoop.

De **goodwill** bedraagt € 5 164 miljoen, hetzij een stijging van € 282 miljoen tussen 31 december 2014 en 31 december 2015, als gevolg van de stijging van de Amerikaanse dollar en het Britse pond.

Overige vaste activa stegen tot € 352 miljoen, door de ongedekte obligaties in eerste rang voor een bedrag van US\$ 200 miljoen uitgegeven door Lannett aan UCB en een toename in uitgestelde belastingvorderingen als gevolg van O&O belastingtegoeden.

De toename van de **vlottende activa** van € 2 501 miljoen per 31 december 2014 tot € 2 838 miljoen per 31 december 2015 komt voort uit de verkoop van de KU activiteiten.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 5 546 miljoen, een toename van € 704 miljoen tussen 31 december 2014 en 31 december 2015. De voornaamste wijzigingen komen voort uit de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 623 miljoen), positieve omrekeningsverschillen (€ 320 miljoen), gecompenseerd door eigen aandelen (€ 159 miljoen) en de dividenduitkering (€ 225 miljoen).

De **langlopende schulden** bedragen € 2 349 miljoen, een vermindering van € 352 miljoen, die voortkomt uit de herkwalificatie van de institutionele Eurobond die afloopt in 2016 (€ 506 miljoen) en warranten naar kortlopende schulden, gecompenseerd door de uitgegeven ongedekte obligaties in eerste rang van € 350 miljoen.

De **kortlopende schulden** bedragen € 3 061 miljoen, een verhoging van € 456 miljoen, voornamelijk door de terugbetaling van de in 2016 aflopende institutionele Euroobligatie, hogere andere schulden, gecompenseerd door terugbetaling van leningen op korte termijn en verplichtingen aangehouden voor verkoop.

De **nettoschuld** daalde met € 690 miljoen, van € 1 611 miljoen eind december 2014 tot € 921 miljoen eind december 2015, en houdt verband met de verkoop van de KU activiteiten en de onderliggende netto rentabiliteit, gecompenseerd door de betaling van dividenden op het resultaat van 2014 en dividenden aan de aandeelhouders van de eeuwigdurende obligatie.

2.12 | KASSTROOMOVERZICHT

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstroom wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- > **Kasstromen uit operationele activiteiten** bedroegen € 246 miljoen. daarvan bedroeg de kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten € 204 miljoen tegenover € 537 miljoen in 2014. De daling komt voornamelijk voort uit de terugbetaling van aandelenruiltransacties.
- > **Kasstroom uit investeringsactiviteiten** toonde een instroom van € 889 miljoen, inclusief de cash vergoeding in verband met de verkoop van KU aan Lannett.
- > **De kasstroom uit financieringsactiviteiten** toonde een uitstroom van € 366 miljoen, wat de terugbetaling van commercieel waardepapier en andere leningen omvat, het dividend dat aan de aandeelhouders van UCB en de houders van de eeuwigdurende achtergestelde obligaties uitgekeerd werd, aankopen van eigen aandelen, gecompenseerd door de uitgifte van de € 350 miljoen ongedekte obligaties in eerste rang.

2.13 | VOORUITZICHTEN VOOR 2016

Voor 2016 verwacht UCB dat de stijgende groei van zijn producten de onderneming verder gaat doen groeien. UCB gaat ook vooruitgang boeken in zijn ontwikkelingspijplijn om potentiële nieuwe oplossingen aan patiënten te kunnen aanbieden.

We verwachten een stijging van de **omzet in 2016** tot ongeveer € 4,0-4,1 miljard. De **recurrente EBITDA** zal naar verwachting stijgen tot ongeveer € 970-1 010 miljoen. Bijgevolg wordt verwacht dat de **kernwinst per aandeel (WPA)** zal uitkomen tussen € 2,90 en € -3,20, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 188 miljoen.



Aurore Mary,
levend met lupus

03. ■ GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. GECONSOLIDEERDE WINST-
EN VERLIESREKENING
2. GECONSOLIDEERD OVERZICHT
VAN GEREALISEERDE EN NIET-
GEREALISEERDE RESULTATEN
3. GECONSOLIDEERDE BALANS
4. GECONSOLIDEERD
KASSTROOMOVERZICHT
5. GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT
VAN HET EIGEN VERMOGEN

1 | GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Voor het boekjaar eindigend op 31 december	TOELICHTING	2015	2014
€ miljoen			
VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Netto-omzet	5	3 512	2 938
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		176	163
Overige opbrengsten	7	188	243
Opbrengsten		3 876	3 344
Kostprijs van de omzet		-1 157	-1 053
Brutowinst		2 719	2 291
Marketing- en verkoopkosten		-904	-779
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 037	-928
Algemene en administratiekosten		-192	-201
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	10	-9	-4
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en -lasten		577	379
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	11	-88	-30
Reorganisatiekosten	12	-27	-63
Overige baten/lasten (-)	13	60	-13
Operationele winst		522	273
Financiële opbrengsten	14	34	53
Financiële kosten	14	-130	-215
Aandeel in het verlies van geassocieerde deelnemingen		-0	-0
Winst/verlies (-) vóór belastingen		426	111
Winstbelastingen (-)/tegoeden	15	-111	-6
Winst/verlies (-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		315	105
BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	6	359	94
WINST			
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		623	209
Minderheidsbelangen		51	-10
GEWONE WINST PER AANDEEL (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	37	1,38	0,60
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	37	1,87	0,50
Totale gewone winst per aandeel		3,25	1,10
VERWATERDE WINST PER AANDEEL (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	37	1,38	0,60
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	37	1,87	0,50
Totale verwaterde winst per aandeel		3,25	1,10

2 | GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

Voor het boekjaar eindigend op 31 december	TOELICHTING	2015	2014
€ miljoen			
WINST VAN DE PERIODE		674	199
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Nettowinst / -verlies (-) op de voor verkoop beschikbare financiële activa		30	18
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		303	258
- Effectief gedeelte van winst / verlies (-) op kasstroomafdekkingen		12	-50
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		0	0
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	30	13	-128
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		17	12
Niet-gerealiseerde resultaten voor de periode na belastingen		375	111
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		1 049	309
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		1 015	338
Minderheidsbelangen		34	-29
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		1 049	309

3 | GECONSOLIDEERDE BALANS

	TOELICHTING	2015	2014
€ miljoen			
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa	17	1 055	1 219
Goodwill	18	5 164	4 882
Materiële vaste activa	19	651	686
Uitgestelde belastingvorderingen	29	843	682
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	20	405	178
Totaal vaste activa		8 118	7 647
Vlottende activa			
Vorraden	21	566	547
Handelsvorderingen en overige vorderingen	22	836	729
Te ontvangen belastingen		19	9
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	20	54	53
Geldmiddelen en kasequivalenten	23	1 285	507
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.2	78	656
Totaal vlottende activa		2 838	2 501
Totaal activa		10 956	10 148
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	24	5 672	5 002
Minderheidsbelangen	20.6	-126	-160
Totaal eigen vermogen		5 546	4 842
Langlopende verplichtingen			
Leningen	26	349	341
Obligaties	27	1 236	1 406
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	28	117	275
Uitgestelde belastingverplichtingen	29	48	62
Personeelsbeloningen	30	417	430
Voorzieningen ¹	31	76	39
Handels- en overige verplichtingen	32	106	148
Totaal langlopende verplichtingen		2 349	2 701
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	26	117	372
Obligaties	27	506	0
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	28	131	183
Voorzieningen ¹	31	66	47
Handels- en overige verplichtingen	32	1 688	1 386
Te betalen belastingen ¹	33	553	417
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.2	0	200
Totaal kortlopende verplichtingen		3 061	2 605
Totaal verplichtingen		5 410	5 306
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		10 956	10 148

¹ Verplichtingen voor onzekere belastingposities worden opgenomen onder "Te betalen belastingen" in plaats van "Voorzieningen" vanaf 2015. Vergelijkende cijfers voor 2014 werden geherclassificeerd.

4 | GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

	TOELICHTING	2015	2014
€ miljoen			
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		623	209
Minderheidsbelangen		50	-10
Aanpassing voor winst(-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	6	-359	-94
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	34	313	167
Aanpassing voor posten afzonderlijk te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	34	111	6
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	34	-59	74
Wijzigingen in het werkkapitaal	34	83	340
Andelen-swaps	34	-190	26
Ontvangen rente*	14	5	40
Kasstromen uit operationele activiteiten		577	758
Betaalde belastingen gedurende de periode		-331	-206
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		204	537
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		42	15
NETTO KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		246	552
Verwerving van materiële vaste activa	19	-71	-84
Verwerving van immateriële activa	17	-75	-77
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		-2	0
Verwerving van overige investeringen		-1	-21
Subtotaal verwervingen		-150	-183
Ontvangsten uit verkoop van immateriële activa		41	-10
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		4	3
Ontvangsten uit verkoop van Kremers Urban, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	6	880	0
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		106	8
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		8	1
Ontvangen dividenden		0	0
Subtotaal ontvangsten uit verkopen		1 039	22
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit investeringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		19	-146
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		870	-15
NETTO KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		889	-161
Ontvangsten uit kapitaalsuitgifte		0	0
Ontvangsten uit uitgifte van obligaties	27	346	0
Terugbetaling van obligaties (-)	27	0	-575
Ontvangsten uit leningen	26	153	387
Terugbetalingen van leningen (-)	26	-424	-45
Terugbetaling van financiële leaseverplichtingen		-3	-3
Inkoop (-)/vervreemding van eigen aandelen	24	-122	-53
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	38	-225	-222
Betaalde rente	14	-91	-124
Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-366	-635
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
NETTO KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		-366	-635
NETTO TOENAME/AFNAME (-) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		769	-244
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-143	-244
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		912	0
NETTO GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN AAN HET BEGIN VAN DE PERIODE		507	745
Effect van wisselkoersschommelingen		1	6
NETTO GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN AAN HET EINDE VAN DE PERIODE		1 277	507


* Ontvangen rente werd gepresenteerd als onderdeel van de netto kasstromen uit operationele activiteiten in plaats van netto kasstromen gebruikt voor financieringsactiviteiten. De vergelijkende cijfers voor 2014 werden geherclassificeerd.

5 | GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

2015 – € MILJOEN		TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN UCB NV									
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Hybride kapitaal	Ingekochte eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Voor verkoop beschikbare financiële activa	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2015	2 614	295	-173	2 515	-96	-138	13	-28	5 002	-160	4 842
Winst van de periode				623					623	51	674
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode					30	320	30	12	392	-17	375
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				623	30	320	30	12	1 015	34	1 049
Dividenden (Toelichting 38)				-202					-202		-202
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 25)				39					39		39
Overboeking tussen reserves			37	-37					0		0
Eigen aandelen (Toelichting 24)			-159						-159		-159
Dividend aan aandeelhouders van eeuwigdurende achtergestelde obligaties (Toelichting 24)				-23					-23		-23
Balans per 31 december 2015	2 614	295	-295	2 915	-66	182	43	-16	5 672	-126	5 546

2014 – € MILJOEN		TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN UCB NV									
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Hybride kapitaal	Ingekochte eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Voor verkoop beschikbare financiële activa	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2014	2 154	295	-167	2 509	61	-415	-6	22	4 454	-131	4 323
Winst van de periode				209					209	-10	199
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode					-116	277	18	-50	129	-19	111
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				209	-116	277	18	-50	338	-29	309
Kapitaalverhoging (Toelichting 24)	460								460		460
Dividenden (Toelichting 38)				-199					-199		-199
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 25)				30					30		30
Overboeking tussen reserves			11	-11					0		0
Eigen aandelen (Toelichting 24)			-17						-17		-17
Put- en call optie voor minderheidsbelangen (Toelichting 24)					-41				-41		-41
Dividend aan aandeelhouders van eeuwigdurende achtergestelde obligaties (Toelichting 24)				-23					-23		-23
Balans per 31 december 2014	2 614	295	-173	2 515	-96	-138	13	-28	5 002	-160	4 842

*De afdekking van netto-investeringen werd opgenomen onder de cumulatieve omrekeningsverschillen. Vergelijkende cijfers voor 2014 werden geherclassificeerd.



Bernd, levend met
ankyloserende spondylitis en
ankyloserende spondylitis

04. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1.	Algemene informatie	80
2.	Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	80
3.	Kritische beoordelingen en boekhoudkundige schattingen	94
4.	Financieel risicobeheer	96
5.	Gesegmenteerde informatie	103
6.	Beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	105
7.	Overige opbrengsten	108
8.	Operationele kosten volgens aard	108
9.	Kosten voor personeelsbeloningen	108
10.	Overige bedrijfsbaten/-lasten	109
11.	Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	109
12.	Reorganisatiekosten	109
13.	Overige baten/lasten	110
14.	Financiële opbrengsten en kosten	110
15.	Winstbelastingen (-)/tegoeden	111
16.	Componenten van niet-gerealiseerde resultaten	112
17.	Immateriële activa	112
18.	Goodwill	114
19.	Materiële vaste activa	115
20.	Financiële en overige activa	116
21.	Vorraden	118
22.	Handelsvorderingen en overige vorderingen	118
23.	Geldmiddelen en kasequivalenten	120
24.	Kapitaal en reserves	120
25.	Op aandelen gebaseerde betalingen	122
26.	Leningen	126
27.	Obligaties	127
28.	Overige financiële verplichtingen	128
29.	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	129
30.	Personeelsbeloningen	130
31.	Voorzieningen	134
32.	Handels- en overige verplichtingen	135
33.	Te betalen belastingen	135
34.	Toelichting bij het geconsolideerde kasstroomoverzicht	136
35.	Financiële instrumenten per categorie	137
36.	Afgeleide financiële instrumenten	138
37.	Winst per aandeel	140
38.	Dividend per aandeel	141
39.	Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen	141
40.	Transacties met verbonden partijen	143
41.	Gebeurtenissen na balansdatum	146
42.	UCB-ondernemingen (volledig geconsolideerd)	146

1 Algemene informatie

UCB NV (UCB of “de Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”) vormen een wereldwijde biofarmaceutische onderneming die zich toespitst op ernstige ziekten in twee therapeutische gebieden, neurologie en immunologie.

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap per en voor het jaar afgesloten op 31 december 2015 omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen. Binnen de Groep hebben UCB Pharma NV en UCB S.R.O, beiden 100% dochterondernemingen, bijkantoren, respectievelijk in het VK en Slovakije, die geïntegreerd zijn in hun rekeningen.

UCB NV, de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die in België opgericht en gevestigd is.

De hoofdzetel is gevestigd aan de Researchdreef 60 te B-1070 Brussel, België. UCB NV is genoteerd op de beurs Euronext Brussel.

De raad van bestuur heeft deze geconsolideerde jaarrekening en statutaire jaarrekening van UCB NV goedgekeurd voor publicatie op 25 februari 2016. De aandeelhouders zullen verzocht worden de statutaire jaarrekening van UCB NV goed te keuren op de algemene vergadering van 28 april 2016.

2 Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

De voornaamste grondslagen die toegepast werden om deze geconsolideerde jaarrekening op te stellen, worden hierna uiteengezet. Deze grondslagen werden consequent toegepast voor alle weergegeven jaren, tenzij anders vermeld.

2.1 | GRONDSLAG VOOR DE OPSTELLING

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS-normen) en interpretaties gepubliceerd door de IFRS Interpretatiecommissie (IFRS IC) zoals deze goedgekeurd werden door de Europese Unie per 31 december 2015.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van het historische kostprijsmodel, met dien verstande dat bepaalde posten, waaronder voor verkoop beschikbare financiële activa, afgeleide financiële instrumenten en de verplichtingen voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, tegen reële waarde worden weergegeven.

Voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS-normen zijn bepaalde kritische schattingen nodig. Het vereist tevens dat de directie haar beoordelingsvermogen gebruikt in de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De domeinen die een hoger niveau van beoordeling of complexiteit met zich meebrengen, of domeinen waarin de veronderstellingen en schattingen belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden in Toelichting 3 verduidelijkt.

De Groep erkent en waardeert verplichtingen voor onzekere belastingposities door het toepassen van de vereisten van IAS 12 Winstbelastingen. Verplichtingen voor onzekere belastingposities worden bijgevolg vanaf 2015 gepresenteerd onder “Te betalen belastingen” in plaats van “Voorzieningen” hetgeen in lijn is met de vereisten van IAS 12. De vergelijkende bedragen voor 2014 werden geherclassificeerd om de onderlinge vergelijkbaarheid van de informatie van dit en vorig boekjaar te verbeteren.

2.2 | WIJZIGINGEN IN DE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING EN TOELICHTINGEN

De volgende nieuwe interpretatie en wijzigingen aan bestaande standaarden werden voor het eerst door de Groep toegepast voor het boekjaar dat op of vanaf 1 januari 2015 ingaat:

- > IFRIC 21, Heffingen
- > “Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (2011-2013 cyclus)”

De toepassing van deze interpretatie en wijzigingen aan bestaande standaarden heeft geen impact gehad op deze of op voorgaande periode en het is ook niet waarschijnlijk dat dit een impact zal hebben op toekomstige periodes. Aangezien deze interpretatie en wijzigingen louter verduidelijkingen betreffen van bestaande voorschriften, hebben ze geen invloed op de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep of de toelichtingen.

2.3 | NIEUWE STANDAARDEN EN WIJZIGINGEN AAN STANDAARDEN DIE NOG NIET WERDEN TOEGEPAST

Bepaalde nieuwe standaarden en wijzigingen aan bestaande standaarden werden gepubliceerd door de IASB maar zijn nog niet verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2015, en werden niet vervroegd toegepast door de Groep.

- > IFRS 9, Financiële instrumenten (ingangsdatum: 1 januari 2018), behandelt de classificatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen van financiële activa en financiële verplichtingen en voert nieuwe regels in voor hedge accounting. De volledige versie van IFRS 9 werd uitgegeven in juli 2014 en vervangt de leidraad in IAS 39 met betrekking tot de classificatie en waardering van financiële instrumenten. In IFRS 9 blijft het gemengde waarderingsmodel in vereenvoudigde vorm behouden en worden drie primaire waarderingscategorieën voor financiële activa vastgesteld: geamortiseerde kostprijs, reële waarde met verwerking van

waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten en reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. In de norm wordt een nieuw model voor verwachte kredietverliezen geïntroduceerd ter vervanging van het in IAS 39 gebruikte model voor opgelopen verliezen. Voor financiële verplichtingen zijn er geen wijzigingen wat betreft classificatie en waardering, behalve dat voor verplichtingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd de wijziging van de reële waarde ingevolge het eigen kredietrisico wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten in plaats van in de winst- en verliesrekening. IFRS 9 versoepelt de eisen voor afdekkingseffectiviteit door vervanging van de "bright line"-effectiviteitstest voor afdekkingen. De Groep onderzoekt momenteel de volledige impact van IFRS 9.

> IFRS 15, Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten (ingangdatum: 1 januari 2018), bepaalt dat een entiteit opbrengsten zodanig moet erkennen dat daaruit blijkt dat het bedrag voor de overdracht van de aan klanten toegezegde goederen of diensten een weerspiegeling is van de vergoeding waarop de entiteit recht meent te hebben in ruil voor die goederen of diensten. De norm voorziet specifiek in vijf stappen om de opbrengsten te erkennen:

1. Identificeer het (de) contract(en) met een klant;
2. Identificeer de prestatieverplichtingen in het contract;
3. Bepaal de transactieprijs;
4. Allocatie van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen in het contract;
5. Erkenning van de opbrengsten wanneer (of als) de entiteit een prestatieverplichting vervult, d.w.z. wanneer de "zeggenschap" over de goederen of diensten met betrekking tot de specifieke prestatieverplichting wordt overgedragen aan de klant.

De Groep onderzoekt momenteel in detail welke impact deze norm heeft. Voornamelijk is het niet mogelijk om het effect van de norm redelijk in te schatten.

> IFRS 16, Leaseovereenkomsten (ingangdatum: 1 januari 2019), behandelt de opname, waardering, presentatie en informatievervalsing van leaseovereenkomsten. Volgens de nieuwe standaard moet de leasingnemer alle leaseovereenkomsten in de balans opnemen, met uitzondering van korte termijn leasecontracten (looptijd van 12 maanden of minder) en leasecontracten met een lage waarde. Lessor-accounting blijft grotendeels ongewijzigd ten opzichte van IAS 17 en het onderscheid tussen operationele en financiële lease wordt behouden in dit geval. De Groep onderzoekt momenteel nog de volledige impact van deze norm.

Er zijn geen andere standaarden of wijzigingen aan bestaande standaarden die nog niet van kracht zijn en waarvan verwacht kan worden dat ze een materiële impact hebben op de Groep in de huidige of toekomstige rapporteringsperiodes en op voorziene toekomstige transacties.

2.4 | CONSOLIDATIE

2.4.1 | DOCHTERONDERNEMINGEN

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (waaronder gestructureerde entiteiten) waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft zeggenschap over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld is aan of recht heeft op variabele inkomsten van de entiteit en de mogelijkheid

heeft om haar macht over de entiteit uit te oefenen teneinde de hoogte van de variabele inkomsten te beïnvloeden. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep wordt overgedragen. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

Bedrijfscombinaties worden door de Groep administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De waarde die wordt overgedragen voor de overname van een dochteronderneming is gelijk aan de som van de reële waarden van de overgedragen activa, de aangegane verbintenissen en de deelnemingen die door de Groep worden uitgegeven. De waarde die wordt overgedragen omvat de reële waarde van om het even welke actief- of passiefpost die voortvloeit uit een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst. Overnamegerelateerde kosten worden geboekt in de winst- en verliesrekening naarmate ze worden opgelopen. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare activa en aangegane verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Voor elke overname boekt de Groep enig minderheidsbelang in de overgenomen partij tegen reële waarde of tegen het evenredige deel in de netto activa van de overgenomen partij.

Voorwaardelijke vergoedingen die door de Groep moeten worden overgedragen, worden geboekt tegen reële waarde op de overnamedatum. Latere wijzigingen van de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen die verondersteld worden een actief of verplichting te zijn, worden opgenomen volgens IAS 39 in ofwel de winst- en verliesrekening ofwel de niet-gerealiseerde resultaten. Voorwaardelijke vergoedingen geïdentificeerd als eigen vermogen worden niet opnieuw gewaardeerd, en de daaropvolgende afwikkeling wordt verwerkt binnen eigen vermogen.

Goodwill wordt initieel gewaardeerd als het positieve verschil tussen enerzijds het totaal van de overgedragen vergoedingen en de reële waarde van minderheidsbelangen en anderzijds de netto verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen. Indien deze vergoeding minder is dan de reële waarde van de netto-activa van de overgenomen dochteronderneming, dan wordt het verschil in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Intragroepstransacties, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van dochterondernemingen gewijzigd om consistentie met de door de Groep aangenomen grondslagen te verzekeren.

2.4.2 | WIJZIGINGEN IN DE EIGENDOMSBELANGEN IN DOCHTERONDERNEMINGEN ZONDER WIJZIGING VAN ZEGGENSCHAP

De Groep beschouwt transacties met minderheidsbelangen, die niet resulteren in een verlies van zeggenschap, als transacties met aandeelhouders van de Groep. Voor aankopen van minderheidsbelangen wordt het verschil tussen de prijs die betaald werd en het overeenstemmende verworven aandeel tegen de boekwaarde van de netto-activa van de dochteronderneming opgenomen in het eigen vermogen. Ook winst of verlies uit de verkoop aan minderheidsbelangen wordt opgenomen in het eigen vermogen.

2.4.3 | VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

Wanneer de Groep niet langer de controle heeft, wordt een eventueel behouden belang in de entiteit geherwaardeerd tegen reële waarde, en wordt het verschil met de boekwaarde in resultaat geboekt. De reële waarde is de initiële boekwaarde met het oog op het vervolgens boeken van het behouden belang als een geassocieerde deelneming, joint venture of financieel actief. Bovendien worden eventuele eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot die entiteit behandeld alsof de Groep direct de betrokken activa of passiva had verkocht. Dit kan betekenen dat eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de resultatenrekening.

2.4.4 | GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarop de Groep een invloed van betekenis heeft maar waarover de Groep geen zeggenschap heeft. Dit zal in het algemeen het geval zijn wanneer de Groep tussen 20% en 50% van de stemrechten bezit. Investerings in geassocieerde deelnemingen worden geboekt in overeenstemming met de vermogensmutatiemethode en initieel opgenomen tegen kostprijs. De boekwaarde wordt vermeerderd of verminderd, voor het opnemen van het aandeel van de investeerder, na de overnamedatum, in de winst of het verlies van de entiteit waarin is geïnvesteerd. De investeringen van de Groep in geassocieerde deelnemingen omvatten de goodwill die bij de overname werd geïdentificeerd.

Wanneer de Groep stopt met het boeken van een deelneming onder de vermogensmutatiemethode ten gevolge van een verlies van invloed van betekenis, wordt het eventueel behouden belang in deze deelneming geherwaardeerd tegen reële waarde waarbij het verschil met de boekwaarde in resultaat wordt geboekt. De reële waarde is de initiële boekwaarde met het oog op het vervolgens boeken van het behouden belang als een financieel actief. Bovendien worden eventuele eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot die entiteit behandeld alsof de Groep direct de betrokken activa of passiva had verkocht. Dit kan betekenen dat eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de resultatenrekening.

Indien het eigendomsbelang in een geassocieerde onderneming wordt gereduceerd maar een invloed van betekenis behouden blijft, wordt slechts een evenredig gedeelte van de eerder in niet-gerealiseerde resultaten geboekte bedragen overgeboekt naar de resultatenrekening.

Het aandeel van de Groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming na de overname wordt geboekt in de winst- en verliesrekening en haar aandeel in de bewegingen van de niet-gerealiseerde resultaten wordt geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten, met een overeenkomstige aanpassing van de boekwaarde van de investering. De cumulatieve bewegingen na de overname worden geboekt tegenover de boekwaarde van de investering. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming haar belangen in de geassocieerde deelneming evenaart of overschrijdt, inclusief andere ongedekte vorderingen, boekt de Groep geen verdere verliezen, behalve als ze verplichtingen heeft opgelopen of betalingen heeft verricht in naam van de geassocieerde deelneming.

De boekwaarde van de geassocieerde deelnemingen wordt onderzocht op bijzondere waardeverminderingen in overeenstemming met de richtlijnen zoals beschreven in toelichting 2.10. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties tussen de Groep en haar geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de geassocieerde deelnemingen. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van geassocieerde deelnemingen gewijzigd om de consistentie met de door de Groep aangenomen grondslagen voor financiële verslaggeving te verzekeren.

Verwateringswinsten en -verliezen uit investeringen in geassocieerde deelnemingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt.

2.4.5 | BELANGEN IN GEZAMENLIJKE ACTIVITEITEN

Een gezamenlijke activiteit is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen, of de joint operators die gezamenlijke zeggenschap hebben over de overeenkomst, rechten hebben op de activa, en verplichtingen hebben ten aanzien van de passiva, met betrekking tot de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst en bestaat slechts wanneer beslissingen over relevante activiteiten de unanieme goedkeuring vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Bij het verrichten van handelingen in het kader van gezamenlijke activiteiten boekt de Groep met betrekking tot haar belang in een gezamenlijke activiteit:

- > haar activa, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijk aangehouden activa;
- > haar verplichtingen, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijk aangegane verplichtingen;
- > haar opbrengsten uit de verkoop van haar aandeel in de output van de gezamenlijke activiteiten;
- > haar aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de output van de gezamenlijke activiteiten;
- > haar kosten, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijke kosten.

Wanneer een entiteit van de Groep transacties verricht met een gezamenlijke activiteit waarbij die entiteit joint operator is, wordt de Groep geacht de transacties te verrichten met de andere partijen bij de gezamenlijke activiteit en worden de uit de transacties voortvloeiende winsten en verliezen slechts opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep ten belope van de belangen van de andere partijen in de gezamenlijke activiteit.

2.5 | GESEGMENTEERDE INFORMATIE

De Groep is actief in één bedrijfssegment, biofarmaceutica. Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk, noch gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, zijnde het Uitvoerend Comité, beoordelen de bedrijfsresultaten en de bedrijfsplannen en wijzen middelen toe op ondernemingschaal, zodat UCB als één enkel segment opereert.

2.6 | OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening werden de volgende belangrijke wisselkoersen gebruikt:

	SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
	2015	2014	2015	2014
USD	1.087	1.210	1.109	1.326
JPY	130.610	145.010	134.228	140.298
GBP	0.737	0.777	0.726	0.806
CHF	1.086	1.203	1.067	1.214

Slotkoersen zijn de spotkoersen op 31 december 2015 en 31 december 2014.

2.6.1 | FUNCTIONELE EN PRESENTATIEVALUTA

De posten in de enkelvoudige jaarrekeningen van elk van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd met behulp van de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (€), zijnde de functionele valuta van de Venootschap en de presentatievaluta van de Groep.

2.6.2 | TRANSACTIES EN SALDI

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta aan de hand van de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum. Wisselkoerswinsten en -verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn aan het einde van het jaar, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen onder Financiële opbrengsten of Financiële kosten, behalve wanneer het gaat om bedragen die worden uitgesteld in niet-gerealiseerde resultaten, zoals kwalificerende kasstroomafdekkingen en kwalificerende afdekkingen van netto-investeringen of wanneer deze toe te schrijven zijn aan een deel van de netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Veranderingen in de reële waarde van monetaire activa uitgedrukt in vreemde valuta die geclassificeerd zijn als voor verkoop beschikbare financiële activa, worden gedifferentieerd op basis van de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit wijzigingen in de geamortiseerde kostprijs van de activa en andere wijzigingen in de boekwaarde van de activa. Omrekeningsverschillen verbonden aan wijzigingen in de geamortiseerde kostprijs, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en andere wijzigingen in de boekwaarde worden in niet-gerealiseerde resultaten geboekt.

Niet-monetaire posten die gewaardeerd worden aan reële waarde en uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend aan de hand van de wisselkoersen op de datum waarop de reële waarde werd bepaald. Wisselkoersverschillen op deze activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde worden opgenomen als onderdeel van de toename of afname van de reële waarde. Zo worden wisselkoersverschillen op niet-monetaire activa zoals aandelen die geclassificeerd zijn als voor verkoop beschikbare financiële activa opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten.

2.6.3 | GROEPSVENNOOTSCHAPPEN

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele een valuta van een hyperinflatore economie heeft) die een functionele valuta hebben die verschilt van de presentatievaluta, worden als volgt naar de presentatievaluta omgerekend:

- > de activa en passiva voor elke gepresenteerde balans worden omgerekend aan de slotkoers op balansdatum;
- > de opbrengsten en kosten voor elke winst- en verliesrekening worden omgerekend aan de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde geen redelijke benadering is van het cumulatief effect van de koersen die van kracht zijn op de transactiedata; in dat geval worden de opbrengsten en de kosten omgerekend aan de koersen op de transactiedata); en
- > alle daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden geboekt in niet-gerealiseerde resultaten (vermeld als "cumulatieve omrekeningsverschillen").

Voor de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse bedrijfsactiviteiten en van leningen en andere valuta-instrumenten die bedoeld zijn als afdekkingen van dergelijke investeringen, opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten. Wanneer buitenlandse bedrijfsactiviteiten gedeeltelijk of volledig worden vervreemd of verkocht, worden de wisselkoersverschillen die geboekt werden in het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening opgenomen als een winst of verlies op de verkoop.

Goodwill en reële waarde-aanpassingen bij de overname van een buitenlandse entiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden tegen de slotkoers omgerekend.

2.7 | OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die aan de transactie verbonden zijn, naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden. Het bedrag van de opbrengsten wordt pas geacht op betrouwbare wijze te kunnen worden gewaardeerd wanneer alle onzekerheden met betrekking tot de verkoop zijn opgelost.

Opbrengsten vertegenwoordigen de reële waarde van de ontvangen en te ontvangen vergoeding voor de verkoop van goederen bij de normale uitoefening van de activiteiten van de Groep. De opbrengsten worden weergegeven exclusief btw, retours, rabatten, handelskortingen en kortingen in verband met "Medicaid" en "Medicare" in de Verenigde Staten en soortgelijke programma's in andere landen.

2.7.1 | NETTO-OMZET

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden erkend wanneer:

- > de belangrijkste risico's en voordelen inzake de eigendom van goederen aan de koper zijn overgedragen;
- > de Groep over de verkochte goederen geen feitelijke zeggenschap of voortdurende betrokkenheid die gewoonlijk met het eigendomsrecht gepaard gaat, behoudt;

- > het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar bepaald kan worden;
- > het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- > de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden.

Schattingen van verwachte retours, terugstortingen aan overheidsinstellingen, groothandelaars, "managed care"-bedrijven en andere klanten worden in mindering gebracht van de opbrengsten op het moment dat de gerelateerde opbrengsten geboekt worden, of wanneer de incentives aangeboden worden.

Dergelijke schattingen worden berekend op basis van historische ervaring en de specifieke bepalingen in de individuele overeenkomsten.

2.7.2 | ROYALTYINKOMSTEN

Royalty's worden opgenomen volgens het toerekeningsbeginsel in overeenstemming met de inhoud van de betrokken overeenkomst.

2.7.3 | OVERIGE OPBRENGSTEN

De overige opbrengsten omvatten opbrengsten uit licentie- en winstdelingsovereenkomsten, evenals opbrengsten uit contractproductieovereenkomsten. Overige opbrengsten worden erkend naarmate ze worden verworven of naarmate de daarmee verbonden dienst wordt verleend.

De Groep ontvangt van derden vooruit-, mijlpaal- en andere soortgelijke betalingen in verband met de verkoop of het in licentie geven van producten. Opbrengsten met betrekking tot prestatiemijlpalen worden geboekt op basis van het bereiken van de mijlpaalgebeurtenis als de gebeurtenis substantieel is, objectief te bepalen is en een belangrijk punt uitmaakt in de ontwikkelingscyclus van het farmaceutische product. Vooruitbetalingen en licentierechten waarvoor er latere prestaties zijn, worden aanvankelijk opgenomen als uitgestelde opbrengsten en worden als opbrengsten geboekt wanneer ze verworven worden over de periode van de ontwikkelingssamenwerking of de productieverplichting.

2.7.4 | RENTEBATEN

Rente wordt proportioneel met de tijd opgenomen, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

2.7.5 | DIVIDENDINKOMSTEN

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt de betaling te ontvangen.

2.8 | KOSTPRIJS VAN DE OMZET

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, de daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa, alsook verleende diensten. Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden. Royaltylasten die rechtstreeks verband houden met verkochte goederen worden opgenomen in "kostprijs van verkochte goederen".

2.9 | ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

2.9.1 | INTERN GEGENEREERDE IMMATERIËLE ACTIVA – UITGAVEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Alle interne onderzoekskosten worden als lasten opgenomen naarmate ze gemaakt worden. Interne ontwikkelingskosten worden enkel geactiveerd als ze voldoen aan de opnamecriteria van IAS 38 *Immateriële activa*. Vanwege de lange ontwikkelingsperiodes en aanzienlijke onzekerheden in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten (zoals de risico's met betrekking tot het resultaat van klinische proeven alsook de kans op officiële goedkeuring) werd geconcludeerd dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet in aanmerking komen voor activering als immateriële activa. Op 31 december 2015 voldeden geen interne ontwikkelingskosten aan de opnamecriteria.

2.9.2 | VERWORVEN IMMATERIËLE ACTIVA

Betalingen voor de verwerving van lopende onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten *via* licentieovereenkomsten, bedrijfscombinaties of afzonderlijke aankopen van activa worden als immateriële activa geactiveerd, op voorwaarde dat deze afzonderlijk identificeerbaar zijn, door de Groep gecontroleerd worden en naar verwachting toekomstige economische voordelen zullen opleveren. Vermits afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva steeds geacht worden te voldoen aan het waarschijnlijkheidscriterium van IAS 38 en het bedrag van de betalingen betrouwbaar kan worden bepaald, worden vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen aan derden voor farmaceutische producten of compounds waarvoor de goedkeuring om deze op de markt te brengen nog niet door de regelgevende instanties verleend werd, geboekt als immateriële activa. Ze worden lineair afgeschreven over hun geschatte levensduur zodra deze goedkeuring verkregen wordt.

2.10 | BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN NIET-FINANCIËLE ACTIVA

Op elke verslagdatum beoordeelt de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en geassocieerde deelnemingen om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van het bijzonder waardeverminderingsverlies te bepalen. Ongeacht of er al dan niet aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering zijn, vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en van de goodwill. Deze activa worden niet afgeschreven. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overtreft.

Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde verminderd met

de kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroomgenererende eenheid worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de initiële waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn. De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een passende rentevoet, die de huidige marktevaluaties van de tijds waarde van geld weerspiegelen, en de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de rubriek "Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa". Voor niet-financiële activa, andere dan de goodwill, die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugname van het bijzonder waardevermindingsverlies noodzakelijk is. De terugname van de bijzondere waardevermindering wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt enkel teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van de afschrijvingen, indien er geen bijzonder waardevermindingsverlies was geboekt. Bijzondere waardevermindingsverliezen op goodwill worden nooit teruggenomen.

Immateriële activa worden product per product (d.w.z. per compound) of in voorkomend geval per indicatie, beoordeeld voor een bijzondere waardevermindering.

2.11 | REORGANISATIEKOSTEN, OVERIGE BATEN EN LASTEN

De uitgaven die door de Groep worden gedaan met het oog op een betere positionering om het hoofd te bieden aan de economische omgeving waarin ze opereert, zijn in de winst- en verliesrekening als "reorganisatiekosten" opgenomen.

De minderwaarden en meerwaarden uit de verkoop van immateriële activa, andere dan activa in ontwikkelingsfase, of materiële vaste activa, en verhogingen of terugnemingen van voorzieningen voor geschillen, andere dan belastinggeschillen of geschillen met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als "overige baten en lasten".

2.12 | WINSTBELASTINGEN

De belastingkost voor de periode omvat de verschuldigde en uitgestelde winstbelastingen. Belastingkosten worden geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze betrekking hebben op posten die opgenomen zijn in de niet-gerealiseerde resultaten of direct in het eigen vermogen. Indien bepaalde bedragen opgenomen worden in de niet-gerealiseerde resultaten of in het eigen vermogen, wordt de belasting erop eveneens geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten of, desgevallend, direct in het eigen vermogen.

Voor de grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling wordt verwezen naar toelichting 2.13.2 onder Overheidssubsidies.

De over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting wordt berekend op basis van de fiscale wetgeving die van kracht is of wezenlijk van kracht is op de balansdatum in de landen waar de dochterondernemingen van de Vennootschap actief zijn en belastbare winsten genereren.

De verschuldigde en terug te vorderen winstbelastingen worden gecompenseerd indien er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om deze te compenseren en de intentie bestaat om het saldo op netto basis af te handelen of om de belastingvorderingen en –schulden gelijktijdig te realiseren.

De uitgestelde winstbelasting wordt, volgens de balansmethode, erkend op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening en de overeenkomstige fiscale waarde die bij de berekening van de belastbare winst worden gebruikt.

De uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen, en uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die aangewend kunnen worden voor het verrekenen van aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen belastingkredieten en overgedragen verliezen. Uitgestelde winstbelastingen worden niet erkend indien zij ontstaan bij de eerste boeking van goodwill of uit de eerste boeking van een actief of een verplichting in een transactie (andere dan bij een bedrijfscombinatie) die op het ogenblik van de transactie noch de boekhoudkundige winst, noch de belastbare winst beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting afgewikkeld wordt of de vordering gerealiseerd wordt. De Groep houdt enkel rekening met fiscale wetgeving die wezenlijk van kracht is bij de raming van het bedrag van de uitgestelde winstbelastingen dat erkend dient te worden. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet verdisconteerd.

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen erkend voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde en fiscale waarde van investeringen in buitenlandse bedrijfsactiviteiten indien de Vennootschap in staat is om het tijdstip van de tegenboeking van de tijdelijke verschillen te controleren en een tegenboeking van de verschillen in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gecompenseerd indien er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de verschuldigde en terug te vorderen winstbelasting te compenseren en indien de uitgestelde belastingen betrekking hebben op dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

2.13 | OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden erkend tegen reële waarde indien er een redelijke zekerheid bestaat dat deze subsidies ontvangen zullen worden en dat de Groep zal voldoen aan alle voorwaarden die eraan verbonden zijn.

2.13.1 | TERUGVORDERBARE VOORSCHOTTEN ONTVANGEN VAN DE OVERHEID

De Groep ontvangt contante betalingen van de overheid om hiermee bepaalde onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten gedeeltelijk te financieren. De betalingen ontvangen van de overheid dienen door de Groep terugbetaald te worden indien zij beslist om de resultaten van de onderzoeks-fase van het betreffende project verder te exploiteren en commercialiseren. Indien de Groep beslist om niet verder te gaan met de resultaten van de onderzoeksfase, dienen de ontvangen voorschotten niet terugbetaald te worden. In dit geval dienen de rechten op de onderzoeksresultaten overgedragen te worden aan de overheid. Wanneer de Groep deze voorschotten ontvangt, worden deze opgenomen onder de langlopende verplichtingen. Alleen wanneer er voldoende zekerheid bestaat dat de Groep deze voorschotten niet zal moeten terugbetalen, worden deze voorschotten als overheidssubsidies erkend en opgenomen in "Overige bedrijfsbaten". Meer bepaald is dit op het ogenblik dat de overheid de ontvangst van de onderzoeksresultaten bevestigt alsook hun akkoord met de beslissing van de Groep om niet verder te gaan met het onderzoek.

2.13.2 | BELASTINGKREDIET VOOR O&O

Het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling wordt beschouwd als een overheidssubsidie voor investeringen in vaste activa indien er geen bijkomende relevante voorwaarden moeten voldaan worden die niet direct gerelateerd zijn aan deze activa. Het belastingkrediet wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening evenredig met de kosten die het krediet beoogt te compenseren. Indien het belastingkrediet ontvangen werd om onderzoeks- en ontwikkelingskosten die niet worden geactiveerd, te compenseren, wordt het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling opgenomen in de winst- en verliesrekening op het zelfde moment en in mindering van de betreffende onderzoeks- en ontwikkelingskosten opgenomen onder "Onderzoeks- en ontwikkelingskosten". Indien het belastingkrediet ontvangen werd om afschrijvingen op immateriële activa zoals bv. licenties te compenseren, wordt het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling erkend in de winst- en verliesrekening over de (resterende) gebruiksduur van het actief en opgenomen onder "Overige bedrijfsbaten".

Het gedeelte van het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling dat niet kan afgetrokken worden van het belastbaar resultaat, wordt als een uitgestelde belastingvordering geboekt. Het gedeelte van het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling dat kan afgetrokken worden van het belastbaar resultaat, wordt in mindering gebracht van de schuld voor te betalen belastingen. Indien het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling niet terugbetaalbaar is door de fiscale autoriteiten, wordt de recupereerbaarheid van de uitgestelde belastingvordering op regelmatige basis beoordeeld net zoals voor de andere uitgestelde belastingvorderingen.

2.14 | IMMATERIËLE ACTIVA

2.14.1 | PATENTEN, LICENTIES, HANDELSMERKEN EN OVERIGE IMMATERIËLE ACTIVA

Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa (gezamenlijk "immateriële activa" genoemd) worden opgenomen tegen historische kostprijs. Immateriële activa die zijn verworven door een bedrijfscombinatie worden geboekt tegen de reële waarde op de verwervingsdatum.

Immateriële activa (behalve goodwill) worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring verkregen is). De geschatte gebruiksduur is gebaseerd op de kortste van enerzijds de economische gebruiksduur (gewoonlijk tussen 5 en 20 jaar) en anderzijds de looptijd van het contract. Immateriële activa (behalve goodwill) worden geacht een bepaalde economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

2.14.2 | COMPUTERSOFTWARE

Verworven licenties voor computersoftware worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en ingebruikstelling van de specifieke software. Deze kosten worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (3 tot 5 jaar).

2.15 | GOODWILL

Goodwill ontstaat bij de overname van dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen en vertegenwoordigt het verschil tussen de overgedragen vergoeding en de belangen van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen onderneming en de reële waarde van de minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming. Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt daarna gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt apart in de balans opgenomen, terwijl goodwill die ontstaat door de overname van geassocieerde deelnemingen, wordt opgenomen in de investering in geassocieerde deelnemingen.

UCB is werkzaam in één segment en heeft bijgevolg één kasstroomgenererende eenheid voor de test op bijzondere waardeverminderingen.

Aangezien goodwill geacht wordt een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer er een indicatie voor een bijzondere waardevermindering is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen door het vergelijken van de boekwaarde met de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzonder waardeverminderingverlies eerst toegewezen aan de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid en wordt het vervolgens op een evenredige basis aan de andere activa van de eenheid toegewezen op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden niet teruggenomen.

Bij de verkoop van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming wordt het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies uit de verkoop van de entiteit.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

2.16 | MATERIËLE VASTE ACTIVA

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen, behalve materiële vaste activa in aanbouw die geboekt worden tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik.

Aangekochte software die integraal deel uitmaakt van de functionaliteit van de betreffende uitrusting wordt als onderdeel van die uitrusting geactiveerd.

Financieringskosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Kosten na eerste opname worden enkel opgenomen in de boekwaarde van het actief of als afzonderlijk actief erkend, naargelang het geval, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die hieraan verbonden zijn naar de Groep zullen vloeien en wanneer de kostprijs ervan op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Alle overige kosten voor herstel en onderhoud worden als lasten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode om de kosten van activa, uitgezonderd terreinen en vaste activa in aanbouw, toe te kennen aan hun restwaarde over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving begint wanneer het actief gebruiksklaar is. Terreinen worden niet afgeschreven.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) administratief verwerkt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten.

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

> gebouwen	20-33 jaar
> machines	7-15 jaar
> laboratoriummateriaal	7 jaar
> prototypemateriaal	3 jaar
> meubilair	7 jaar
> voertuigen	5-7 jaar
> computermateriaal	3 jaar

> onder financiële leases aangehouden activa levensduur van de activa of (indien korter) leasetermijn

Winst en verlies uit verkopen worden bepaald op basis van de vergelijking tussen de ontvangsten uit de verkoop en de boekwaarde, en worden in de winst- en verliesrekening onder "overige baten en lasten" geboekt.

Vastgoedbeleggingen betreffen terreinen en gebouwen die aangehouden worden om huuropbrengsten te genereren. Deze activa worden aanvankelijk geboekt tegen kostprijs en worden afgeschreven op een lineaire basis over hun geschatte gebruiksduur. De onderliggende gebruiksduur komt overeen met die van materiële vaste activa die aangewend worden voor eigen gebruik. Gezien het geringe bedrag van vastgoedbeleggingen, worden deze niet afzonderlijk op de balans vermeld.

2.17 | LEASES

Leaseovereenkomsten worden als financiële leases geclassificeerd wanneer de contractuele bepalingen van de leaseovereenkomst nagenoeg alle risico's en voordelen verbonden aan de eigendom overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leaseovereenkomsten worden als operationele leases geclassificeerd.

2.17.1 | FINANCIËLE LEASES

Onder financiële leases aangehouden activa worden als activa van de Groep opgenomen tegen de laagste waarde van hun reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De overeenkomstige verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen onder de verplichtingen uit hoofde van financiële leases.

Leasebetalingen worden verdeeld tussen de financieringskosten en de vermindering van de leaseverplichting om te komen tot een constante rente op het resterende saldo van de verplichting. Financieringskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Het af te schrijven bedrag van een geleased actief wordt stelselmatig aan elke verslagperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een systematische basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die de Groep toepast op af te schrijven activa in eigendom.

Indien het redelijk zeker is dat de Groep aan het einde van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik de gebruiksduur van het actief; zo niet wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, of over de gebruiksduur, indien deze korter is dan de leaseperiode.

2.17.2 | OPERATIONELE LEASES

Leasebetalingen op grond van een operationele lease worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de looptijd van de betrokken leaseovereenkomst. Ontvangen en te ontvangen voordelen als incentive om een operationele lease aan te gaan, worden eveneens lineair gespreid over de leaseperiode.

2.18 | FINANCIËLE ACTIVA

2.18.1 | CLASSIFICATIE

De Groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, leningen en vorderingen, en voor verkoop beschikbare financiële activa. De classificatie hangt af van de doeleinden waarvoor de financiële activa zijn verworven.

De directie bepaalt de classificatie van haar financiële activa bij de eerste opname.

2.18.2 | FINANCIËLE ACTIVA TEGEN REËLE WAARDE MET VERWERKING VAN WAARDEVERANDERINGEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

Een instrument wordt geboekt tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening als het aangehouden wordt voor handelsdoeleinden of als het als dusdanig aangemerkt is bij de eerste opname. Financiële activa worden geboekt tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening als de Groep dergelijke investeringen beheert en beslissingen neemt over verkoop of aankoop, gebaseerd op hun reële waarde, in overeenstemming met het beleid van de Groep aangaande het beheer van financiële marktrisico's. Ook afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden behalve indien ze aangemerkt zijn als afdekkingsinstrument.

2.18.3 | LENINGEN EN VORDERINGEN

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt genoteerd zijn. Ze worden opgenomen onder vlottende activa, behalve voor looptijden van meer dan 12 maanden na de balansdatum. Deze worden als vaste activa geboekt.

2.18.4 | VOOR VERKOOP BESCHIKBARE FINANCIËLE ACTIVA

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn niet-afgeleide financiële activa die in deze categorie zijn aangemerkt of die in geen enkele andere categorie zijn geclassificeerd. Ze zijn opgenomen onder de vaste activa, behalve wanneer de directie van plan is de investering te verkopen binnen de 12 maanden na de balansdatum.

2.18.5 | OPNAME EN WAARDERING

Geregelde aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief. Investerings worden oorspronkelijk opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten voor alle financiële activa die niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden geboekt. Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden oorspronkelijk geboekt tegen reële waarde en de transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening als lasten opgenomen. Financiële activa worden niet langer opgenomen in de balans als de rechten om kasstromen uit de investeringen te ontvangen, vervallen zijn of zijn overgedragen, en de Groep alle risico's

en voordelen verbonden aan de eigendom hoofdzakelijk heeft overgedragen. Voor verkoop beschikbare financiële activa en financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden na eerste opname tegen reële waarde geboekt. Leningen en vorderingen worden tegen de geamortiseerde kostprijs gewaardeerd, op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op de huidige biedkoersen. Als de markt voor een financieel actief niet actief is (en voor niet-genoteerde effecten), bepaalt de Groep de reële waarde door middel van waarderingstechnieken.

Winsten of verliezen ten gevolge van veranderingen in de reële waarde van de financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden in de winst- en verliesrekening geboekt in de periode waarin ze ontstaan, terwijl winsten of verliezen ten gevolge van veranderingen in de reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa rechtstreeks in niet-gerealiseerde resultaten worden geboekt met uitzondering van de wisselkoersverschillen met betrekking tot wijzigingen in de geamortiseerde kostprijs van monetaire effecten dewelke erkend worden in de winst- en verliesrekening. Bij verkoop/bijzondere waardevermindering van voor verkoop beschikbare financiële activa worden eventuele cumulatieve winsten of verliezen die zijn uitgesteld in eigen vermogen, overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

2.19 | BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN FINANCIËLE ACTIVA

2.19.1 | ACTIVA GEWAARDEERD TEGEN GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS

Op het einde van elke verslagperiode beoordeelt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn van een bijzondere waardevermindering van een financieel actief of een groep van financiële activa. Een financieel actief of een groep van financiële activa is in waarde verminderd en bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgelopen indien er objectieve aanwijzingen zijn van een bijzondere waardevermindering als gevolg van één of meerdere gebeurtenissen die zijn opgetreden na de initiële opname van het actief (een "tot verlies leidende gebeurtenis") en deze tot verlies leidende gebeurtenis (of gebeurtenissen) een impact heeft op de geraamde toekomstige kasstromen van het financieel actief of groep van financiële activa die op betrouwbare wijze kan worden ingeschat.

De criteria die de Groep gebruikt om vast te stellen dat er objectieve aanwijzingen zijn van een bijzonder waardeverminderingverlies omvatten:

- > belangrijke financiële problemen van de emittent of schuldenaar;
- > contractbreuk, zoals een in gebreke blijven of achterstalligheid bij de betalingen van interesten of kapitaal;
- > de Groep die om economische of juridische redenen in verband met de financiële moeilijkheden van de kredietnemer, de kredietnemer een toegeving verleent die de leninggever anders niet zou overwegen;

- > ingeval het waarschijnlijk wordt dat de kredietnemer het faillissement zal aanvragen of enige andere financiële reorganisatie zal doorvoeren;
- > het verdwijnen van een actieve markt voor dat financieel actief wegens financiële problemen; of
- > waarneembare informatie die aangeeft dat er een meetbare vermindering is in de geschatte toekomstige kasstromen.

De Groep onderzoekt eerst of er objectieve aanwijzingen zijn van een bijzondere waardevermindering. Voor leningen en vorderingen wordt het bedrag van het verlies gemeten als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen (met uitzondering van toekomstige kredietverliezen die nog niet werden opgelopen), verdisconteerd tegen de bij aanvang berekende effectieve rentevoet. De boekwaarde van het actief wordt verminderd en het bedrag van het verlies wordt erkend in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Indien een lening een variabele rentevoet heeft, is de disconteringsvoet voor het waarde- ren van een eventueel waardeverminderingverlies gelijk aan de effectieve korte termijn rentevoet zoals bepaald in het contract. Indien het praktisch gezien meer opportuun is, mag de Groep de waardevermindering bepalen op basis van de reële waarde van een instrument gebruikmakende van de waarneembare marktprijs.

Indien, in een volgende periode, het bedrag van het waardeverminderingverlies daalt en deze daling op een objectieve wijze in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die is opgetreden na de erkenning van de waardevermindering (zoals een verbetering in de kredietbeoordeling van de schuldenaar), wordt de terugname van het voorheen opgenomen waardeverminderingverlies erkend in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

2.19.2 | ACTIVA GECLASSIFICEERD ALS BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP

Op het einde van elke verslagperiode beoordeelt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn van een bijzondere waardevermindering van een financieel actief of een groep van financiële activa. Voor schuldinstrumenten maakt de Groep gebruik van de hierboven beschreven criteria. Indien, in een latere periode, de reële waarde van een schuldinstrument dat geclassificeerd is als beschikbaar voor verkoop, toeneemt en de toename objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na opname van het bijzonder waardeverminderingverlies in de winst- en verliesrekening, dient het bijzonder waardeverminderingverlies te worden terugge- nomen *via* de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

In het geval van beleggingen in aandelen die als beschikbaar voor verkoop geclassificeerd zijn, wordt een beduidende of aanhoudende daling van de reële waarde van het aandeel tot onder zijn kostprijs beschouwd als een indicatie dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als dergelijk bewijs bestaat voor voor verkoop beschikbare financiële activa, wordt het gecumuleerde verlies – berekend als het verschil tussen de aankoopprijs en de huidige reële waarde, na aftrek van enig bijzonder waardeverminderingverlies op dat financieel actief dat voorheen erkend werd in de winst- en verliesrekening – uit het eigen vermogen

verwijderd en opgenomen in de winst- en verliesrekening. Waardeverminderingverliezen die erkend werden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening op beleggingen in aandelen worden niet teruggenomen *via* de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

2.20 | AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN AFDEKKINGSACTIVITEITEN

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en toerekenbare transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als ze zich voordoen. Afgeleide financiële instrumenten worden daarna geherwaardeerd tegen reële waarde.

De Groep houdt ook rekening met het kredietrisico en het risico van wanprestatie in haar waarderingstechnieken, wat zorgt voor een verwaarloosbare impact op de waardering van derivaten als gevolg van wijzigingen in de credit- of debetmarge gerealiseerd op tegenpartijen waarmee financiële markttransacties afgesloten worden.

De methode voor het erkennen van de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen hangt af van het feit of het afgeleide financiële instrument als een afdekkinginstrument is aangemerkt, en zo ja, van de aard van de afgedekte post. De Groep merkt afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële- waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de relatie tussen het afdekkinginstrument en de afgedekte posten, alsook haar doelstellingen en strategie inzake risicobeheer waarvoor de verschillende afdekkingstransacties werden aangegaan. De Groep documenteert eveneens haar beoordeling, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransactie alsook op een continue basis, of de in afdekkingstransacties gebruikte afgeleide financiële instrumenten zeer effectief zijn wat betreft het compenseren van veranderingen in de reële waarde of kasstromen van afgedekte posities.

De volledige reële waarde van een afgeleid financieel afdekkinginstrument wordt geclassificeerd als vast actief of langlopende verplichting als de resterende looptijd van de afgedekte positie meer dan 12 maanden bedraagt, en als vlottend actief of kortlopende verplichting als de resterende looptijd van de afgedekte positie minder dan 12 maanden bedraagt.

In contract besloten afgeleide financiële instrumenten worden van het basiscontract gescheiden en afzonderlijk geboekt indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en van het in contract besloten afgeleide financiële instrument niet nauw met elkaar verbonden zijn, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in contract besloten afgeleide financieel instrument zou beantwoorden aan de definitie van een afgeleid financieel instrument, en indien het gecombineerde instrument niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening wordt geboekt.

2.20.1 | KASSTROOMAFDEKKINGEN

Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangemerkt zijn en kwalificeren als kasstroomafdekkingen, wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "Financiële opbrengsten/Financiële kosten".

De gecumuleerde bedragen opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening wanneer de afgedekte post de winst- en verliesrekening beïnvloedt op dezelfde lijn van de winst- en verliesrekening waar ook de post die aangemerkt werd als afgedekt, de winst- en verliesrekening heeft beïnvloed. Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de erkenning van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in het eigen vermogen erkende afgeleide financieel instrument opgenomen in de initiële waardering van het actief of de verplichting wanneer het actief of de verplichting wordt erkend. Indien de kasstroomafdekking van een verwachte toekomstige transactie later resulteert in de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen die direct in het eigen vermogen opgenomen werden, overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de aangegane verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt.

Een kasstroomafdekkingsrelatie wordt prospectief stopgezet wanneer de effectiviteitstest voor de afdekking faalt, wanneer het afdekkinginstrument verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt, wanneer de directie de aanmerking als afdekkingsinstrument herroept, of wanneer de verwachte toekomstige transacties niet langer zeer waarschijnlijk zijn. Wanneer een voorspelde transactie niet langer zeer waarschijnlijk is, maar nog verwacht wordt zich voor te doen, blijven afdekkingwinsten en -verliezen die eerder naar het eigen vermogen werden uitgesteld, in het eigen vermogen opgenomen tot de transactie winst of verlies veroorzaakt.

Zodra verwacht wordt dat de verwachte toekomstige transactie zich niet meer zal voordoen, wordt elke winst of verlies onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

2.20.2 | REËLE-WAARDEAFDEKKINGEN

Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangemerkt zijn en kwalificeren als reële-waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt onder "Financiële opbrengsten/Financiële kosten", samen met eventuele wijzigingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico toegerekend kunnen worden.

2.20.3 | AFDEKKINGEN VAN NETTO-INVESTERINGEN

Afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse bedrijfsactiviteiten worden geboekt op vergelijkbare wijze met kasstroomafdekkingen. Elke winst of elk verlies op het afdekkinginstrument met betrekking tot het effectieve gedeelte van de afdekking wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve gedeelte wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen onder

"Financiële opbrengsten/Financiële kosten". De in het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt wanneer de buitenlandse bedrijfsactiviteit gedeeltelijk wordt afgestoten of wordt verkocht.

2.20.4 | AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET IN AANMERKING KOMEN VOOR HEDGE ACCOUNTING

Bepaalde afgeleide financiële instrumenten kwalificeren niet voor hedge accounting. Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet kwalificeren voor hedge accounting worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt onder "Financiële opbrengsten/Financiële kosten".

2.21 | VOORRADEN

Grondstoffen, verbruiksproducten, goederen die aangekocht werden voor doorverkoop, goederen in bewerking en afgewerkte goederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of de netto realiseerbare waarde als die lager is.

De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de gewogen gemiddelde kostenmethode. De kostprijs van goederen in bewerking en afgewerkte goederen omvat alle kosten voor de verwerking en andere kosten die gemaakt worden om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen. De bewerkingskosten omvatten de productiekosten en de gerelateerde vaste en variabele indirecte productiekosten (inclusief de afschrijvingskosten).

De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte afwerkingskosten en de nog te maken kosten voor marketing, verkoop en distributie.

2.22 | HANDELSVORDERINGEN

Handelsvorderingen worden bij eerste opname geboekt tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode na aftrek van een voorziening voor bijzondere waardeverminderingen.

2.23 | GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Ten behoeve van de presentatie in het Geconsolideerd Kasstroomoverzicht omvatten geldmiddelen en kasequivalenten contanten, direct opvraagbare deposito's en overige kortlopende, uiterst liquide beleggingen met originele looptijden van drie maanden of minder die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen, en voorschotten in rekening-courant. Voorschotten in rekening-courant worden opgenomen onder de leningen onder kortlopende verplichtingen in de balans.

2.24 | **VASTE ACTIVA (OF GROEPEN ACTIVA DIE WORDEN AFGESTOTEN) AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN**

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de vennootschap die ofwel afgestoten is, ofwel geïdentificeerd is als aangehouden voor verkoop. Het moet ofwel een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigen, ofwel deel uitmaken van één enkel gecoördineerd desinvesteringsplan, ofwel een dochteronderneming zijn die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Intragroepstransacties tussen voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden geëlimineerd tegenover de voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Vaste activa of een groep activa die wordt afgestoten, worden geïdentificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en een verkoop als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd. Vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde vermindert met de verkoopkosten indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door hun voortgezette gebruik. Bijzondere waardeverminderingverliezen bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening geboekt. Vaste activa die geïdentificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden niet afgeschreven.

2.25 | **AANDELENKAPITAAL**

2.25.1 | **GEWONE AANDELEN**

Gewone aandelen worden geïdentificeerd als eigen vermogen. Bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties worden in mindering van de ontvangen bedragen in het eigen vermogen gepresenteerd, na aftrek van belastingen. De Vennootschap heeft geen preferente aandelen of verplicht aflosbare preferente aandelen uitgegeven.

2.25.2 | **EIGEN AANDELEN**

Wanneer een onderneming van de Groep aandelen van de Vennootschap koopt (eigen aandelen) wordt de betaalde som, inclusief de toerekenbare directe kosten (na aftrek van winstbelastingen) in mindering gebracht van het eigen vermogen dat toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap tot de aandelen geannuleerd of verkocht zijn. Wanneer dergelijke aandelen later worden verkocht, wordt elke ontvangen vergoeding, na aftrek van de rechtstreeks toerekenbare bijkomende transactiekosten en het gerelateerde winstbelastingeffect, opgenomen in het eigen vermogen dat toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

2.25.3 | **HYBRIDE KAPITAAL**

De achtergestelde obligatieleningen met een eeuwigdurende looptijd uitgegeven door de Vennootschap in 2011, voldoen aan de voorwaarden van een eigen-

vermogensinstrument zoals gedefinieerd onder IAS 32 Financiële instrumenten: Presentatie en worden bijgevolg opgenomen als "Hybride kapitaal" hetgeen deel uitmaakt van het eigen vermogen van de Groep.

De rentelasten op deze obligatieleningen worden weergegeven als dividenden aan aandeelhouders in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

2.26 | **OBLIGATIES EN LENINGEN**

Obligaties, leningen en voorschotten in rekening-courant worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde, na aftrek van de opgelopen transactiekosten, en worden vervolgens gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve rentemethode. Verschillen tussen de ontvangsten (na aftrek van transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden erkend over de looptijd van de leningen, overeenkomstig de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep.

Leningen worden geïdentificeerd als kortlopende verplichtingen, behalve wanneer de Groep een onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling van de verplichting voor ten minste 12 maanden na de balansdatum uit te stellen.

2.27 | **SAMENGESTELDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

Door de Groep uitgegeven samengestelde financiële instrumenten omvatten converteerbare obligaties die in gewone aandelen kunnen worden omgezet naar keuze van de emittent. Het aantal uit te geven aandelen varieert niet met veranderingen in hun reële waarde. Gelet op de optie van de emittent om in contanten af te lossen, werden dergelijke converteerbare obligaties in het verleden opgesplitst in een schuld- en een derivaatcomponent.

Bij eerste opname van de obligatie, werd de reële waarde van de schuldcomponent bepaald op basis van de actuele waarde van de contractueel vastgestelde kasstromen verdisconteerd op basis van de interestvoet die op dat moment werd toegepast door de markt op instrumenten met een vergelijkbare kredietwaardigheid en die nagenoeg dezelfde kasstromen opleveren, onder dezelfde voorwaarden, maar zonder de conversieoptie.

Na de eerste opname wordt de schuldcomponent gewaardeerd op basis van de geamortiseerde kostprijs, met gebruik van de effectieve rentemethode.

Het resterende deel van de ontvangen bedragen werd toegewezen aan de conversieoptie en opgenomen onder "overige derivaten". Na de eerste opname werd de derivaatcomponent gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle winsten en verliezen bij herwaardering werden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Als gevolg van een beslissing van de Raad van Bestuur in 2010, om de rechten van UCB met betrekking tot de optie om in contanten af te wikkelen, in te trekken, werd de derivaatcomponent geherclassificeerd naar het eigen vermogen, op basis van de reële waarde op de dag van deze beslissing. De eigen-vermogenscomponent werd overge-

boekt naar uitgiftepremies op het ogenblik van de conversie van de resterende converteerbare obligaties in 2014.

Transactiekosten die rechtstreeks aan de obligatie-emissie zijn toe te rekenen en bijkomende kosten vertegenwoordigen, worden in de berekening van de geamortiseerde kostprijs opgenomen, met gebruik van de effectieve rentemethode, en worden *via* de winst- en verliesrekening over de levensduur van het instrument afgeschreven.

2.28 | HANDESSCHULDEN

Handelsschulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode.

2.29 | PERSONEELSBELONINGEN

2.29.1 | PENSIOENVERPLICHTINGEN

De Groep kent verschillende vergoedingen na uitdiensttreding toe, waaronder zowel toegezegd-pensioenregelingen als toegezegde bijdragenregelingen.

Een toegezegde bijdragenregeling is een pensioenplan waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit en geen wettelijke of feitelijke verplichting heeft om bijkomende bijdragen te betalen indien het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken om aan alle werknemers de voordelen te betalen die resulteren uit het dienstverband van de werknemer in de lopende periode en in voorgaande perioden. Verplichtingen voor bijdragen aan toegezegde bijdragenregelingen worden als kosten voor personeelsvergoedingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden als een actief geboekt voor zover deze terugbetaalbaar zijn in contanten of tot een vermindering van toekomstige betalingen zullen leiden.

Toegezegd-pensioenregelingen bepalen een bedrag voor pensioenuitkering dat een werknemer bij pensioenering zal ontvangen, meestal op basis van één of meer factoren, zoals leeftijd, aantal dienstjaren en loon. De verplichting, opgenomen in de geconsolideerde balans, met betrekking tot de toegezegd-pensioenregelingen, is de contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. Een eventueel surplus dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot de contante waarde van eventuele economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verminderingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt berekend door onafhankelijke actuarissen volgens de "projected unit credit"-methode. Een volledige actuariële waardering op basis van bijgewerkte personeelsgegevens wordt ten minste om de drie jaar uitgevoerd. Daarnaast is een volledige actuariële waardering eveneens vereist indien de nettoschommeling in de balans van het ene jaar op het andere meer dan 10% bedraagt als gevolg van omstandigheden met betrekking tot de regeling (significante wijzigingen in lidmaatschap, wijzigingen in de regeling enz.). In jaren waar een volledige actuariële waardering niet vereist is, worden prognoses

("roll-forwards" genoemd) gebruikt op basis van het voorgaande jaar met bijgewerkte veronderstellingen (disconteringsvoet, loonsverhoging, verloop). Voor deze roll-forwardwaarderingen worden de gegevens van de individuele werknemers gebruikt van de laatste volledige waarderingsdatum, rekening houdend met veronderstellingen op het vlak van loonsverhogingen en mogelijk verloop. Bij alle waarderingen worden de verplichtingen gewaardeerd op de toepasselijke balansdatum en de marktwaarde van de pensioenfondsbeleggingen wordt eveneens op deze datum gerapporteerd, onafhankelijk van het feit of het een volledige of een roll-forwardwaardering betreft.

De contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt bepaald door de geschatte toekomstige kasuitstromen te verdisconteren op basis van de marktrendementen van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd consistent is met de looptijd van de verplichtingen van de Groep en waarvan de valuta dezelfde is als die waarin de beloningen verwacht worden te zullen worden betaald.

Herwaarderingen bestaande uit actuariële winsten en verliezen, de impact van de limiet op activa (indien van toepassing) en het rendement op fondsbeleggingen (excl. rente) worden onmiddellijk opgenomen in de balans samen met een tenlasteneming of creditering van niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin deze zich voordoen. Herwaarderingen die opgenomen zijn in niet-gerealiseerde resultaten worden nooit naar de winst- en verliesrekening overgeboekt. De entiteit kan deze in niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedragen evenwel overboeken binnen het eigen vermogen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden geboekt als winst of verlies in de periode van de wijziging van de regeling. Netto-rente wordt berekend door toepassing van de disconteringsvoet op de nettoverplichting (actief) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. De kosten voor toegezegde pensioenrechten worden onderverdeeld in drie categorieën:

- > aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- > netto rentekosten of -inkomsten;
- > herwaardering.

De Groep neemt de eerste twee componenten van de kosten voor toegezegde pensioenen op onder de personeelskosten in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening (in de operationele kosten volgens aard). Netto rentekosten of -inkomsten worden opgenomen als onderdeel van de operationele winst. Winsten en verliezen als gevolg van inperkingen worden opgenomen als pensioenkosten van verstreken diensttijd. Herwaarderingen worden geboekt onder de niet-gerealiseerde resultaten.

2.29.2 | OVERIGE VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING

Sommige ondernemingen van de Groep verlenen hun gepensioneerden medische zorgverlening na uitdiensttreding. De nettoverplichting van de Groep is het bedrag van toekomstige beloningen die werknemers hebben verdiend in ruil voor hun dienstverband in de lopende en voorgaande perioden. De verwachte kosten van deze beloningen worden erkend over de periode van tewerkstelling, op basis van dezelfde methodologie als deze die gebruikt wordt voor de toegezegd-pensioenregelingen.

2.29.3 | **ONTSLAGVERGOEDINGEN**

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer wordt beëindigd vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar verbonden tot hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan ingetrokken wordt, hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan de werknemers gedaan werd om vrijwillig ontslag te stimuleren. Vergoedingen die na meer dan 12 maanden na de balansdatum invorderbaar worden, worden naar hun contante waarde verdisconteerd.

2.29.4 | **OVERIGE LANGE-TERMIJNPERSONEELSBELONINGEN**

De verplichtingen voor jubileumpremies en beloningen voor het in dienst zijn gedurende een lange periode worden gewaardeerd op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige betalingen met betrekking tot diensten verstrekt door werknemers tot op het einde van de verslagperiode, gebruik makend van de "projected unit credit"-methode. Hierbij wordt rekening gehouden met verwachte toekomstige loonsverhogingen, ervaringen inzake personeelsverloop en dienstverleningsperioden. Verwachte toekomstige betalingen worden verdisconteerd op basis van de marktrendementen van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd en de valuta zo nauw mogelijk overeenkomen met deze van de geschatte toekomstige kasuitstromen. Herwaarderingen ten gevolge van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

2.29.5 | **WINSTDELING EN BONUSREGELINGEN**

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonussen en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap, na bepaalde correcties, in aanmerking genomen wordt. De Groep neemt een voorziening op indien ze daar contractueel toe verplicht is of indien zij door bestendig gevolgde gedragslijnen in het verleden een feitelijke verplichting gecreëerd heeft, en er een betrouwbare schatting van de verplichting gemaakt kan worden.

2.29.6 | **OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN**

De Groep beheert verschillende in eigen-vermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen als beloning voor de werknemers. De reële waarde van de diensten die worden ontvangen van de werknemers in ruil voor de toekenning van aandelenopties, wordt als last opgenomen. Het totaal bedrag dat wordt opgenomen in kosten, wordt bepaald door verwijzing naar de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van eventuele voorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode en prestatiegerelateerde voorwaarden die niet marktgerelateerd zijn (bijvoorbeeld rentabiliteit, gedurende een bepaalde tijd in dienst blijven bij de entiteit). Voorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode en prestatiegerelateerde voorwaarden die niet

marktgerelateerd zijn, worden opgenomen in de veronderstellingen over het aantal opties dat verwacht wordt onvoorwaardelijk te worden. Het totale bedrag van de kost wordt opgenomen over de wachtperiode, hetgeen de periode is gedurende dewelke alle bepaalde "vesting conditions" moeten worden vervuld.

De reële waarde van het aandelenoptieplan wordt bepaald op de toekenningsdatum volgens het waarderingmodel van Black & Scholes, dat rekening houdt met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties. Op elke balansdatum herziet de entiteit haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden. Ze neemt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen desgevallend op in de winst- en verliesrekening, met een overeenkomstige aanpassing in het eigen vermogen.

De ontvangen bedragen worden, na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten, gecrediteerd in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de uitgiftepremie wanneer de opties uitgeoefend worden. De reële waarde van het bedrag dat betaalbaar is aan werknemers op basis van "share appreciation rights", fantoomaandelenoptieplannen, fantoomaandelenoekenningsplannen en fantoomprestatie-aandelenplannen die in geldmiddelen worden afgewikkeld, wordt geboekt als een last, met een overeenstemmende verhoging van de verplichtingen over de periode gedurende dewelke de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de betaling. De verplichting wordt geherwaardeerd op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling.

Alle wijzigingen in de reële waarde van de verplichtingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als personeelskosten.

2.30 | **VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer:

- > er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;
- > het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen omvatten, vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- > het bedrag van de verplichting betrouwbaar geschat kan worden.

Het bedrag dat als voorziening opgenomen wordt, is de beste schatting van de vereiste uitgaven om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen, aan de hand van een disconteringsvoet die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijds waarde van geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting. De verhoging van de voorziening vanwege het verstrijken van tijd wordt als rentelast geboekt.

Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en ze bij de betrokkenen een geldige verwachting gewekt heeft dat ze de reorganisatie zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

3. Kritische beoordelingen en boekhoudkundige schattingen

Schattingen en beoordelingen worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op historische ervaring en andere factoren, inclusief de verwachtingen betreffende toekomstige gebeurtenissen die redelijk worden geacht gezien de omstandigheden.

3.1 | KRITISCHE BEOORDELINGEN BIJ DE TOEPASSING VAN DE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING VAN DE GROEP

OPBRENGSTENERKENNING

De activiteit van de Groep is van dusdanige aard dat veel verkooptransacties geen eenvoudige structuur hebben.

Verkoopovereenkomsten kunnen bestaan uit verschillende overeenkomsten die zich tegelijk of op verschillende tijdstippen voordoen. De Groep is ook betrokken partij bij licentieverleningsovereenkomsten die gepaard kunnen gaan met vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen die over verschillende jaren gespreid kunnen zijn en gepaard gaan met bepaalde toekomstige verplichtingen. De opbrengsten worden enkel erkend wanneer de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen zijn overgedragen en wanneer de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of effectieve controle behoudt of wanneer de verplichtingen vervuld zijn. Dit kan ertoe leiden dat de kasontvangsten aanvankelijk geboekt worden als uitgestelde opbrengsten en dan overgeboekt worden naar het resultaat in de volgende verslagperiodes op basis van de diverse voorwaarden die in de overeenkomst vermeld worden.

BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Bedrijfsactiviteiten die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop of die verkocht werden, worden gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening indien de bedrijfsactiviteiten een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigen, deel uitmaken van één enkel gecoördineerd desinvesteringsplan, ofwel een dochteronderneming zijn die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. De inschatting van wat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit is, gebeurt geval per geval en hangt af van de grootte van de bedrijfsactiviteiten in termen van opbrengsten, brutowinst of totale waarde van activa en verplichtingen in vergelijking met de totale bedrijfsactiviteiten van de Groep.

3.2 | KRITISCHE BOEKHOUDKUNDIGE SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals goedgekeurd door de Europese Unie, vereist dat de directie schattingen en veronderstellingen maakt die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen, de toelichting van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten tijdens de verslagperiode.

De directie baseert haar schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die worden geacht redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten die mogelijk niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zullen per definitie afwijken van deze schattingen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

3.2.1 | OMZETREDUCTIES

De Groep heeft accruals geboekt voor verwachte verkoopretours, terugvorderingen (charge-backs) en andere rabatten, inclusief de programma's "Medicaid Drug Rebate" en "Federal Medicare" in de Verenigde Staten en gelijksoortige rabatten in andere landen. Dergelijke schattingen zijn gebaseerd op analyses van bestaande contractuele verplichtingen of wetgevingen, historische trends en op de ervaring van de Groep. De directie is van oordeel dat de totale toerekeningen voor deze items volstaan, op basis van de momenteel beschikbare informatie en interpretatie van relevante regelgeving. Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de werkelijke verminderingen afwijken van deze schattingen. Deze verschillen kunnen van invloed zijn op de accruals die in de balans worden opgenomen in toekomstige periodes en bijgevolg op het niveau van de omzet die in toekomstige periodes in de winst- en verliesrekening wordt erkend, gezien er vaak een tijdsverschil bestaat van verschillende maanden tussen het boeken van de schatting en de werkelijke finale omzetreducties. In het algemeen worden de kortingen, rabatten en andere verminderingen die op de factuur worden vermeld in de winst- en verliesrekening opgenomen als een onmiddellijke vermindering van de bruto-omzet. De verkoopretours, terugvorderingen, rabatten en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden geschat en in de balans in de toepasselijke accrualrekening gepresenteerd, en afgetrokken van de omzet.

3.2.2 | IMMATERIËLE ACTIVA EN GOODWILL

De Groep heeft immateriële activa met een boekwaarde van € 1 055 miljoen (Toelichting 17) en goodwill met een boekwaarde van € 5 164 miljoen (Toelichting 18). De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer ze goedgekeurd zijn door de regelgevende instanties).

De directie schat dat de economische gebruiksduur voor verworven lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten gelijk is aan de periode dat deze producten genieten van de patentbescherming of de exclusiviteit van gegevens. Voor de immateriële activa die verworven worden door een bedrijfscombinatie en die producten bevatten die gecommmercialiseerd worden maar waarvoor geen patentbescherming of exclusiviteit van gegevens bestaat, schat de directie dat de economische gebruiksduur gelijk

is aan de periode waarin deze producten substantieel alle geldelijke bijdragen zullen realiseren.

Deze immateriële activa en goodwill worden regelmatig getoetst op bijzondere waardeverminderingen en telkens wanneer er een aanwijzing is dat er eventueel van een bijzondere waardevermindering sprake is. De nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en goodwill worden minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen.

Om te beoordelen of er sprake is van enige bijzondere waardevermindering, gebeuren de schattingen op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit het gebruik van deze activa en hun eventuele verkoop. Deze geraamde kasstromen worden dan aangepast aan de contante waarde, met toepassing van een gepaste disconteringsvoet die de risico's en onzekerheden die gepaard gaan met de geraamde kasstromen weerspiegelt.

De werkelijke resultaten kunnen sterk afwijken van dergelijke schattingen van verdisconteerde toekomstige kasstromen. Factoren zoals de opkomst of afwezigheid van concurrentie, technische veroudering of rechten die lager liggen dan verwacht, kunnen leiden tot een verkorting van de economische gebruiksduur en tot bijzondere waardeverminderingen.

De Groep paste de volgende basisveronderstellingen toe voor de berekening van de "bedrijfswaarde", die vereist is voor de test op bijzondere waardeverminderingen van immateriële activa en goodwill op het einde van het jaar:

- > Groeiratio voor de eindwaarde 3%
- > Disconteringsvoet met betrekking tot goodwill en immateriële activa voor verkochte producten 8,92%
- > Disconteringsvoet met betrekking tot immateriële activa gerelateerd aan pijlijnproducten 13,0%

Omdat de kasstromen ook rekening houden met de belastinguitgaven wordt een disconteringsvoet na belastingen gebruikt in de testen op bijzondere waardeverminderingen.

De directie is van mening dat het gebruik van de disconteringsvoet na belastingen overeenstemt met de resultaten van het gebruik van een disconteringsvoet vóór belastingen toegepast op kasstromen vóór belastingen.

3.2.3 | MILIEUVOORZIENINGEN

De Groep heeft voorzieningen voor kosten voor milieusanering die toegelicht worden in Toelichting 31. De belangrijkste elementen van de milieuvoorzieningen betreffen de kosten om vervuilde sites volledig te saneren en opnieuw in te richten en om vervuiling op sommige andere sites te behandelen, vooral diegene die verband houden met de afgestoten chemische en filmactiviteiten van de Groep.

Toekomstige kosten voor milieusanering worden beïnvloed door een aantal onzekerheden, waaronder de ontdekking van aangetaste sites (waarvan men voorheen niet wist dat ze aangetast waren), de methode en omvang van het milieuherstel, het percentage van vervuiling dat aan de Groep toe te schrijven is en de financiële capaciteiten van de andere mogelijk verantwoordelijke partijen. Gezien de moeilijkheden die inherent zijn aan het inschatten van de verplichtingen op dit gebied, kan niet worden gegarandeerd dat er geen extra kosten zullen zijn naast de momenteel

reeds voorziene bedragen. De impact van de milieuherstelmaatregelen op de resultaten van de bedrijfsactiviteiten kan niet voorspeld worden vanwege de onzekerheid betreffende het bedrag en de timing van toekomstige uitgaven en de resultaten van toekomstige activiteiten. Indien dergelijke wijzigingen zich zouden voordoen, kan dit een impact hebben in de toekomst op de in de balans geboekte voorzieningen.

3.2.4 | PERSONEELSBELONINGEN

De Groep heeft momenteel een groot aantal toegezegd-pensioenregelingen, die uiteengezet worden in Toelichting 30. De berekening van de activa of verplichtingen met betrekking tot deze regelingen is gebaseerd op statistische en actuariële veronderstellingen. Dit is in het bijzonder het geval voor de contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten die beïnvloed wordt door veronderstellingen met betrekking tot de discontovoeten die gebruikt worden om tot de contante waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te komen en veronderstellingen over toekomstige stijgingen van salarissen en beloningen.

Verder maakt de Groep gebruik van statistische veronderstellingen inzake toekomstige terugtrekkingen van deelnemers uit de regelingen en schattingen inzake de levensverwachting. De gebruikte actuariële veronderstellingen kunnen sterk verschillen van de werkelijke resultaten vanwege wijzigingen in de markt- en economische omstandigheden, een hoger of lager personeelsverloop, langere of kortere levensverwachting van deelnemers en andere wijzigingen in de geëvalueerde factoren.

Deze verschillen zouden een invloed kunnen hebben op de activa of verplichtingen die in de toekomst in de balans zullen worden geboekt.

3.2.5 | BELASTINGPOSITIES

De Groep is actief in meerdere jurisdicties waar vaak een complexe juridische en fiscale regelgeving van toepassing is. De posities met betrekking tot de inkomstenbelasting worden als gefundeerd beschouwd door de Groep en zijn bedoeld om uitdagingen door de fiscus te weerstaan. Het wordt evenwel aanvaard dat sommige posities onzeker zijn en interpretaties bevatten van complexe fiscale wetgeving alsook transfer pricing overwegingen, die zouden betwist kunnen worden door de fiscus. De groep beoordeelt deze posities afzonderlijk zonder compensatie tussen of aggregatie van de verschillende posities en dit op een regelmatige basis gebruik makend van alle beschikbare informatie (wetgeving, jurisprudentie, regelgeving en gevestigde praktijken). Een verplichting wordt opgenomen voor elk item waarvoor het onwaarschijnlijk is dat de positie kan standhouden bij onderzoek door de fiscale autoriteiten op basis van alle relevante informatie. De verplichting wordt door de Groep berekend als zijnde de beste inschatting van de te betalen belastingen die de Groep verwacht te moeten betalen op basis van de beste inschatting door de Groep van de meest waarschijnlijke uitkomst van dergelijke onderzoeken. Deze inschattingen zijn gebaseerd op feiten en omstandigheden die bestaan op het einde van de verslagperiode. De belastingverplichting en kost inzake winstbelastingen bevatten boetes en nalatigheidsinteressen die voortvloeien uit fiscale geschillen.

De Groep heeft een netto uitgestelde belastingvordering van € 795 miljoen erkend (Toelichting 29). De opname van uitgestelde belastingvorderingen is gebaseerd op de vraag of het waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn in de toekomst waartegen de terugboeking van tijdelijke verschillen kan worden afgezet. Indien de tijdelijke verschillen betrekking hebben op verliezen, wordt de beschikbaarheid van de verliezen die moeten verrekenend worden ten opzichte van de voorspelde belastbare winst ook in rekening genomen.

Belangrijke elementen die het management heeft beoordeeld bevatten de erkenning op de balans van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot verliezen in jurisdicties waar verliezen werden gemaakt in voorgaande perioden, maar waar nu winsten worden gemaakt en waarvan verwacht wordt dat er ook in de nabije toekomst winsten zullen worden gemaakt. In dergelijke gevallen heeft het management de beste inschatting gemaakt van de juiste waarde van deze activa hetgeen de inschatting omvat van de lengte van de toekomstige periode die gebruikt dient te worden voor dergelijke

beoordelingen. Deze beoordelingen worden gemaakt geval per geval maar deze periode overschrijdt over het algemeen niet de periode van 5 jaar.

Verschillen in de verwachte belastbare winst en de werkelijke winstgevendheid of een verlaging van de verwachte toekomstige belastbare winsten zouden de uitgestelde belastingvorderingen die in toekomstige perioden worden erkend, kunnen beïnvloeden.

Er werden geen materiële uitgestelde belastingvorderingen erkend voor jurisdicties die momenteel nog steeds verlieslatend zijn.

De Groep heeft ook belangrijke boekhoudkundige schattingen en beoordelingen gemaakt met betrekking tot belastingverplichtingen gerelateerd aan controles die aan de gang zijn in Spanje, de Verenigde Staten, Duitsland en Italië. De Groep werkt constructief mee met de fiscale autoriteiten en de relevante vertegenwoordigers van de overheid. Waar nodig worden consultants en juridische adviseurs geraadpleegd om opinies te bekomen over fiscale wetgeving en principes.

4 Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en bedrijfsfinancieringsactiviteiten.

Deze financiële risico's bestaan uit marktrisico's (waaronder valutarisico's, renterisico's en prijsrisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Deze toelichting geeft informatie over de mate waarin de Groep aan de voornoemde risico's is blootgesteld, over de grondslagen en de procedures van de Groep om deze risico's te beheren en over het kapitaalbeheer van de Groep. Risicobeheer wordt uitgevoerd door de afdeling Financieel Beheer van de Groep volgens beleidslijnen die door het Financial Risk Management Committee (FRMC) zijn goedgekeurd.

De financieel directeur en de hoofden van de afdelingen Boekhouding, Rapportering & Consolidatie, Financieel Beheer, Interne Audit, Belastingen en Financiën & Risico maken allen deel uit van dit FRMC. Het FRMC is verantwoordelijk voor:

- > de analyse van de resultaten van de risicobeoordeling van UCB;
- > de goedkeuring van de aanbevolen strategieën voor risicobeheer;
- > het toezicht op de naleving van beleid voor het beheer van de financiële marktrisico's;
- > de goedkeuring van beleidswijzigingen; en
- > de verslaggeving aan het Auditcomité.

De beleidslijnen die het FRMC voor het financieel risicobeheer van de Groep heeft bepaald, moeten identificatie en analyse van de risico's voor de Groep

mogelijk maken, om de gepaste limieten en controles van de risico's te bepalen, toezicht te houden op de risico's en te zorgen dat de limieten nageleefd worden. Het FRMC herziert de beleidslijnen voor het risicobeheer om de zes maanden om deze aan eventuele wijzigingen in de marktvoorwaarden en de activiteiten van de Groep aan te passen.

4.1 | MARKTRISICO

Het marktrisico is het risico dat veranderingen in de marktprijzen, zoals wisselkoersen, rentevoeten en beurskoersen, de winst- en verliesrekening van de Groep of de waarde van de door haar aangehouden financiële instrumenten zouden beïnvloeden. Het doel van het marktrisicobeheer is blootstelling aan dergelijke risico's te beheren en in de hand te houden.

De Groep legt financiële derivaten aan en gaat ook financiële verplichtingen aan om het marktrisico te beheren. Waar mogelijk, streeft de Groep ernaar hedge accounting te gebruiken om volatiliteit in de winst- en verliesrekening te beheren. De Groep heeft als beleid en praktijk om geen derivatentransacties af te sluiten voor speculatieve doeleinden.

4.1.1 | VALUTARISICO

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op haar in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief haar posities in vreemde valuta's en sluit, indien van toepassing, transacties af die gericht zijn op het behoud van de waarde van activa en verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en cross-currency swaps (waarbij verschillende valuta's betrokken zijn) ter afdekking van bepaalde valutastromen en financieringstransacties waartoe zij zich heeft verbonden of die zij verwacht.

De instrumenten die gekocht worden ter afdekking van blootstelling aan transacties luiden voornamelijk in Amerikaanse dollar, Brits pond, Japanse yen en Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep haar grootste risico's loopt. Het beleid van de Groep voor financieel risicobeheer bestaat erin verwachte kasstromen uit verkoop, royalty's of uit opbrengsten door verleende licenties voor minimaal 6 tot maximaal 26 maanden af te dekken, voor zover er geen natuurlijke afdekkingen bestaan.

De Groep heeft bepaalde investeringen in bedrijfsactiviteiten in het buitenland, waarvan de netto-activa blootgesteld zijn aan het risico van de omrekeningsverschillen van vreemde valuta's.

De omrekeningsverschillen die ontstaan bij de consolidatie van in vreemde valuta uitgedrukte jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen van de Groep alsook van gelijkgestelde netto-investeringsposities in buitenlandse activiteiten worden weergegeven als cumulatieve omrekeningsverschillen in het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen van de Groep.

4.1.2 | EFFECT VAN KOERSSCHOMMELINGEN

Per 31 december 2015 zou de impact op het eigen vermogen en op de winst na belastingen over het jaar als volgt geweest zijn indien de euro met 10% was versterkt of verzwakt ten opzichte van de volgende valuta's, met behoud van alle andere variabelen:

€ miljoen	WIJZIGING IN WISSELKOERS VERSTEVIJING/ VERZWAKKING (-) EUR	IMPACT OP EIGEN VERMOGEN: VERLIES (-)/WINST	IMPACT OP WINST- EN VERLIESREKENING VERLIES (-) / WINST
Op 31 december 2015			
USD	+10%	-146	-11
	-10%	180	12
GBP	+10%	-56	3
	-10%	68	-4
CHF	+10%	-55	-1
	-10%	68	2

€ miljoen	WIJZIGING IN WISSELKOERS VERSTEVIJING/ VERZWAKKING (-) EUR	IMPACT OP EIGEN VERMOGEN: VERLIES (-)/WINST	IMPACT OP WINST- EN VERLIESREKENING VERLIES (-) / WINST
Op 31 december 2014			
USD	+10%	-121	0
	-10%	132	9
GBP	+10%	-27	0
	-10%	33	1
CHF	+10%	-49	-2
	-10%	60	2

De Groep heeft als beleid en praktijk om geen derivatentransacties af te sluiten voor speculatieve doeleinden.

4.1.3 | RENTEVOETRISICO

Rentevoetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in renteopbrengsten en -kosten die voortvloeien uit rentedragende activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de reële waarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende onderdeel over het marktrisico van financiële activa. De rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn zowel vast als variabel, zoals beschreven in Toelichtingen 26 en 27. De Groep maakt gebruik van rentevoetderivaten om het rentevoetrisico te beheren, zoals beschreven in Toelichting 36.

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (renteswaps) als afdekkinginstrumenten, onder reële waardeafdekkingen, tegen vastrentende financiële activa en verplichtingen. Zowel de afgeleide financiële instrumenten als de afgedekte posten zijn geboekt tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

In 2015 werden alle wijzigingen in reële waarde uit rentevoetderivaten toegewezen aan verplichtingen van de Groep met variabele rentevoet geboekt in het eigen vermogen volgens IAS 39.

4.1.4 | **EFFECT VAN WIJZIGINGEN IN DE RENTEVOETEN**

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou het eigen vermogen met € 5 miljoen hebben verhoogd (2014: € 7 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met € 5 miljoen hebben doen dalen (2014: € 7 miljoen).

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou de winst- en verliesrekening met € 0 miljoen hebben verhoogd (2014: € 0 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou winst- en verliesrekening met € 0 miljoen hebben doen dalen (2014: € 0 miljoen).

4.1.5 | **OVERIGE RISICO'S IN VERBAND MET DE MARKTPRIJS**

Wijzigingen in de reële waarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen het nettoresultaat of de financiële positie van de Groep beïnvloeden. Langlopende financiële activa, indien van toepassing, worden voor contractuele doeleinden aangehouden, en verhandelbare effecten worden hoofdzakelijk omwille van regelgeving aangehouden. Het risico van waardeverlies wordt beheerd door beoordelingen te maken alvorens over te gaan tot investering, en door continue opvolging van de prestaties van de investeringen en wijzigingen in hun risicoprofiel.

Investeringen in aandelen, obligaties, schuldpapieren en overige vastrentende waardepapieren worden gedaan op basis van richtlijnen met betrekking tot liquiditeit en kredietbeoordeling.

Zaken die aan marktprijsrisico's onderhevig zijn, zijn eerder immaterieel en derhalve wordt verondersteld dat de impact op het eigen vermogen of de winst- en verliesrekening van een redelijke wijziging in dit marktprijsrisico te verwaarlozen is.

Zoals in 2014, verwierf de Groep in de loop van 2015 eigen aandelen alsook Amerikaanse callopties die het recht geven om aandelen van UCB NV te verwerven. Beide transacties werden in het eigen vermogen geboekt.

4.2 | **KREDIETRISICO**

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordeling en klantencontroleprocedures. Onder de handelsvorderingen zijn er bepaalde concentraties van kredietrisico's van de tegenpartij, in het bijzonder in de Verenigde Staten, door de verkoop *via* groothandelaars (Toelichting 22). Voor bepaalde kredietposities in kritieke landen, zoals sommige Zuid-Europese landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten.

In de Verenigde Staten en China (sinds 2014) heeft de Groep een financieringsovereenkomst voor handelsvorderingen afgesloten waardoor deze niet langer in de balans dienen opgenomen te worden. Conform de algemene voorwaarden van de overeenkomst, behoudt UCB geen enkel risico van niet-betaling of laattijdig betalingsrisico met betrekking tot de overgedragen handelsvorderingen.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico's wordt beheerd door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot hoogwaardige tegenpartijen, kredietratings regelmatig te evalueren en voor elke individuele tegenpartij bepaalde limieten vast te leggen. De criteria die zijn vastgelegd door de Groepsthesaurie voor het investeringsbeleid zijn gebaseerd op langetermijnkredietbeoordelingen die algemeen worden beschouwd als zijnde van hoge kwaliteit en op een 5-jarige "Credit Default Swap"-koers.

Waar het aangewezen is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen salderingsovereenkomsten ("netting") afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale blootstelling aan kredietrisico's die voortvloeien uit financiële activiteiten, salderingsovereenkomsten buiten beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de positieve reële waarde van derivaten.

4.3 | **LIQUIDITEITSRISICO**

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet in staat zal zijn om haar financiële verplichtingen na te komen op de vervaldag. De aanpak van de Groep voor liquiditeitsbeheer bestaat erin zoveel mogelijk te zorgen dat zij altijd over voldoende liquide middelen beschikt om haar verplichtingen op de vervaldag na te komen, in normale omstandigheden, zonder onaanvaardbare verliezen te lijden en zonder risico van aantasting van de reputatie van de Groep.

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan haar liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen. Daarnaast beschikt de Groep over bepaalde ongebruikte doorlopende bevestigde kredietfaciliteiten.

Op de balansdatum heeft de Groep de volgende liquiditeitsbronnen beschikbaar:

- > geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 23): € 1 285 miljoen (2014: € 507 miljoen)
- > verhandelbare effecten zonder aandelenkarakter (Toelichting 20): € 3 miljoen (2014: € 2 miljoen)
- > ongebruikte kredietfaciliteiten en niet-opgenomen beschikbaar bedrag onder financieringscontract (Toelichting 26): € 235 miljoen (2014: € 0 miljoen)
- > ongebruikte doorlopende kredietfaciliteiten (Toelichting 26): € 1 miljard (2014: € 1 miljard): de bestaande toegezegde gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit van de Groep, vervallend in 2021, werd per eind 2015 nog niet opgenomen.

De onderstaande tabel geeft een analyse van de contractuele vervaldagen van de financiële verplichtingen van de Groep. Ze zijn geïnclassificeerd volgens de resterende looptijd op de balansdatum tot de contractuele vervaldag, met uitzondering van impact van saldering. De hieronder vermelde bedragen met betrekking tot de financiële derivaten zijn een indicatie van de niet-geactualiseerde contractuele kasstromen.

€ miljoen	TOELICHTING	TOTAAL	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN 1 JAAR	TUSSEN 1 EN 2 JAAR	TUSSEN 2 EN 5 JAAR	MEER DAN 5 JAAR
Op 31 december 2015							
	Bankleningen en andere langetermijnleningen	26 437	437	95	0	250	92
	Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	26 12	12	12	0	0	0
	Verplichtingen uit hoofde van financiële leases	26 9	9	2	1	5	1
	Particuliere obligatie met vervaldatum in 2023	27 189	248	9	9	27	203
	Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2022	27 346	396	7	7	20	362
	Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2021	27 369	436	14	14	43	365
	Particuliere obligatie met vervaldatum in 2020	27 257	297	9	9	279	0
	EMTN programma met vervaldatum in 2019	27 75	85	3	3	79	0
	Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2016	27 506	529	529	0	0	0
	Handels- en overige verplichtingen	32 1 794	1 794	1 688	40	61	5
	Voorschotten in rekening-courant	26 8	8	8	0	0	0
	Renteswaps	47	47	3	6	25	12
	Termijncontracten voor afdekkingsdoeleinden						
	Uitgaand	2 688	2 688	2 654	34	0	0
	Inkomend	2 632	2 632	2 599	33	0	0
	Termijncontracten en overige financiële derivaten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening						
	Uitgaand	2 512	2 512	2 512	0	0	0
	Inkomend	2 505	2 505	2 505	0	0	0

€ miljoen	TOELICHTING	TOTAAL	CONTRACTUELE KASSTROMEN	MINDER DAN 1 JAAR	TUSSEN 1 EN 2 JAAR	TUSSEN 2 EN 5 JAAR	MEER DAN 5 JAAR
Op 31 december 2014							
	Bankleningen en andere langetermijnleningen	26 527	527	195	0	200	132
	Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	26 175	175	175	0	0	0
	Verplichtingen uit hoofde van financiële leases	26 12	12	3	9	0	0
	Particuliere obligatie met vervaldatum in 2023	27 190	257	9	9	27	212
	Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2021	27 369	454	18	14	43	379
	Particuliere obligatie met vervaldatum in 2020	27 257	306	9	9	28	260
	EMTN programma met vervaldatum in 2019	27 75	88	3	3	82	0
	Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2016	27 515	557	29	528	0	0
	Handels- en overige verplichtingen	32 1 534	1 534	1 386	9	134	5
	Voorschotten in rekening-courant	26 0	0	0	0	0	0
	Renteswaps	56	56	6	6	22	22
	Termijncontracten voor afdekkingsdoeleinden						
	Uitgaand	2 958	2 958	2 763	195	0	0
	Inkomend	2 918	2 918	2 728	190	0	0
	Termijncontracten en overige financiële derivaten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening						
	Uitgaand	1 604	1 604	1 604	0	0	0
	Inkomend	1 582	1 582	1 582	0	0	0

4.4 | KAPITAALRISICOBEHEER

Het beleid van de Groep aangaande het kapitaalrisico-beheer bestaat erin de continuïteit van de Groep als going concern veilig te stellen om aandeelhouders verder rende-

ment te bieden en patiënten voordelen te blijven bieden, en de externe schuld van de Groep verder te verminderen om tot een kapitaalstructuur te komen die vergelijkbaar is met die van anderen in de sector.

€ miljoen	2015	2014
Totale leningen (Toelichting 26)	466	714
Obligaties (Toelichting 27)	1 742	1 406
Min: geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 23), voor verkoop beschikbare obligaties (Toelichting 20) en in pand gegeven contanten met betrekking tot de financiële leaseverplichting	-1 288	-509
Netto-schuld	921	1 611
Totaal eigen vermogen	5 546	4 842
Totaal financieel kapitaal	6 467	6 453
Gearing ratio	14%	25%

4.5 | SCHATTING VAN REËLE WAARDE

De reële waarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op actieve markten (zoals voor verkoop beschikbare financiële activa) is gebaseerd op de beurskoersen op de balansdatum.

De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald door middel van beproefde waarderingstechnieken zoals optieprijsstellingsmodellen en geschatte contante waarden van kasstromen. De Groep gebruikt verschillende methodes en maakt veronderstellingen die gebaseerd zijn op de marktomstandigheden en krediet- en verzuimrisico's op elke balansdatum.

Voor langetermijnschulden worden marktnoteringen gebruikt. Voor de overige financiële instrumenten worden andere methodes gebruikt om de reële waarde te bepalen, zoals waardeberekening op basis van contante waarde van verwachte kasstromen. De reële waarde van de renteswaps is berekend als de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De reële waarde van het termijncontract wordt bepaald op grond van de contante waarde van de omgewisselde bedragen van de vreemde valuta, tegen de actuele koers op de balansdatum.

De boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen en handelsschulden wordt verondersteld de reële waarde te benaderen. De reële waarde van financiële verplichtingen die in de toelichting wordt opgenomen, wordt bepaald door middel van het verdisconteren van de toekomstige contractuele kasstromen tegen de huidige marktrentevoeten waarover de Groep beschikt voor soortgelijke financiële instrumenten.

4.5.1 | HIËRARCHIE VAN DE REËLE WAARDE

IFRS 7 vereist informatieverschaffing over de reële waarde waarderingen volgens de volgende hiërarchie:

- > Niveau 1 – Genoteerde (niet aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa en verplichtingen;
- > Niveau 2 – Andere technieken waarvan alle inputs die een aanzienlijk effect hebben op de geboekte reële waarde, waarneembaar zijn, hetzij direct, hetzij indirect;
- > Niveau 3 – Technieken die inputs gebruiken die een aanzienlijk effect op de geboekte reële waarde hebben die niet op observeerbare marktgegevens zijn gebaseerd.

Alle toegelichte reële waarde waarderingen zijn recurrente reële waarde waarderingen.

4.5.2 | FINANCIËLE ACTIVA TEGEN REËLE WAARDE

€ miljoen	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	TOTAAL
31 december 2015				
Financiële activa				
Voor verkoop beschikbare financiële activa (Toelichting 20)				
Genoteerde aandelen	64	0	0	64
Genoteerde schuldinstrumenten	3	0	0	3
Afgeleide financiële activa (Toelichting 36)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	10	0	10
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	19	0	19
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	0	0	0
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	55	0	55
Andere financiële activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten) (Toelichting 20)				
Warranten	0	29	0	29

€ miljoen	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	TOTAAL
31 december 2014				
Financiële activa				
Voor verkoop beschikbare financiële activa (Toelichting 20)				
Genoteerde aandelen	38	0	0	38
Genoteerde schuldinstrumenten	2	0	0	2
Afgeleide financiële activa (Toelichting 36)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	13	0	13
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	22	0	22
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	0	0	0
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	55	0	55

4.5.3 | FINANCIËLE VERPLICHTINGEN TEGEN REËLE WAARDE

€ miljoen	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	TOTAAL
31 december 2015				
Financiële verplichtingen				
Afgeleide financiële passiva (Toelichting 36)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	25	0	25
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	51	0	51
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	3	0	3
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	7	0	7
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten) (Toelichting 28)				
Warranten	0	0	162	162

€ miljoen	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	TOTAAL
31 december 2014				
Financiële verplichtingen				
Afgeleide financiële passiva (Toelichting 36)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	40	0	40
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	36	0	36
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	3	0	3
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	7	0	7
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten) (Toelichting 28)				
Warranten	0	0	183	183

In het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2015 hebben er geen overboekingen plaatsgevonden tussen niveau 1 en niveau 2 van de reële waarde waarderingen en geen overboekingen van of naar niveau 3 van de reële waarde waarderingen.

Waarderingstechnieken voor de reële-waardebepalingen binnen niveau 2 van de reële waarde-hiërarchie gebruiken ofwel de "verdisconteerde cash flow" of de "Black en Scholes" methode (alleen voor vreemde valuta-opties) en publiek beschikbare marktinformatie.

De reële waarde van de warranten ontvangen naar aanleiding van de verkoop van Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. ("KU") (Toelichting 6) werd bepaald op basis van de "Black en Scholes" methode. De warranten

werden gewaardeerd op € 28 miljoen op datum van de verkoop en op € 29 miljoen per 31 december 2015.

De reële waarde van de door een dochteronderneming uitgegeven warranten wordt bepaald via een modelberekening van de verdisconteerde netto contante waarde van de geschatte kasuitstromen. Er is geen wijziging gebeurd in de waarderingstechnieken in vergelijking met vorig jaar. De waardering wordt voorbereid door de financiële afdeling op maandelijkse basis en nagekeken door het Uitvoerend Comité. De waarde van de warranten is gebaseerd op de winstgevendheid van de dochteronderneming en de belangrijkste veronderstellingen in het waarderingsmodel omvatten niet observeerbare inputs voor verwachte netto-omzet, mijlpaalgebeurtenissen en disconteringsvoet. De gebruikte

disconteringsvoet is 8.2%. Een stijging/daling in netto-omzet met 10% zou leiden tot een stijging/daling van de reële waarde van de warrants met 1%. Een daling/stijging van de disconteringsvoet met 1% zou leiden tot een

stijging/daling van de reële waarde van de warrants met 2%. De wijziging in reële waarde, erkend in de winst- en verliesrekening, bedraagt € 19 miljoen en is opgenomen in overige financiële kosten (Toelichting 14).

De volgende tabel laat de wijzigingen zien voor niveau 3-instrumenten.

€ miljoen	WARRANTEN	TOTAAL
1 januari 2014	123	123
Contante aankoop van extra warrants	20	20
Contante afwikkeling van warrants	-14	-14
Effect van wijzigingen in de reële waarde opgenomen in de winst- en verliesrekening	33	33
Effect van wisselkoerswijzigingen	21	21
31 december 2014	183	183
Contante aankoop van extra warrants	0	0
Contante regeling van warrants	-60	-60
Effect van wijzigingen in de reële waarde opgenomen in de winst- en verliesrekening	19	19
Effect van wisselkoerswijzigingen	20	20
31 december 2015	162	162

4.6 | SALDERING VAN FINANCIËLE ACTIVA EN FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Hoewel de Groep posten heeft die onderhevig zijn aan een afdwingbare master netting- of soortgelijke overeenkomst worden de financiële activa en financiële verplichtingen bruto in de balans opgenomen aangezien niet aan de eisen is voldaan om ze netto op te nemen. De onderstaande reconciliaties hebben betrekking op de posten die onderhevig zijn aan een afdwingbare master netting- of soortgelijke overeenkomst en die niet op een netto basis zijn opgenomen in de balans.

De onderstaande tabel laat financiële activa zien die onderhevig zijn aan afdwingbare master netting-overeenkomsten:

€ miljoen	BRUTO FINANCIËLE ACTIVA OP DE BALANS	GERELATEERDE NIET OP DE BALANS VERREKENDE POSTEN		NETTO BEDRAGEN
		FINANCIËLE INSTRUMENTEN	ONTVANGEN ZEKERHEDEN	
31 december 2015				
Derivaten	84	49	0	35
Overige	0	0	0	0
Totaal	84	49	0	35

De onderstaande tabel laat financiële verplichtingen zien die onderhevig zijn aan afdwingbare master netting-overeenkomsten:

€ miljoen	BRUTO FINANCIËLE VERPLICHTINGEN OP DE BALANS	GERELATEERDE NIET OP DE BALANS VERREKENDE POSTEN		NETTOBEDRAGEN
		FINANCIËLE INSTRUMENTEN	ONTVANGEN ZEKERHEDEN	
31 december 2015				
Derivaten	86	49	0	37
Overige	0	0	0	0
Totaal	86	49	0	37

Met de respectieve tegenpartijen zijn salderingsovereenkomsten ("netting") afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association) die de saldering van de financiële activa en financiële verplichtingen toelaat. Dit is van toepassing op de reële waarde-afwikkeling in geval van niet betaling, maar geldt niet op de afsluitdatum 31 december 2015.

De onderstaande tabel laat financiële activa zien die onderhevig zijn aan afdwingbare master netting-overeenkomsten:

€ miljoen	BRUTO FINANCIËLE ACTIVA OP DE BALANS	GERELATEERDE NIET OP DE BALANS VERREKENDE POSTEN		NETTO BEDRAGEN
		FINANCIËLE INSTRUMENTEN	ONTVANGEN ZEKERHEDEN	
31 december 2014				
Derivaten	90	40	0	50
Overige	0	0	0	0
Totaal	90	40	0	50

De onderstaande tabel laat financiële verplichtingen zien die onderhevig zijn aan afdwingbare master netting-overeenkomsten:

€ miljoen	BRUTO FINANCIËLE VERPLICHTINGEN OP DE BALANS	GERELATEERDE NIET OP DE BALANS VERREKENDE POSTEN		NETTO BEDRAGEN
		FINANCIËLE INSTRUMENTEN	ONTVANGEN ZEKERHEDEN	
31 december 2014				
Derivaten	86	40	0	46
Overige	0	0	0	0
Totaal	86	40	0	46

5. Gesegmenteerde informatie

De Groep is actief in één bedrijfssegment, biofarmaceutica.

Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk, noch gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, zijnde het Uitvoerend Comité, beoordelen de bedrijfsresultaten en de bedrijfsplannen, en

wijzen middelen toe op ondernemingschaal, zodat UCB als één enkel segment opereert.

Hierna volgt informatie voor het geheel van de onderneming over de netto-omzet per product, de geografische markten en de opbrengsten afkomstig van de belangrijkste klanten:

5.1 | OMZET PER PRODUCT

De netto-omzet bestaat uit:

€ miljoen	2015	2014
Cimzia®	1 083	797
Kepra® (inclusief Kepra® XR)	737	665
Vimpat®	679	471
Neupro®	258	200
Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®/Cirrus®)	147	163
Xyzal®	117	96
Venlafaxine XR	90	58
Nootropil®	52	55
Overige producten	431	426
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	-82	7
Totale netto-omzet	3 512	2 938

5.2 | GEOGRAFISCHE INFORMATIE

De onderstaande tabel geeft de omzet weer in elke geografische markt waar zich klanten bevinden:

€ miljoen	2015	2014
VS	1 694	1 124
Japan	207	197
Opkomende markten	192	205
China	143	121
Duitsland	247	229
Italië	154	153
Spanje	152	137
Frankrijk	150	154
VK en Ierland	135	125
België	35	32
Andere landen	485	454
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	-82	7
Totale netto-omzet	3 512	2 938

Opkomende markten omvat de omzet van Brazilië, Rusland, India, Mexico en Turkije.

De onderstaande tabel geeft de materiële vaste activa weer voor elke geografische markt waarin de activa zich bevinden:

€ miljoen	2015	2014
Zwitserland	302	289
België	223	238
VK en Ierland	50	84
Noord-Amerika	28	28
Duitsland	19	20
China	15	14
Japan	10	9
Opkomende markten	2	3
Andere landen	2	1
Totaal	651	686

Opkomende markten omvat Brazilië, Rusland, India, Mexico en Turkije.

5.3 | INFORMATIE OVER BELANGRIJKE KLANTEN

UCB heeft 1 klant die individueel meer dan 18% van de totale netto-omzet vertegenwoordigt op het einde van 2015.

In de VS vertegenwoordigde de verkoop aan 3 groothandelaars ongeveer 81% van de omzet in de VS (2014: 87%).

6. Beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

6.1 | BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

In november 2014 heeft de raad van bestuur van UCB het plan om de Amerikaanse dochteronderneming van de Groep gespecialiseerd in generische geneesmiddelen, Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. ("KU"), af te stoten, unaniem goedgekeurd, om de lange termijn focus van de Groep op haar kernactiviteiten in immunologie en neurologie verder te versterken. In de jaarrekening van 2014 werd de winst voortvloeiend uit de activiteiten van KU gepresenteerd als "Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten". De activa en verplichtingen van KU werden gepresenteerd als respectievelijk "Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop" en "Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop".

Op 2 september 2015 heeft UCB een overeenkomst afgesloten met Lannett Company, Inc. ("Lannett") voor de verkoop van KU. De verkoop werd afgesloten op 25 november 2015.

Er werden geen waardevermindingsverliezen erkend met betrekking tot KU noch in de jaarrekening van 2014 noch in de jaarrekening van 2015.

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van dit en voorgaand jaar bevat de activiteiten van KU voor de periode tot 25 november 2015 (hieronder uiteengezet). Voor 2015 omvat de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten ook de winst op de verkoop van KU (hieronder uiteengezet). Voor 2014 omvat de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten ook de gedeeltelijke tegenboeking van voorzieningen met betrekking tot de voormalige folie- en chemische activiteiten voor € 1 miljoen, waaronder de beëindiging van milieuvorderingen voor vestigingen waarvoor UCB aansprakelijkheid droeg en die werden vereffend in 2014.

De kasstromen van beëindigde bedrijfsactiviteiten worden afzonderlijk vermeld in het kasstroomoverzicht.

Winst van huidig en voorgaand jaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten met betrekking tot KU:

€ miljoen	2015	2014
Netto-omzet	249	313
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	1	1
Overige opbrengsten	20	20
Opbrengsten	270	334
Kostprijs van de omzet	-162	-160
Brutowinst	108	174
Marketing- en verkoopkosten	-10	-9
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-26	-15
Algemene en administratiekosten	-5	-3
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	-2	-5
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en -lasten	65	142
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	0	0
Reorganisatiekosten	-9	-10
Overige baten/lasten (-)	0	-6
Operationele winst	56	126
Financiële opbrengsten	0	0
Financiële kosten	0	0
Winst/verlies (-) vóór belastingen	56	126
Winstbelastingen (-)/tegoeden	-19	-33
Winst/verlies (-) na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	37	93
Winst op de verkoop van KU na belastingen (hieronder uiteengezet)	322	
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB)	359	93

Details met betrekking tot de verkoop van KU:

€ miljoen	2015
Ontvangen/te ontvangen vergoeding	
Contante vergoeding	895
Ongedekte obligaties in eerste rang	189
Warrant	28
Reële waarde van voorwaardelijke vergoeding	0
Andere aanpassingen	38
Totale vergoeding voor verkoop	1 150
Boekwaarde van de verkochte netto-activa	-470
Transactiekosten en voorziening voor geschillen	-57
Winst op de verkoop voor belastingen en voor herclassificatie van valuta-omrekeningsreserve	623
Herclassificatie van valuta-omrekeningsreserve	-29
Winstbelastingen (-)/tegoeden	-272
Winst op de verkoop na belastingen	322

UCB heeft een totale vergoeding ontvangen van € 1,1 miljard (\$ 1,2 miljard). UCB heeft recht op een bijkomende contante vergoeding indien de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) een AB-waardering toekent aan het methylfenidaat product of elk geherformuleerd methylfenidaat product voor 30 september 2020. De reële waarde van deze bijkomende voorwaardelijke vergoeding werd ingeschat op nul op de datum van de afsluiting van de verkoopovereenkomst van KU en per 31 december 2015.

De vergoeding ontvangen voor de verkoop van KU omvat ook ongedekte obligaties in eerste rang met vervaldag op 15 december 2023 voor een totaal bedrag in hoofdsom van € 189 miljoen (\$ 200 miljoen) en interest ten belope van 12% alsook een warrant voor de aankoop van 2,5 miljoen gewone aandelen van Lannett Company Inc.

De obligaties in eerste rang werden opgenomen als "leningen en vorderingen" onder de financiële vaste activa. De interesten op deze obligaties (= 12%) worden opgenomen als financiële opbrengsten.

De warrant werd opgenomen als een financieel vast actief (derivaat). De warrant heeft een uitoefenprijs van \$ 48,90/aandeel en kan uitgeoefend worden gedurende een periode van 3 jaar. Ingeval de warrant zou uitgeoefend worden, zouden de aandelen ongeveer 7% vertegenwoordigen van de uitgegeven en uitstaande Lannett aandelen. De reële waarde van de warrant op transactiedatum werd bepaald volgens het Black & Scholes waarderingmodel en werd bepaald op € 28 miljoen (\$ 30 miljoen). De reële waarde op 31 december 2015 werd opnieuw bepaald volgens het Black & Scholes waarderingmodel en werd geschat op € 29 miljoen (\$ 32 miljoen). De wijziging in reële waarde van de warrant na de transactiedatum werd opgenomen als financiële opbrengst (zie toelichting 14).

De boekwaarden van de activa en verplichtingen op de datum van verkoop (25 november 2015) zijn als volgt:

€ miljoen	25 NOVEMBER 2015
Immateriële activa	54
Goodwill	160
Materiële vaste activa	88
Vorraden	60
Handelsvorderingen en overige vorderingen	146
Geldmiddelen	15
Totaal activa	523
Handels- en overige verplichtingen	53
Totaal verplichtingen	53
Netto-activa	470

6.2 | ACTIVA EN VERPLICHTINGEN VAN EEN GROEP ACTIVA DIE WORDT AFGESTOTEN, GECLASSIFICEERD ALS AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

De activa van UCB Manufacturing Ireland Ltd. werden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop per 31 december 2015 aangezien UCB besliste om haar productievestiging in Shannon te verkopen gezien de fabriek niet meer past binnen de toekomstige behoeften en strategieën van UCB. Op jaareinde waren de onderhandelingen met de koper nog gaande en gebaseerd op deze onderhandelingen werd er besloten om een bijzonder waardevermindingsverlies te boeken van € 34 miljoen op vaste activa (Toelichting 11) en € 2 miljoen op de voorraad reserveonderdelen hetgeen de boekwaarde van deze activa op nul bracht. De voorraad producten die verkocht wordt, bedraagt € 7 miljoen.

De activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop op

31 december 2015 bevatten ook immateriële activa en voorraad met betrekking tot de nitratenactiviteit in Europa, Turkije, Zuid-Korea en Mexico voor een totaal bedrag van € 71 miljoen. In september 2015 besloot de raad van bestuur van UCB om deze activiteit te verkopen en per 31 december 2015 waren de onderhandelingen met de koper lopende. Er werden geen bijzondere waardevermindingsverliezen geboekt met betrekking tot deze activa. Zie ook toelichting 41 voor meer informatie.

De activa en verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop per 31 december 2014 bevatten de activa en verplichtingen van KU. Er werd geen bijzondere waardevermindering erkend gezien de verkoopprijs hoger was dan de boekwaarde.

Details van de activa en verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop per 31 december 2015 en 2014 zijn als volgt:

€ miljoen	2015	2014
Immateriële activa	67	47
Goodwill	-	147
Materiële vaste activa	0	77
Overige	-	31
Vorraden	11	50
Handelsvorderingen en overige vorderingen	-	304
Geldmiddelen	-	0
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	78	656
Vorzieningen	-	6
Overige	-	23
Handels- en overige verplichtingen	-	171
Verplichtingen die verband houden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-	200
Netto-activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	78	456

7. Overige opbrengsten

€ miljoen	2015	2014
Opbrengsten gegenereerd uit winstdelingsovereenkomsten	21	27
Vooruitbetalingen, mijlpaalbetalingen en terugbetalingen	123	173
Opbrengsten uit contractproductie	44	43
Totaal overige opbrengsten	188	243

De opbrengsten uit winstdelingsovereenkomsten hebben voornamelijk betrekking op de volgende posten:

- > opbrengsten uit de gezamenlijke promotie van Provas™, Jalra® en Icandra® in Duitsland met Novartis. Jalra/ Icandra werd uit de markt teruggetrokken. UCB ontving in 2015 echter nog steeds inkomsten voor de producten die nog in het distributiekanaal aanwezig waren;
- > opbrengsten uit de gezamenlijke promotie van Xyzal® in de VS met Sanofi.

In de loop van 2015 ontving UCB mijlpaalbetalingen en terugbetalingen van verschillende partijen, voornamelijk van:

- > de Europese Investeringsbank (EIB), voor ontwikkelingsfinanciering voor de ontwikkeling van geselecteerde UCB-producten;

- > Sanofi, voor samenwerking en ontwikkeling van innovatieve anti-inflammatoire kleine moleculen;

- > Otsuka, voor de gezamenlijke ontwikkeling van E Keppra® in Japan;

- > Astellas, voor de gezamenlijke ontwikkeling en commercialisering van Cimzia® in Japan;

- > Daiichi Sankyo, voor Vimpat® in Japan;

- > Biogen, voor multiple sclerose en hemofilie therapieën in Azië.

De opbrengsten uit contractproductieactiviteiten houden voornamelijk verband met de loonfabricageovereenkomsten die in 2009 werden aangegaan met GSK.

8. Operationele kosten volgens aard

De onderstaande tabel toont een aantal kostenitems die in de winst- en verliesrekening werden geboekt met een classificatie op basis van hun aard binnen de Groep:

€ miljoen	TOELICHTING	2015	2014
Kosten voor personeelsbeloningen	9	1 129	1 061
Afschrijving van materiële vaste activa	19	76	52
Afschrijving van immateriële activa	17	176	168
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa (netto)	11	88	30
Totaal		1 469	1 311

9. Kosten voor personeelsbeloningen

€ miljoen	TOELICHTING	2015	2014
Lonen en salarissen		680	695
Kosten voor sociale zekerheid		119	98
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegd-pensioenregelingen	30	53	50
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegde bijdragenregelingen		25	22
Op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers en bestuurders	25	83	56
Verzekering		43	43
Overige personeelsbeloningen		126	97
Totaal kosten voor personeelsbeloningen		1 129	1 061

De totale kosten voor personeelsbeloningen worden toegerekend aan functionele lijnen binnen de winst- en verliesrekening, met uitzondering van de kosten met betrekking tot Kremers Urban, die opgenomen

werden in de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. De overige personeelsbeloningen bestaan voornamelijk uit ontslagvergoedingen, afvloeiingsregelingen en uitkeringen voor langdurige/tijdelijke arbeidsongeschiktheid.

Aantal werknemers per 31 december	2015	2014
Met uurloon	417	729
Met maandloon	3 170	3 576
Directie	4 201	4 379
Totaal	7 788	8 684

Meer informatie over vergoedingen na uitdiensttreding en op aandelen gebaseerde betalingen vindt u in Toelichtingen 25 en 30.

10. Overige bedrijfsbaten/-lasten

De overige bedrijfsbaten/lasten (-) bedroegen € -9 miljoen (2014: € -4 miljoen) en bestaan voornamelijk uit de afschrijving van niet-productiegerelateerde immateriële activa ten bedrage van € -1 miljoen (2014: € -1 miljoen); de wijzigingen in voorzieningen van € -3 miljoen (2014: € 5 miljoen); de waardevermindering op handelsvorderingen van € -1 miljoen (2014: € -2 miljoen);

de terugbetaling door derden van ontwikkelingskosten opgelopen door de Groep van € 2 miljoen (2014: € 3 miljoen); ontvangen subsidies van € 20 miljoen (2014: € 4 miljoen), overige kosten die verband houden met de extra heffingen op de vergoeding van Amerikaanse merkgeneesmiddelen op voorschrift in de VS van € -26 miljoen (2014: € -13 miljoen).

11. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Een beoordeling van de realiseerbare waarden van de activa van de Groep resulteerde in de boeking van bijzondere waardeverminderingverliezen ten bedrage van € 88 miljoen (2014: € 30 miljoen).

Er werd een bijzonder waardeverminderingverlies van € 30 miljoen erkend met betrekking tot het immaterieel actief *epratuzumab* en € 23 miljoen op handelsmerken, patenten en licenties met betrekking tot andere immateriële activa die niet voldeden aan de jaarlijkse test op bijzondere waardeverminderingen (2014: € 39 miljoen voornamelijk gerelateerd aan het immaterieel actief *tozadenant*).

In 2015 bedroeg het bijzonder waardeverminderingverlies op materiële vaste activa van de Groep € 35 miljoen en had voornamelijk betrekking op de afwaardering van de fabriek en machines in de productiefaciliteit in Ierland (2014: tegenboeking van € 9 miljoen met betrekking tot de biotechfabriek in Bulle, Zwitserland) (Toelichting 6).

Geen redelijkerwijs mogelijke wijziging in één van de basisveronderstellingen waarop het management zich heeft gebaseerd voor de bepaling van de realiseerbare waarde van de activa zou aanleiding kunnen geven tot een boekwaarde die zijn realiseerbare waarde overschrijdt.

12. Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2015 bedragen € 27 miljoen (2014: € 63 miljoen) en hebben betrekking op reorganisatie en optimalisatie. In 2014 hadden de reorganisatiekosten voornamelijk betrekking op de reorganisatie van de O&O-functie.

13. Overige baten/lasten

De totale overige baten/lasten vertegenwoordigden een baat van € 60 miljoen (2014: last van € 13 miljoen) en omvatten de volgende posten:

- > de overige baten bedroegen € 139 miljoen in 2015 tegenover € 28 miljoen in 2014 en hielden hoofdzakelijk verband met:
 - verkoop van gevestigde merken in India, inclusief de franchises in de domeinen van allergieën en ademhalingsaandoeningen;

- de verkoop van de marktrechten in verband met de primaire zorgmarkten;
- > de overige lasten bedroegen € 79 miljoen (2014: € 41 miljoen) in 2015 en hielden hoofdzakelijk verband met:
 - een voorziening van € 50 miljoen met betrekking tot Distilbène in Frankrijk (Toelichting 31);
 - juridische kosten in verband met intellectuele eigendom;

14. Financiële opbrengsten en kosten

De netto financiële kosten voor het jaar bedroegen € 96 miljoen (2014: € 162 miljoen). Het detail van de financiële kosten en financiële opbrengsten is als volgt:

FINANCIËLE KOSTEN

€ miljoen	2015	2014
Rentekosten van:		
Converteerbare obligatie	0	-5
Particuliere obligaties	-18	-48
Institutionele euro-obligaties	-51	-46
Overige leningen	-16	-45
Rentelasten met betrekking tot rentederivaten	0	0
Financiële kosten op financiële leases	-1	-1
Waardevermindering op aandelen	0	-13
Waardevermindering op langetermijnleningen	0	0
Nettoverliezen op reële-waardeveranderingen van wisselkoersderivaten	-19	-11
Nettoverliezen uit wisselkoersverschillen	0	-2
Overige netto financiële opbrengsten/kosten(-)	-25	-44
Totaal financiële kosten	-130	-215

FINANCIËLE OPBRENGSTEN

€ miljoen	2015	2014
Rentebaten:		
Op bankdeposito's	0	43
Op rentederivaten	6	7
Nettowinst op rentederivaten	6	3
Nettowinst op reële-waardeveranderingen van wisselkoersderivaten	0	0
Nettowinst uit wisselkoersverschillen	22	0
Totaal financiële opbrengsten	34	53

De overige netto financiële opbrengsten/kosten bevatten € 19 miljoen kosten die verband houden met de verandering in reële waarde van de warrants (Toelichting 4.5.3) verbonden aan de gestructureerde entiteit Edev S.à.r.l. (€ - 33 miljoen in 2014).

De stijging in de reële waarde van de warrant ontvangen naar aanleiding van de verkoop van KU voor een bedrag van € 1 miljoen (Toelichting 4.5, Toelichting 6)

wordt gecompenseerd door een verlies op de verkoop van aandelen voor een bedrag van € 1 miljoen. De waardevermindering op aandelen in 2014 houdt voornamelijk verband met de investering in Biotie (Toelichting 20.3).

15. Winstbelastingen (-)/tegoeden

€ miljoen	2015	2014
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting	-135	-204
Uitgestelde winstbelasting	24	198
Totale winstbelastingen (-) / tegoeden	-111	-6

De Groep is actief in verschillende landen en is bijgevolg onderworpen aan winstbelastingen in veel verschillende fiscale jurisdicties.

De kost uit hoofde van winstbelastingen op de winst van de Groep vóór belastingen verschilt als volgt van het theoretische bedrag dat tot stand zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat van toepassing is op de winsten (verliezen) van de geconsolideerde ondernemingen.

De winstbelastingen die erkend werden in de winst- en verliesrekening kunnen als volgt worden gedetailleerd:

€ miljoen	2015	2014
Winst vóór belastingen	426	111
Winstbelastingen(-) / tegoeden berekend op basis van lokale belastingpercentages die van toepassing zijn in de respectievelijke landen	-106	-13
Theoretisch belastingpercentage	25%	13%
Erkende winstbelasting voor de periode	-135	-204
Erkende uitgestelde winstbelasting	24	198
Totale winstbelastingen (-)/tegoeden	-111	-6
Effectief belastingpercentage	25,9%	5,6%
Vershil tussen theoretische en erkende winstbelastingen	-6	7
Verworpen uitgaven	-69	-92
Niet-belastbare inkomsten	52	9
Daling in verplichtingen voor onzekere belastingposities	47	10
Effect van het gebruik gedurende de periode van voorheen niet erkende belastingtegoeden en verliezen	7	20
Belastingtegoeden	32	24
Wijziging in belastingpercentages ten gevolge van een transfer van activa binnen de groep	-25	0
Wijziging in belastingpercentages	-4	-13
Effect van de tegenboeking van voorheen erkende uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen	-61	0
Aanpassingen aan de winstbelasting voor de periode gerelateerd aan voorgaande jaren	48	19
Aanpassingen aan de uitgestelde winstbelasting gerelateerd aan voorgaande jaren	-57	8
Netto-effect van voorheen niet erkende uitgestelde belastingvorderingen en niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen voor huidig boekjaar	37	34
Bronbelasting	-8	-3
Overige belastingen	-5	-9
Totaal verschil tussen theoretische en erkende winstbelastingen	-6	7

Het theoretische belastingpercentage is gestegen in vergelijking met voorgaand jaar als gevolg van een grotere proportie van winsten afkomstig uit jurisdicties met een hoge belasting in het lopende jaar.

De stijging in niet-belastbare inkomsten tegenover vorig jaar heeft voornamelijk betrekking op de impact van de stijging van niet-belastbare belastingkredieten voor O&O.

De daling in verplichtingen voor onzekere belastingposities was te wijten aan het verstrijken van de verjaringstermijn. De Groep heeft ook pro-actief onzekere belastingposities toegelicht aan de fiscale autoriteiten zonder hierbij de toepassing van enige correctie of boete te activeren. Dit resulteerde in de terugname van de verplichtingen.

Gedurende het jaar heeft een interne reorganisatie plaats gevonden die resulteerde in het niet meer erkennen van fiscale verliezen hetgeen heeft geleid tot een belastingimpact van € 61 miljoen alsook tot een stijging van de uitgestelde belastingverplichtingen met € 25 miljoen vanwege het feit dat een tijdelijk verschil geboekt is aan een hoger belastingpercentage.

FACTOREN DIE DE KOST VOOR WINSTBELASTINGEN IN DE TOEKOMST ZULLEN BEÏNVLOEDEN

De Groep is op de hoogte van verschillende factoren die het toekomstige effectieve belastingpercentage van de Groep zouden kunnen beïnvloeden, meer bepaald de mix van winsten en verliezen tussen de verschillende landen waarin de Groep actief is, het bedrag van niet erkende verliezen die in de toekomst op de balans kunnen worden gebracht alsook het resultaat van toekomstige belastingcontroles.

Wijzigingen in de fiscale wetgeving in jurisdicties waarin de Groep actief is alsook de impact van internationale fiscale regelgeving zoals de aanbevelingen van de OESO inzake belastingerosie en winstverschuiving kunnen een belangrijke impact hebben, niet alleen op het vlak van vennootschapsbelastingtarieven maar ook op het vlak van beschikbaarheid van belastingkredieten voor O&O, verlaagde belastingtarieven voor inkomsten uit patenten en de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen.

Bedrijfsherstructureringen, acquisities en desinvesteringen, evenals de toekomstige planning kan ook gevolgen hebben voor de toekomstige kost voor winstbelastingen van de Groep.

16. Componenten van niet-gerealiseerde resultaten

€ miljoen	1 JANUARI 2014	BEWEGINGEN VAN 2014 NA BELASTINGEN	31 DECEMBER 2014	BEWEGINGEN VAN 2015 NA BELASTINGEN	31 DECEMBER 2015
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:	-399	245	-154	362	208
Cumulatieve omrekeningsverschillen	-415	277	-138	320	182
Voor verkoop beschikbare financiële activa	-6	18	12	30	42
Kasstroomafdekkingen	22	-50	-28	12	-16
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:	-178	-116	-294	30	-264
Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	-178	-116	-294	30	-264
Totaal niet-gerealiseerde resultaten toerekenbaar aan aandeelhouders	-577	129	-448	392	-56

17. Immateriële activa

2015	HANDELSMERKEN, PATENTEN, LICENTIES	OVERIGE	TOTAAL
€ miljoen			
Bruto-boekwaarde per 1 januari	2 535	301	2 836
Verwervingen	8	64	72
Afstotingen	-31	-1	-32
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	-88	20	-68
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-136	0	-136
Effect van wisselkoerswijzigingen	109	3	112
Bruto-boekwaarde per 31 december	2 397	387	2 784
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 1 januari	-1 459	-158	-1 617
Afschrijvingen voor het jaar	-142	-34	-176
Afstotingen	32	1	33
Bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening	-23	-30	-53
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	123	-36	87
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	69	0	69
Effect van wisselkoerswijzigingen	-68	-4	-72
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december	-1 468	-261	-1 729
Netto-boekwaarde per 31 december	929	126	1 055

2014	HANDELSMERKEN, PATENTEN, LICENTIES	OVERIGE	TOTAAL
€ miljoen			
Bruto-boekwaarde per 1 januari	2 513	225	2 738
Verwervingen	22	59	81
Afstotingen	-19	0	-19
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	0	20	20
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-115	-5	-120
Effect van wisselkoerswijzigingen	134	2	136
Bruto-boekwaarde per 31 december	2 535	301	2 836
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 1 januari	-1 289	-137	-1 426
Afschrijvingen voor het jaar	-141	-27	-168
Afstotingen	19	2	21
Bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening	-38	0	-38
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	-2	2	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	70	3	73
Effect van wisselkoerswijzigingen	-78	-1	-79
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december	-1 459	-158	-1 617
Netto-boekwaarde per 31 december	1 076	142	1 219

De Groep schrijft alle immateriële activa af zodra ze in gebruik worden genomen. De afschrijving van immateriële activa wordt toegeschreven aan de kostprijs van de omzet voor alle immateriële activa die verband houden met compounds. De afschrijvingen met betrekking tot software worden toegeschreven aan de functies die deze software gebruiken.

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep is uit vorige overnames voortgekomen. In 2015 verwierf de Groep immateriële activa voor een totaal van € 72 miljoen (2014: € 81 miljoen). Deze verwervingen betreffen aangegane licentieovereenkomsten, software en in aanmerking komende geactiveerde softwareontwikkelingskosten en bevatten eveneens de eerste twee mijlpaalbetalingen betaald door UCB aan Dermira voor een bedrag van € 13 miljoen met betrekking tot het klinische fase 3-programma dat de werkzaamheid en veiligheid evalueert van CIMZIA® bij volwassen patiënten met matige-tot-ernstige chronische plaque psoriasis. Het bereiken van de mijlpalen was een belangrijke stap in de samenwerking tussen Dermira en UCB om oplossingen te ontwikkelen voor patiënten met deze auto-immuunziekte. CIMZIA® is op dit moment door geen enkele regelgevende autoriteit ter wereld goedgekeurd voor de behandeling van psoriasis.

In de loop van het jaar erkende de Groep bijzondere waardeverminderingen voor een totaal bedrag van € 53 miljoen (2014: € 38 miljoen) voornamelijk met betrekking tot *epratuzumab*. De bijzondere waardeverminderingen worden nader omschreven in Toelichting 11 en zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de rubriek "Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa".

Overige immateriële activa omvatten vooral lopende ontwikkelingsprojecten. Deze activa worden pas afgeschreven zodra ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de goedkeuring van de regelgevende instanties verkregen is) en overgeboekt naar de rubriek licenties. Overige immateriële activa omvatten ook software en andere immateriële activa.

18. Goodwill

€ miljoen	2015	2014
Saldo per 1 januari	4 882	4 694
Verwervingen	0	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	-147
Effect van wisselkoerswijzigingen	282	335
Netto-boekwaarde per 31 december	5 164	4 882

De Groep controleert de goodwill elk jaar op bijzondere waardeverminderingen of vaker als er aanwijzingen zijn dat er mogelijks een bijzondere waardevermindering zou moeten geboekt worden op de goodwill. Bij het onderzoek op bijzondere waardeverminderingen functioneert de Groep als één segment, Biofarmaceutische producten, met één enkele kasstroomgenererende eenheid (cash generating unit of CGU) die het laagste niveau vertegenwoordigt waarop de goodwill wordt gemonitord.

Het realiseerbare bedrag van de kasstroomgenererende eenheid wordt bepaald op basis van de bedrijfswaarde-berekeningen, en de methodologie die toegepast werd voor het onderzoek op bijzondere waardeverminderingen is dezelfde als deze die in 2014 werd toegepast.

BELANGRIJKSTE VERONDERSTELLINGEN

Deze berekeningen steunen op kasstroomprognoses op basis van de financiële gegevens die aan de grondslag liggen van het door het management goedgekeurde strategisch plan en die een periode van 10 jaar bestrijken. Gezien de aard van de sector worden de langetermijnprognoses gebruikt om de passende levenscycli van producten volledig te modelleren op basis van de verstrijksdatum van het patent en het therapeutische gebied. Deze langetermijnprognoses, gebaseerd op de resultaten uit het verleden en de verwachtingen van het management inzake marktontwikkelingen, worden aangepast voor specifieke risico's en omvatten:

- > de omzetgroeipercentages van pas geïntroduceerde producten;
- > de waarschijnlijkheid dat nieuwe producten en/of indicaties de commercialiseringsfase halen;
- > de slaagkansen van toekomstige productlanceringen en de verwachte data daarvan;
- > de erosie-effecten na het verstrijken van octrooien.

In vergelijking met 2014 waren er geen beduidende veranderingen in deze belangrijkste veronderstellingen.

Kasstroom van na de geplande prognosetermijn (eindwaarde) worden geëxtrapoleerd met behulp van een geschat groeipercentage van 3% (2014: 3%). Dit groeicijfer is niet hoger dan het gemiddelde groeipercentage op lange termijn voor de desbetreffende gebieden waarin de CGU actief is.

De meeste inkomsten en uitgaven van de Groep worden geboekt in EUR- en USD-landen. De volgende belangrijke wisselkoersen zijn gebruikt bij het opstellen van de toekomstige kasstromen:

	PROGNOSES OVER 10 JAAR	2014
USD	1,09 - 1,26	1,355
GBP	0,73 - 0,78	0,830
JPY	130	137
CHF	1,05 - 1,01	1,20

Uitgaande van de risicovrije kortetermijnrente LIBOR op 6 maanden en de langetermijnrente op generieke EU-overheidsobligaties op 10 jaar, worden de toegepaste disconteringsvoeten bepaald op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost voor DCF-modellen, inclusief de benchmark op 10 jaar voor de kosten van het eigen en het vreemd vermogen, aangepast voor de specifieke activa en landenrisico's die gepaard gaan met de CGU. Gelet op de aard van de sector, heeft de Groep een disconteringsvoet toegepast van 8,92% (2014: 8,20%) voor in de handel verkrijgbare producten en van 13,0% (2014: 13,0%) voor pijnpijnproducten. In de handel verkrijgbare producten zijn producten die verkocht worden op de markt per jaareinde. Deze bevatten onze producten Cimzia, Vimpat, Neupro, Keppra and andere producten (Zyrtec, Xyzal en overige). Pijnpijnproducten zijn producten die nog niet verkocht worden op de markt per jaareinde (bv. *Brivaracetam*, *romosozumab*). Voor pijnpijnproducten wordt een andere disconteringsvoet gebruikt aangezien de risico's met betrekking tot deze producten hoger zijn dan voor de producten die reeds op de markt zijn. De disconteringsvoeten worden minstens één keer per jaar herzien.

Aangezien de kasstromen pas na belasting worden opgenomen in de berekening van de bedrijfswaarde van de CGU, wordt een disconteringsvoet na belasting gebruikt om consistent te blijven. Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert het resultaat van het gebruik van een tarief vóór belasting toegepast op kasstromen vóór belasting. Er werd een belastingvoet gehanteerd van 28% (2014: 28%).

GEVOELIGHEIDSANALYSE

Op basis van wat hierboven werd beschreven, heeft het management geoordeeld dat geen enkele redelijke verandering in om het even welke belangrijke veronderstelling voor het bepalen van de realiseerbare waarde ertoe zou leiden dat de boekwaarde van de CGU wezenlijk hoger zou worden dan zijn realiseerbare waarde. Ter informatie: de gevoeligheidsanalyse die gebruik maakt van een groeipercentage van 0% gecombineerd met een disconteringsvoet onder de 12,6% geeft geen aanleiding tot een bijzondere waardevermindering van de goodwill.

ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

De overdracht naar activa aangehouden voor verkoop in 2014 was louter gerelateerd tot de verkoop van de Amerikaanse dochteronderneming gespecialiseerd in generische geneesmiddelen, Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. ("KU") (Toelichting 6).

19. Materiële vaste activa

2015					
€ miljoen	TERREIN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES EN MACHINES	KANTOOR- INRICHTING, COMPUTER- UITRUSTING, VOERTUIGEN EN ANDERE	ACTIVA IN OPBOUW	TOTAAL
Bruto-boekwaarde per 1 januari	578	809	126	49	1 562
Verwervingen	2	12	3	44	61
Afstotingen	-7	-12	-3	0	-22
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	22	26	-14	-53	-19
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	29	36	4	1	70
Bruto-boekwaarde per 31 december	624	871	116	41	1 652
Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari	-282	-499	-93	-2	-876
Afschrijvingen voor het jaar	-25	-44	-8	0	-76
Bijzonder waardevermindingsverlies	-22	-5	0	-7	-34
Afstotingen	4	10	3	0	17
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	0	0	0	0	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	-11	-17	-3	0	-31
Geaccumuleerde afschrijvingen per 31 december	-336	-555	-101	-9	-1 001
Netto-boekwaarde per 31 december	288	316	15	32	651

2014					
€ miljoen	TERREIN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES EN MACHINES	KANTOOR- INRICHTING, COMPUTER- UITRUSTING, VOERTUIGEN EN ANDERE	ACTIVA IN OPBOUW	TOTAAL
Bruto-boekwaarde per 1 januari	521	640	136	303	1 600
Verwervingen	0	14	3	66	83
Afstotingen	-7	-8	-19	-12	-46
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	87	178	5	-293	-23
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-48	-37	-2	-22	-109
Effect van wisselkoerswijzigingen	25	22	3	7	57
Bruto-boekwaarde per 31 december	578	809	126	49	1 562
Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari	-270	-481	-104	-23	-878
Afschrijvingen voor het jaar	-19	-27	-6	0	-52
Bijzonder waardevermindingsverlies	-1	0	0	9	8
Afstotingen	6	6	18	13	43
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	0	-1	1	0	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	13	18	1	0	32
Effect van wisselkoerswijzigingen	-11	-14	-3	0	-29
Geaccumuleerde afschrijvingen per 31 december	-282	-499	-93	-2	-876
Netto-boekwaarde per 31 december	296	310	33	47	686

Er zijn geen eigendomsbeperkingen op de materiële vaste activa en er zijn evenmin materiële vaste activa in onderpand gegeven ter dekking van schulden.

In 2015 verwierf de Groep materiële vaste activa voor een totaal van € 61 miljoen (2014: € 83 miljoen). Deze verwervingen hebben voornamelijk betrekking op IT hardware en overige installaties en uitrustingen.

Gedurende het jaar heeft de Groep bijzondere waardevermindingsverliezen erkend voor een totaal bedrag van € 34 miljoen (2014: terugname van € 8 miljoen), op de materiële vaste activa met betrekking tot haar productiefaciliteit in Ierland.

De bijzondere waardeverminderingen worden nader omschreven in Toelichting 11 en zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de rubriek "Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa".

GEKAPITALISEERDE FINANCIERINGSKOSTEN

Tijdens de 12 maanden van 2015 liepen de gekapitaliseerde financieringskosten op tot € 0 miljoen (2014: € 0 miljoen).

GELEASEDE ACTIVA

UCB leaset gebouwen en kantooruitrustingen in het kader van een aantal financiële leaseovereenkomsten. De boekwaarde van de geleasede gebouwen bedraagt € 10 miljoen (2014: € 11 miljoen).

20. Financiële en overige activa

20.1 | FINANCIËLE EN OVERIGE VASTE ACTIVA

€ miljoen	2015	2014
Voor verkoop beschikbare financiële activa (zie hieronder)*	67	40
Investerings in geassocieerde deelnemingen	5	5
Deposito's in contanten	6	6
Ongedekte obligaties in eerste rang gerelateerd aan de verkoop van KU (Toelichting 6)	184	0
Warrant ontvangen naar aanleiding van de verkoop van KU (Toelichting 6)	29	0
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)	50	57
Restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland	23	23
Overige financiële activa	41	47
Financiële en overige vaste activa	405	178

20.2 | FINANCIËLE EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

€ miljoen	2015	2014
Materiaal voor klinische tests	19	19
Voor verkoop beschikbare financiële activa	0	1
Toegestane leningen aan derde partijen	1	0
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)	34	33
Financiële en overige vlottende activa	54	53

20.3 | VOOR VERKOOP BESCHIKBARE FINANCIËLE ACTIVA

De voor verkoop beschikbare financiële activa zoals opgenomen onder de vaste en vlottende activa omvatten het volgende:

€ miljoen	2015	2014
Aandelen*	64	38
Schuldinstrumenten	3	2
Voor verkoop beschikbare financiële activa	67	40

De evolutie van de boekwaarde van de voor verkoop beschikbare financiële activa is als volgt samengesteld:

€ miljoen	2015		2014	
	AANDELEN	SCHULD-INSTRUMENTEN	AANDELEN	SCHULD-INSTRUMENTEN
Per 1 januari	38	2	19	2
Verwervingen	3	1	17	0
Verkopen	-7	0	0	0
Herwaardering met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen	30	0	15	0
Winst / verlies (-) overgeboekt uit eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening	0	0	0	0
Bijzondere waardevermindering (Toelichting 15)	0	0	-13	0
Per 31 december	64	3	38	2

* Investerings in geassocieerde deelnemingen werden op een afzonderlijke lijn gepresenteerd. In de jaarrekening van 2014 werden deze gepresenteerd op de lijn "Voor verkoop beschikbare financiële activa".

Voor de financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs, benadert de boekwaarde de reële waarde.

De Groep heeft beleggingen in beursgenoteerde schuldinstrumenten, hoofdzakelijk uitgegeven door Europese overheden en door enkele financiële instellingen. Deze obligaties werden geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop en worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de beursgenoteerde schuldinstrumenten

wordt bepaald aan de hand van de gepubliceerde koersen in een actieve markt. Er zijn geen financiële activa die vervallen zijn op het einde van het jaar.

De aandelen omvatten voornamelijk de investeringen in Wilex en Dermira Inc die geclassificeerd werden als voor verkoop beschikbare financiële activa, aangezien UCB geen invloed van betekenis heeft. Deze investeringen worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De stijging is gerelateerd aan de investering in Clementia Pharmaceuticals Inc. (1,154%).

De Groep verkocht haar belang in Biotie Therapies in 2015.

Tijdens 2015 bleef het belang van UCB in Wilex en Dermira stabiel op respectievelijk 10,59% en 6,14%.

20.4 | INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

In 2014 deed de Groep een investering in Berrylium Discovery Corporation, een onderneming in de VS. Deze investering wordt beschouwd als een investering in een geassocieerde deelneming en wordt opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, omdat UCB een invloed van betekenis heeft *via* haar aandelenbelang (27%) en positie in de Raad van bestuur. Het aandeel van de Groep in het verlies van de geassocieerde deelneming voor 2015 bedraagt € 0 miljoen en er zijn geen niet-gerealiseerde resultaten verbonden aan de investering van de Groep

in deze geassocieerde deelneming. Deze investering is opgenomen in de financiële en overige vaste activa in de balans.

20.5 | GEZAMENLIJKE ACTIVITEITEN

In maart 2014 gingen UCB en Sanofi een wetenschappelijke en strategische samenwerking aan voor de ontdekking en ontwikkeling van innovatieve anti-inflammatoire kleine moleculen die potentieel een waaiër aan immuungemedieerde ziekten kunnen behandelen zoals gastro-enterologie en artritis. Deze samenwerking wordt geclassificeerd als een gezamenlijke activiteit op basis van de rechten en verplichtingen van de partijen, en UCB en Sanofi zullen de kosten en winsten delen op een 50/50-basis. UCB heeft recht op initiële vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen voor de preklinische en klinische ontwikkeling vanwege Sanofi, die mogelijk € 100 miljoen kunnen overschrijden.

Er werden geen andere gezamenlijke activiteiten aangegaan door de Groep in 2015.

20.6 | DOCHTERONDERNEMINGEN MET MATERIËLE MINDERHEIDSBELANGEN

De geaccumuleerde minderheidsbelangen bedragen € -126 miljoen op 31 december 2015 en hebben betrekking op Edev S.à.r.l. ("Edev"). Er zijn geen dividenden betaald aan minderheidsbelangen noch in 2015 noch in 2014.

Het in Luxemburg gevestigde Edev is volledig eigendom van de minderheidsbelangen en het overzicht van de financiële informatie in de onderstaande tabellen is gebaseerd op de financiële situatie voor eliminatie van de intragroepstransacties.

Samenvatting van de balans

€ miljoen	2015	2014
Vaste activa	0	0
Vlottende activa	36	31
Totaal activa	36	31
Langlopende verplichtingen	108	143
Kortlopende verplichtingen	54	48
Totaal verplichtingen	162	191
Minderheidsbelangen	-126	-160

Samenvatting van de winst- en verliesrekening

€ miljoen	2015	2014
Opbrengsten	70	58
Kosten	-19	-68
Winst (verlies) toewijsbaar aan de minderheidsbelangen	51	-10
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde winst (verlies) toewijsbaar aan de minderheidsbelangen	34	-29

Samenvatting van het kasstroomoverzicht

€ miljoen	2015	2014
Netto kasinstroom (uitstroom) uit operationele activiteiten	-12	2
Netto kasinstroom (uitstroom) uit investeringsactiviteiten	0	0
Netto kasinstroom (uitstroom) uit financieringsactiviteiten	0	0
Netto kasinstroom (uitstroom)	-12	2

21. Voorraden

€ miljoen	2015	2014
Grond- en hulpstoffen	76	90
Goederen in bewerking	349	397
Afgewerkte producten	132	56
Goederen aangekocht voor doorverkoop	9	4
Voorraden	566	547

De kostprijs van de voorraden die zijn opgenomen als kost in "kostprijs van de omzet" bedroeg € 625 miljoen (2014: € 633 miljoen). Er zijn geen voorraden als onderpand gegeven, noch zijn er voorraden die geboekt zijn tegen hun netto realiseerbare waarde. De waardeverminderingen

op voorraden bedroegen € 16 miljoen in 2015 (2014: € 19 miljoen) en zijn opgenomen in de "kostprijs van de omzet". De totale voorraad steeg met € 19 miljoen en is voornamelijk gerelateerd aan de stijging in de Cimzia en Keppra voorraad.

22. Handelsvorderingen en overige vorderingen

€ miljoen	2015	2014
Handelsvorderingen	548	499
Min: provisie voor waardeverminderingen	-6	-6
Handelsvorderingen – netto	542	492
Te ontvangen BTW	51	46
Te ontvangen interesten	12	9
Vooruitbetaalde onkosten	52	63
Nog te ontvangen inkomsten	8	13
Overige vorderingen	127	69
Te ontvangen royalty's	44	37
Handelsvorderingen en overige vorderingen	836	729

De boekwaarde van handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Met betrekking tot handelsvorderingen wordt de reële waarde geacht overeen te komen met de boekwaarde verminderd met de voorziening voor waardeverminderingen, en voor alle andere vorderingen benadert de boekwaarde de reële waarde, gezien de korte looptijd van deze bedragen.

Er bestaat enige concentratie van kredietrisico bij de handelsvorderingen. Voor bepaalde kredietposities in kritieke landen, zoals sommige Zuid-Europese landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten. De Groep werkt samen met specifieke groothandelaars in bepaalde landen. De grootste uitstaande handelsvordering op één klant eind 2015 was 17% (2014: 15%) namelijk op McKesson Corp. U.S.

De ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen van de Groep per jaareinde is als volgt:

€ miljoen	2015		2014	
	BRUTO BOEK-WAARDE	WAARDEVER-MINDERINGEN	BRUTO BOEK-WAARDE	WAARDEVER-MINDERINGEN
Niet vervallen	504	0	460	0
Vervallen – minder dan één maand	8	-1	7	0
Vervallen – langer dan een maand en niet langer dan drie maanden	16	0	16	-2
Vervallen – langer dan drie maanden en niet langer dan zes maanden	8	0	5	0
Vervallen – langer dan zes maanden en niet langer dan één jaar	3	0	2	0
Vervallen – langer dan één jaar	9	-5	9	-5
Totaal	548	-6	499	-7

Op basis van historische percentages van wanbetaling, meent de Groep dat er geen voorziening voor waardeverminderingen nodig is voor handelsvorderingen die nog niet vervallen zijn. Dit betreft 92% (2014: 92%) van het uitstaande saldo op de balansdatum.

De bewegingen in de voorziening voor waardeverminderingen op handelsvorderingen worden hieronder vermeld:

€ miljoen	2015	2014
Saldo per 1 januari	-7	-6
Waardeverminderingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening	-1	-3
Benutting / afname van provisie voor waardeverminderingen	2	2
Effect van wisselkoerswijzigingen	0	0
Balans per 31 december	-6	-7

De overige categorieën binnen handels- en overige vorderingen bevatten geen activa die een waardevermindering hebben ondergaan.

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Groep zijn in de volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	2015	2014
EUR	301	221
USD	253	241
JPY	11	48
GBP	117	65
Andere valuta's	154	154
Handelsvorderingen en overige vorderingen	836	729

De maximale blootstelling aan kredietrisico op de rapporteringsdatum is de reële waarde van elke categorie van vorderingen zoals hierboven vermeld.

De Groep houdt geen enkel onderpand als zekerheid aan.

23. Geldmiddelen en kasequivalenten

€ miljoen	2015	2014
Korte-termijndeposito's	1 036	304
Banktegoed en beschikbaar saldo	249	203
Geldmiddelen en kasequivalenten (uitgezonderd voorschotten in rekening-courant)	1 285	507

Geldmiddelen en korte-termijndeposito's van € 22 miljoen worden aangehouden in landen met beperkende regelgeving inzake kapitaalexport uit het land andere dan deze via gewone dividenden, zoals China, India, Korea en Thailand. Omdat Edev volledig eigendom is van minderheidsbelangen, is het kassaldo van € 0,4 miljoen beperkt tot het gebruik voor het vereffenen van haar eigen verplichtingen.

Voor het kasstroomoverzicht bestaan de geldmiddelen en kasequivalenten uit het volgende:

€ miljoen	2015	2014
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 285	507
Voorschotten in rekening-courant (Toelichting 26)	-8	0
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen in activa aangehouden voor verkoop	0	0
Voorschotten in rekening-courant opgenomen onder verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals gerapporteerd in het kasstroomoverzicht	1 277	507

24. Kapitaal en reserves

24.1 | AANDELENKAPITAAL EN UITGIFTEPREMIES

Het geplaatst kapitaal van de Vennootschap bedraagt € 584 miljoen (2014: € 584 miljoen) en wordt vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen (2014: 194 505 658 aandelen). De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Op grond van de Belgische Wet van 14 december 2005 werden aandelen aan toonder geleidelijk afgeschaft, wat leidde tot hun omzetting in effecten op naam of gedematerialiseerde effecten vanaf 1 januari 2014 en hun complete afschaffing op het einde van 2015. Per 31 december 2015 waren er 66 402 705 aandelen op naam en 128 102 953 gedematerialiseerde aandelen. Houders van UCB-aandelen hebben recht op dividenden, zoals vastgesteld, en op één stem per aandeel op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2015 bedroegen de uitgiftepremie € 2 030 miljoen (2014: € 2 030 miljoen).

24.2 | HYBRIDE KAPITAAL

Op 8 maart 2011 rondde UCB NV de plaatsing van € 300 miljoen eeuwigdurende achtergestelde obligaties ("de obligaties") af. Deze werden uitgegeven tegen 99,499% en bieden beleggers jaarlijks een coupon van 7,75% gedurende de eerste vijf jaar. De obligaties hebben geen eindvervaldag maar UCB heeft het recht om de obligaties af te lossen aan 101% op de vijfde verjaardag van hun uitgifte, op 18 maart 2016 en ieder kwartaal daarna.

Na de eerste oproepdatum is de interest gebaseerd op 3-maanden vlottende EURIBOR +988,9 bps. De obligaties zijn genoteerd op de beurs van Luxemburg.

De achtergestelde obligaties met een eeuwigdurende looptijd worden beschouwd als een eigen-vermogensinstrument voor de Groep conform IAS 32, Financiële instrumenten: presentatie en wel hierom:

- > de obligaties hebben een eeuwigdurende looptijd;
- > ze zijn achtergesteld;
- > en UCB mag ervoor opteren om de interestbetalingen over te dragen indien er geen verplichte betalingen plaatsvonden in de voorbije 12 maanden voor junior effecten of terugkopen of afkoop van de nominale waarde van de junior effecten.

Dienovereenkomstig werd de rente niet gepresenteerd als rentelast in de winst- en verliesrekening, maar werd ze geboekt in overeenstemming met de boekingen voor dividenden aan aandeelhouders, die vervat zijn in het "Mutatieoverzicht van het eigen vermogen". Eventuele transactiekosten worden in mindering gebracht van het hybride kapitaal, rekening houdend met belastingeffecten.

Het hybride kapitaal bedraagt € 295 miljoen per 31 december 2015. De € 23 miljoen dividenden aan aandeelhouders van de eeuwigdurende achtergestelde obligaties werden geboekt in het overgedragen resultaat.

Op 27 januari 2016 heeft UCB aangekondigd dat ze de obligaties volledig zal terugbetalen op 18 maart 2016 (Toelichting 41).

24.3 | INGEKOCHTE EIGEN AANDELEN

De Groep verwierf, via UCB NV en UCB Fipar NV, 4 510 000 eigen aandelen (2014: 1 180 000) voor een totaal bedrag van € 202 miljoen (2014: € 185 miljoen) en verkocht 1 731 267 eigen aandelen voor een totaal bedrag van € 83 miljoen (netto aankoop van 2 778 733 eigen aandelen voor een netto bedrag van € 119 miljoen). In 2015 verwierf de Groep 4 290 000 eigen aandelen (2014: 4 110 000) en verkocht 1 200 000 eigen aandelen (2014: 3 500 000) als gevolg van aandelenruiltransacties.

De Groep behield 6 250 222 eigen aandelen waarvan geen gerelateerd aan aandelenruiltransacties (2014: 3 471 489 aandelen waarvan 3,1 miljoen gerelateerd aan aandelenruiltransacties). Deze eigen aandelen werden verworven onder meer om de verplichtingen van UCB in te dekken die voortvloeien uit de aandelenoptieplannen, aandelentoekeningsplannen en prestatieaandelenplannen voor werknemers.

In het lopende jaar werden 1 435 000 callopties op UCB-aandelen aangekocht (2014: 0) en 4 160 000 callopties werden uitgeoefend (2014: 130 000), samen leidend tot een daling in het eigen vermogen van € 2,5 miljoen (2014: € 1,3 miljoen).

24.4 | OVERIGE RESERVES

De overige reserves bedragen € -66 miljoen (2014: € -96 miljoen) en omvatten de volgende items:

- > de IFRS-acquisitiemeerwaarde die werd gerealiseerd tijdens de Schwarz Pharma-bedrijfscombinatie voor € 232 miljoen (2014: € 232 miljoen);
- > de eigen-vermogenscomponent gekoppeld aan de converteerbare obligatie voor € 0 miljoen (2014: € 0 miljoen, 2013: € 41 miljoen) na belastingen als gevolg van de beslissing van UCB in 2010 om de optie voor contante betaling in te trekken op de converteerbare obligatie (zie Toelichting 2.27); in 2014 werden de reserves geherclassificeerd naar uitgiftepremies na conversie van de resterende converteerbare obligaties;

De converteerbare obligatie voor een totale hoofdsom van € 500 miljoen werd uitgegeven in 2009 door UCB. In 2012 kocht UCB voor een bedrag van € 70 miljoen aan uitstaande converteerbare obligaties en in maart 2014 heeft UCB gebruik gemaakt van de optie tot vervroegde terugbetaling van alle uitstaande obligaties. Vóór de terugbetaling van € 750 000 in 2014, hebben een aantal obligatiehouders hun conversierechten uitgeoefend, wat aanleiding gaf tot twee kapitaalsverhogingen voor een totaal bedrag van € 33 miljoen in kapitaal en € 396 miljoen in uitgiftepremie, en de daaruit volgende uitgifte van 11 078 506 nieuwe UCB-aandelen.

- > de herwaardering van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor een bedrag van € -264 miljoen (2014: € -294 miljoen);
- > de aankoop van de resterende 25% minderheidsbelangen in Schwarz Pharma Zuhai Ltd. voor € -11 miljoen (2014: € -11 miljoen); en
- > de aankoop van de resterende 30% minderheidsbelangen in Meizler Biopharma voor € -23 miljoen (2014: € -23 miljoen). UCB verwierf 51% van de aandelen van Meizler Biopharma (vervolgens "Meizler UCB" genaamd) in 2012. Bij de koopovereenkomst werd een putoptie toegekend aan de verkopende aandeelhouders en aan UCB werd een calloptie toegekend op de overblijvende aandelen. In 2013 werden wijzigingen aangebracht aan de originele aankoopovereenkomst waarbij het procentuele belang van UCB werd aangepast naar 70% en de bepalingen van de put- en callopties werden aangepast. In 2014 verwierf UCB het resterende belang van 30% in de gewone en preferente aandelen van Meizler UCB. Na voltooiing van deze transactie in 2014 zijn er geen uitstaande put- en callopties meer.

24.5 | CUMULATIEVE OMREKENINGSVERSCHILLEN

De reserve voor cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valuta-omrekeningsverschillen die ontstaan bij de consolidatie van bedrijven van de Groep die andere functionele valuta dan de euro gebruiken. De reserve omvat ook de afdekking van netto-investeringen in de operaties in de VS (Toelichting 36.3).

25. Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verschillende in eigen-vermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen waaronder een aandelenoptieplan, een Share Appreciation Rights-plan (recht op de meerwaarde op de aandelen), een aandelentoekeningsplan, en een prestatieaandelenplan om de personeelsleden voor geleverde diensten te belonen.

Het aandelenoptieplan, het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandelenplan worden in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkeld, terwijl het Share Appreciation Rights-plan in geld afgewikkeld wordt. Naast deze plannen hanteert de Groep ook aandelenaankoopplannen voor werknemers in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten alsook fantoomaandelenplannen. De kosten die opgelopen worden voor deze plannen zijn niet materieel.

25.1 | AANDELENOPTIEPLAN EN SHARE APPRECIATION RIGHTS-PLAN

Het Comité van Bezoldigingen kende opties op aandelen van UCB NV toe aan de leden van het Uitvoerend Comité, de Senior Executives en de hogere kaders van de UCB-Groep. De uitoefenprijs van de in het kader van deze plannen toegekende opties is gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden:

- > het gemiddelde van de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext te Brussel tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod; of
- > de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext te Brussel op de dag vóór de toekenning.

Een aangepaste uitoefenprijs wordt vastgelegd voor die begunstigde werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist om van een verminderde belasting te kunnen genieten. De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van drie jaar, behalve voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een langere wachttijd vereist om van een lager belastingtarief te kunnen genieten. Wanneer een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn/haar opties gewoonlijk na zes maanden. Bij overlijden of pensioen van een werknemer of in het geval van onvrijwillig ontslag wanneer er bij de toekenning belastingen werden betaald, blijven de opties verworven. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of te vereffenen in geld.

De opties hebben geen "reload"-kenmerken en zijn niet overdraagbaar (behalve bij overlijden).

Het Share Appreciation Rights-plan heeft dezelfde kenmerken als het aandelenoptieplan, behalve dat het voor UCB-werknemers in de Verenigde Staten bestemd is. Dit plan wordt afgewikkeld in geldmiddelen.

25.2 | AANDELENTOEKENINGSPLAN

Het Comité van Bezoldigingen kende gratis aandelen van UCB NV toe aan de leden van het Uitvoerend Comité, de Senior Executives en de hogere en middenkaders van de UCB-Groep. Aan de aandelen die gratis toegekend werden, zijn voorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode verbonden waarbij de begunstigden verplicht zijn om drie jaar in dienst te blijven na de toekenningsdatum. De toegekende aandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk onvoorwaardelijk worden. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

25.3 | PRESTATIEAANDELENPLAN

Het Comité van Bezoldigingen kende prestatieaandelen toe aan de leden van het Uitvoerend Comité en Senior Executives die een uitzonderlijke prestatie leverden. De prestatieaandelen zijn gebonden aan de voorwaarde dat de begunstigde drie jaar in dienst moet blijven (de wachtperiode), alsook aan de vervulling van bepaalde prestatiegerelateerde voorwaarden inzake het bedrijf.

De prestatieaandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk onvoorwaardelijk worden. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

25.4 | FANTOOMAANDELENOPTIE-, -AANDELENTOEKENINGS- EN -PRESTATIEAANDELENPLANNEN

De Groep heeft ook plannen voor fantoomaandelenopties, fantoomaandelentoekeningen en fantoomprestatieaandelen (collectief "fantoomaandelenplannen" genoemd). Deze fantoomaandelenplannen worden toegekend aan bepaalde personeelsleden die een arbeidscontract hebben bij bepaalde verbonden ondernemingen van de Groep en die onder dezelfde regels vallen als de aandelenoptie-, aandelentoekenings- en prestatieaandelenplannen van de Groep, behalve wat de afwikkeling ervan aangaat. Op 31 december 2015 waren er 42 deelnemers (2014: 26) voor deze plannen en de kost voor deze op aandelen gebaseerde betalingsplannen is immaterieel.

25.5 | AANDELENAANKOOPPLANNEN VOOR WERKNEMERS IN DE VS

Dit plan is bedoeld om werknemers van met UCB verbonden ondernemingen in de Verenigde Staten de kans te bieden gewone aandelen van de Groep te kopen. Aandelen worden gekocht met een korting van 15% die wordt gefinancierd door UCB. Werknemers sparen een bepaald percentage van hun salaris door looninhouding en de aandelen worden aangekocht met de bijdragen van de werknemer, na belastingen. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke bankinstelling op een rekening op naam van de medewerker.

De beperking op deelname van de werknemers aan dit plan is als volgt:

- > tussen 1% en 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- > maximaal US\$ 25 000 per jaar per deelnemer;
- > maximaal US\$ 5 miljoen in totaal in eigendom van Amerikaanse werknemers in alle vormen van aandelenplannen over een voortschrijdende periode van 12 maanden.

Op 31 december 2015 had het plan 546 deelnemers (2014: 608). Er zijn geen specifieke vesting conditions en de kost voor dit op aandelen gebaseerde betalingsplan is immaterieel.

25.6 | AANDELENPLAN IN HET VERENIGD KONINKRIJK

Het is de doelstelling van deze regeling om het bezit van UCB-aandelen door werknemers in het Verenigd Koninkrijk aan te moedigen. Deelnemers sparen een bepaald deel van hun salaris *via* looninhouningen en UCB biedt één

gratis aandeel voor elke 5 aandelen die iedere deelnemer koopt. De aandelen worden aangehouden op een rekening op naam van de medewerker door een onafhankelijke vennootschap die optreedt als trustinstelling. Werknemersbijdragen aan het plan zijn beperkt tot het laagste van volgende bedragen:

- > 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- > maximaal GBP 1 500 per jaar per deelnemer.

Op 31 december 2015 had het plan 133 deelnemers (2014: 84) en de kost voor dit op aandelen gebaseerde betalingsplan is immaterieel.

25.7 | KOST VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

De totale kost voor op aandelen gebaseerde betalingen van de Groep bedroeg € 83 miljoen (2014: € 56 miljoen), en is als volgt opgenomen in de relevante functionele lijnen in de winst- en verliesrekening:

€ miljoen	2015	2014
Kostprijs van de omzet	5	4
Marketing- en verkoopkosten	42	20
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	18	17
Algemene en administratiekosten	18	15
Overige bedrijfslasten	-	-
Totale operationele kosten	83	56
waarvan in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkeld:		
Aandelenoptieplannen	11	14
Aandelentoekeningsplannen	22	13
Prestatieaandelenplan	6	4
waarvan afgewikkeld in geldmiddelen:		
"Share Appreciation Rights"-plan	37	19
Fantoomaandelenoptie-, -aandelentoekenings- en -prestatieaandelenplannen	7	6

25.8 | AANDELENOPTIEPLANNEN

De bewegingen in het aantal uitstaande aandelenopties en hun bijhorende gewogen gemiddelde uitoefenprijs per 31 december zijn:

	2015			2014		
	GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€)	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS (€)	AANTAL AANDELENOPTIES	GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€)	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS (€)	AANTAL AANDELENOPTIES
Uitstaand per 1 januari	8,84	37,02	7 158 066	8,49	34,80	8 699 044
+ nieuwe opties toegekend	11,26	67,35	517 026	9,60	58,12	532 440
(-) opgegeven opties	10,95	45,96	166 877	9,93	39,22	315 169
(-) uitgeoefende opties	7,34	30,04	1 614 801	7,17	32,03	1 758 249
(-) vervallen opties	6,75	37,33	35 019	-	-	-
Uitstaand per 31 december	9,40	41,30	5 858 395	8,84	37,02	7 158 066
Aantal volledig onvoorwaardelijk geworden opties:						
Per 1 januari			2 225 231			2 641 108
Per 31 december			2 418 789			2 225 231

Per 31 december 2015 zijn de vervaldatum en uitoefenprijzen van de uitstaande aandelenopties als volgt:

LAATSTE DATUM VAN UITOEFENING	UITOEFENPRIJZEN (€)	AANTAL AANDELENOPTIES
31 maart 2016	[40,14 - 40,57]	126 579
31 maart 2017	[43,57 - 46,54]	297 012
31 maart 2018	[22,01 - 25,73]	184 080
31 maart 2019	[21,38 - 22,75]	216 000
31 maart 2020	31,62	421 636
31 maart 2021	[25,32 - 26,80]	636 266
31 maart 2022	32,36	1 413 966
31 maart 2023	[48,69 - 49,80]	1 547 441
31 maart 2024	58,12	502 959
31 maart 2025	67,35	512 456
Totaal uitstaand		5 858 395

De reële waarde wordt berekend aan de hand van het Black & Scholes-waarderingsmodel.

De volatiliteit werd voornamelijk bepaald op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van UCB over de laatste vijf jaar. De waarschijnlijkheid van een vervroegde uitoefening wordt weergegeven in de verwachte looptijd van de opties. Het verwachte percentage voor opgegeven aandelenopties is gebaseerd op het werkelijke personeelsverloop in de categorieën die in aanmerking komen voor compensatie door aandelenopties.

De belangrijkste veronderstellingen die gehanteerd werden bij de waardering van de reële waarde van de aandelenopties toegekend in 2015 en 2014 zijn:

		2015	2014
Aandelenprijs op toekenningsdatum	€	67,35	58,19
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	€	67,35	58,12
Verwachte volatiliteit	%	23,23	23,29
Verwachte looptijd van de opties	jaren	5	5
Verwachte dividendopbrengst	%	1,57	1,82
Risicovrije rentevoet	%	0,33	0,52
Verwacht jaarlijks percentage voor opgegeven aandelenopties	%	7,00	7,00

25.9 | SHARE APPRECIATION RIGHTS (SAR'S)-PLAN

De bewegingen van de SAR's en de variabelen die gebruikt werden in het waarderingsmodel per 31 december 2015 zijn in de onderstaande tabel terug te vinden. De reële waarde van de SAR's op de toekenningsdatum wordt bepaald aan de hand van het Black & Scholes-model. De reële waarde van de verplichting wordt geherwaardeerd op elke rapporteringsdatum.

		2015	2014
Uitstaande rechten per 1 januari		2 001 963	2 572 811
+ nieuwe rechten toegekend		173 266	220 635
(-) opgegeven rechten		121 254	278 283
(-) uitgeoefende rechten		459 700	513 200
(-) vervallen rechten		1 000	-
Uitstaande rechten per 31 december		1 593 275	2 001 963
De significante veronderstellingen die gehanteerd werden voor de waardering van de reële waarde van de share appreciation rights zijn:			
Aandelenprijs op jaareinde	€	83,23	63,20
Uitoefenprijs	€	67,35	58,12
Verwachte volatiliteit	%	23,99	23,29
Verwachte looptijd van de opties	jaren	5	5
Verwachte dividendopbrengst	%	1,27	1,68
Risicovrije rentevoet	%	0,03	0,11
Verwacht jaarlijks percentage voor opgegeven aandelenopties	%	7	7

25.10 | AANDELENTOEKENNINGSPLANNEN

De kost voor de op aandelen gebaseerde betalingen met betrekking tot deze aandelentoekeningsplannen wordt gespreid over de wachtperiode van drie jaar.

De begunstigden hebben geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode. De evolutie in het aantal uitstaande toegekende aandelen per 31 december is als volgt:

	2015		2014	
	AANTAL AANDELEN	GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€)	AANTAL AANDELEN	GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€)
Uitstaand per 1 januari	860 430	54,85	303 331	37,95
+ nieuwe toegekende aandelen	707 168	67,35	707 799	58,14
(-) opgegeven toegekende aandelen	97 245	61,24	25 760	55,72
(-) definitief verworven en uitgekeerde toegekende aandelen	124 178	41,71	124 940	30,86
Uitstaand per 31 december	1 346 175	62,16	860 430	54,85

25.11 | PRESTATIEAANDELENPLAN

De evolutie in het aantal uitstaande prestatieaandelen per 31 december is als volgt:

	2015		2014	
	AANTAL AANDELEN	GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€)	AANTAL AANDELEN	GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€)
Uitstaand per 1 januari	355 873	50,06	272 820	39,27
+ nieuwe toegekende prestatieaandelen	96 593	67,35	161 924	58,19
(-) opgegeven prestatieaandelen	51 185	38,84	73 085	28,42
(-) definitief verworven prestatieaandelen	45 400	36,57	5 786	42,31
Uitstaand per 31 december	355 881	58,12	355 873	50,06

25.12 | TOEGEKENDE OPTIES VÓÓR 7 NOVEMBER 2002

Overeenkomstig de overgangsbepalingen van IFRS 2 worden opties die vóór 7 november 2002 werden toegekend en op 1 januari 2005 nog niet definitief verworven waren, niet *via* de winst- en verliesrekening afgeschreven.

De evolutie in het aantal opties en warrants die niet volgens de bepalingen van IFRS 2 geboekt worden, kan als volgt beschreven worden:

	2015		2014	
	AANTAL AANDELEN	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS (€)	AANTAL AANDELEN	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS (€)
Uitstaand per 1 januari	29 300	40,34	73 724	40,15
(-) opgegeven opties	-	-	-	-
(-) uitgeoefende opties	14 700	41,68	44 424	40,03
(-) vervallen opties	14 600	38,99	-	-
Uitstaand per 31 december	-	-	29 300	40,34

26. Leningen

De boekwaarde en reële waarde van leningen zijn als volgt:

€ miljoen	2015	2014
<i>Langlopend</i>		
Bankleningen	342	332
Overige langetermijnleningen	0	0
Financiële leases	7	9
Totaal langlopende leningen	349	341
<i>Kortlopend</i>		
Voorschotten in rekening-courant	8	0
Kortlopende component van bankleningen	95	195
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	12	175
Financiële leases	2	3
Totaal kortlopende leningen	117	372
Totaal leningen	466	714

26.1 | LENINGEN

Op 31 december 2015 was de gewogen gemiddelde rentevoet van de Groep gelijk aan 3,53% (2014: 3,57%) vóór hedging. Betalingen van variabele rente zijn aan aangemerkte kasstroomafdekkingen onderhevig en betalingen van vaste rente zijn aan aangemerkte reële waarde-afdekkingen onderhevig, waardoor de gewogen gemiddelde rentevoet voor de Groep uitkomt op 3,06% (2014: 2,95%) na hedging. De vergoedingen die betaald werden voor de regeling van de obligaties (Toelichting 27) en de gewijzigde faciliteitsovereenkomst worden afgeschreven over de levensduur van de instrumenten.

Waar dit onder hedge accounting van toepassing is, wordt de reële waarde van de langlopende leningen bepaald op basis van de actuele waarde van de betalingen van de schuldinstrumenten, aan de hand van de toepasselijke rentecurve en de kredietspread van UCB voor de verschillende valuta's.

Aangezien de bankleningen een variabele rentevoet dragen die om de zes maanden wordt bijgewerkt, is de boekwaarde van de bankleningen gelijk aan de reële waarde. Wat de kortlopende leningen betreft, benaderen de boekwaarden hun reële waarden aangezien het effect van de verdiscontering als verwaarloosbaar wordt beschouwd.

UCB heeft de gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit van € 1 miljard die op 9 januari 2021 vervalt, na een aangepaste en verlengde faciliteitsovereenkomst per 9 januari 2014, niet aangesproken (2014: € 0 miljoen).

De Groep beschikt over bepaalde bindende en niet-bindende bilaterale financieringsovereenkomsten en heeft toegang tot de Belgische markt voor commercial paper. In dit verband werd een totaal bedrag van € 235 miljoen niet opgenomen op het einde van 2015.

Raadpleeg Toelichting 4.3 voor de analyse van de looptijden van de leningen van de Groep (uitgezonderd overige financiële verplichtingen).

De boekwaarden van de leningen van de Groep zijn in de volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	2015	2014
EUR	345	444
USD	92	83
Overige	0	0
Totale rentedragende leningen per valuta	437	527
Voorschotten in rekening-courant – USD	4	0
Voorschotten in rekening-courant – overige	4	0
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen – EUR	0	135
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen – overige	12	40
Financiële leaseverplichtingen – EUR	9	12
Totaal leningen	466	714

26.2 | FINANCIËLE LEASEVERPLICHTINGEN – MINIMALE LEASEBETALINGEN

€ miljoen	2015	2014
Verschuldigde bedragen onder financiële leases		
1 jaar of minder	2	3
1-2 jaar	1	9
2-5 jaar	5	0
Langer dan 5 jaar	1	0
Actuele waarde van verplichtingen uit hoofde van financiële leaseovereenkomsten	9	12
Min: bedrag verschuldigd binnen 12 maanden	2	3
Bedrag verschuldigd na 12 maanden	7	9

De directie gaat ervan uit dat de boekwaarde van de financiële leaseverplichtingen van de Groep hun reële waarde benadert.

27. Obligaties

De boekwaarde en reële waarde van obligaties zijn als volgt:

€ miljoen	COUPONRENTE	EINDVERVALDAG	BOEKWAARDE		REËLE WAARDE	
			2015	2014	2015	2014
Particuliere obligatie	> 5,125%	2023	189	190	210	213
Institutionele euro-obligatie	> 1,875%	2022	346		350	
Institutionele euro-obligatie	> 4,125%	2021	369	369	392	400
Particuliere obligatie	> 3,750%	2020	257	257	271	275
EMTN programma ¹	> 3,284%	2019	20	20	20	20
EMTN programma ¹	> 3,292%	2019	55	55	55	55
Institutionele euro-obligatie	> 5,750%	2016	506	515	525	546
Totaal obligaties			1 742	1 406	1 823	1 509
<i>waarvan:</i>						
Langlopend			1 236	1 406	1 298	1 509
Kortlopend			506	0	525	0

¹ De reële waarde van het EMTN-programma kan niet nauwkeurig worden bepaald door de beperkte liquiditeit in secundair markthandelen voor dit programma, en is voor rapporteringsdoeleinden vervangen door de boekwaarde.

27.2 | PARTICULIERE OBLIGATIES

> MET VERVALDATUM IN 2014/2023

In oktober 2009 voltooide UCB een openbare emissie van obligaties met een vaste couponrente ter waarde van € 750 miljoen, met een couponrendement en een effectieve rentevoet van 5,75% per jaar, die bedoeld is voor particuliere beleggers.

In september 2013 deed UCB een onvoorwaardelijk openbaar ruilaanbod voor maximaal € 250 miljoen van de € 750 miljoen particuliere obligaties die in november 2014 afliepen en die een bruto-coupon van 5,75% hadden. Bestaande obligatiehouders kregen de kans om hun bestaande obligaties om te wisselen voor nieuw uitgegeven obligaties die in oktober 2023 vervallen in een ruilverhouding van 1 tot 1. Deze obligaties dragen een couponrendement van 5,125% per jaar, terwijl het effectief rendement 5,398% per jaar bedraagt.

Op het einde van de ruilperiode werden 175 717 bestaande obligaties voor omwisseling aangeboden, goed voor een nominaal bedrag van € 176 miljoen. De 175 717 nieuwe obligaties zijn in oktober 2013 uitgegeven en zijn genoteerd op Euronext te Brussel. De bestaande obligaties die in het kader van het omruilaanbod omgewisseld werden, zijn door UCB geannuleerd. De 574 283 uitstaande particuliere obligaties zijn vervallen en afgelost in november 2014.

> MET VERVALDATUM IN 2020

In maart 2013 rondde UCB een emissie van € 250 miljoen aan obligaties af in de vorm van een openbare aanbidding aan particuliere beleggers in België in het kader van haar EMTN-Programma. De obligaties werden uitgegeven tegen 101,875% van de nominale waarde. De particuliere obligatie heeft een coupon van 3,75% per jaar en een effectief rendement van 3,444% per jaar. De obligaties noteren op de gereguleerde markt Euronext Brussel.

27.3 | INSTITUTIONELE EURO-OBLIGATIE

> MET VERVALDATUM IN 2016:

In december 2009 voltooide UCB een emissie van ongedekte obligaties van hogere rangorde ter waarde van € 500 miljoen, die in 2016 aflopen en bedoeld zijn voor institutionele beleggers. Deze obligaties werden uitgegeven tegen 99,635% van de nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom afgelost worden. Deze obligaties dragen een couponrendement van 5,75% per jaar, terwijl het effectief rendement 5,8150% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op de beurs van Luxemburg.

> MET VERVALDATUM IN 2021:

In september 2013 rondde UCB een emissie van ongedekte obligaties van hogere rangorde af ter waarde van € 350 miljoen, die in 2021 aflopen en uitgegeven worden in het kader van haar EMTN-programma. Deze obligaties zijn in oktober 2013 uitgegeven tegen 99,944% van de nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom worden afgelost. Deze obligaties dragen een couponrendement van 4,125% per jaar, terwijl het effectief rendement 4,317% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op Euronext te Brussel.

> MET VERVALDATUM IN 2022:

In april 2015 rondde UCB een emissie van ongedekte obligaties van hogere rangorde af ter waarde van € 350 miljoen, die in april 2022 aflopen en uitgegeven worden in het kader van haar EMTN-programma. Deze obligaties zijn in april 2015 uitgegeven tegen 99,877% van de nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom worden afgelost. Deze obligaties dragen een couponrendement van 1,875% per jaar, terwijl het effectief rendement 2,073% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op Euronext te Brussel.

27.4 | EMTN-PROGRAMMA

> MET VERVALDATUM IN 2019:

In november 2013 heeft UCB voor € 55 miljoen aan notes uitgegeven, die aflopen in 2019. Deze notes werden uitgegeven tegen 100% van hun nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom afgelost worden. De notes hebben een couponrendement van 3,292% per jaar en een effectief rendement van 3,384% per jaar. De notes zijn genoteerd op Euronext te Brussel.

> MET VERVALDATUM IN 2019:

In december 2013 heeft UCB voor € 20 miljoen aan notes uitgegeven, die aflopen in 2019. Deze notes werden uitgegeven tegen 100% van hun nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom afgelost worden. De notes hebben een couponrendement van 3,284% per jaar en een effectief rendement van 3,356% per jaar. De notes zijn genoteerd op Euronext te Brussel.

27.5 | REËLE-WAARDEAFDEKKING

De Groep merkt afgeleide financiële instrumenten aan als reële-waardeafdekkingen van de particuliere obligaties en de institutionele euro-obligaties. De wijziging in de boekwaarde van de obligaties is volledig te wijten aan de wijziging in de reële waarde van het gehedgde deel van de obligaties, en wordt nagenoeg volledig gecompenseerd door de wijziging in de reële waarde van het corresponderende afgeleide financiële instrument.

28. Overige financiële verplichtingen

€ miljoen	BOEKWAARDE		REËLE WAARDE	
	2015	2014	2015	2014
<i>Langlopend</i>				
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)	9	13	9	13
Overige financiële verplichtingen	108	262	108	262
Totaal langlopende overige financiële verplichtingen	117	275	117	275
<i>Kortlopend</i>				
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)	77	73	77	73
Overige financiële verplichtingen	54	110	54	110
Totaal kortlopende overige financiële verplichtingen	131	183	131	183
Totaal overige financiële verplichtingen	248	459	248	459

Op 31 december 2015 had UCB geen financiële verplichtingen meer voortvloeiend uit onderhandse aandelenruiltransacties van UCB aandelen (2014: 3,1 miljoen ter waarde van € 189 miljoen). De overige financiële verplichtingen bevatten een verplichting van € 162 miljoen (2014: € 183 miljoen) voortvloeiend uit de uitgifte van warrants aan de aandeelhouders van Edev Sàrl (Toelichting 4.5.3).

29. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

29.1 | OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

€ miljoen	2015	2014
Immateriële activa	-144	-74
Materiële vaste activa	-9	-8
Voorraden	190	181
Handelsvorderingen en overige vorderingen	60	36
Personeelsbeloningen	88	98
Voorzieningen	26	7
Overige kortetermijnverplichtingen	-526	-330
Ongebruikte fiscale verliezen	832	558
Ongebruikte belastingtegoeden	278	152
Totaal netto uitgestelde belastingvorderingen/verplichtingen(-)	795	620

In totaal werden uitgestelde belastingvorderingen ten belope van € 795 miljoen geboekt per 31 december 2015. Op basis van het niveau van voorgaande belastbare winsten en ge-projecteerde toekomstige fiscale winsten over de perioden waarin verrekenbare tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden tegengeboekt, is de Groep van mening dat het waarschijnlijk is dat de voordelen van de geboekte uitgestelde belastingvorderingen zullen worden gerealiseerd.

De uitgestelde belastingvorderingen bevatten € 267 miljoen aan belastingkredieten voor O&O die zullen resulteren in een effectieve terugbetaling in cash aan de Groep in toekomstige periodes (onder "Ongebruikte belastingtegoeden").

De stijging in de uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot kortetermijnverplichtingen zijn voornamelijk gerelateerd aan de stijging van een voorziening voor een verplichting in één jurisdictie. Deze stijging wordt gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging in de erkende verliezen in dezelfde periode.

UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN OP VERLIEZEN

Een uitgestelde belastingvordering van € 832 miljoen (2014: € 558 miljoen) werd erkend met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen voor een totaal bedrag van € 2,94 miljard (2014: € 2,14 miljard) aangezien de Groep besloten heeft dat de relevante entiteiten belastbare winsten zullen blijven genereren in de voorzienbare toekomst tegenover dewelke deze verliezen kunnen worden afgezet. Deze verliezen hebben zich voorgedaan in een aantal jurisdicties waarin UCB opereert en vervallen niet. In deze periode werden eerder niet-erkende fiscale verliezen erkend, omdat twee dochterondernemingen in België en het VK, die historisch gezien verliezen genereerden, winstgevendheid in het lopende jaar hebben aangetoond alsook bewijzen voor het genereren van een voldoende niveau van toekomstige belastbare winsten om de erkenning van deze verliezen te rechtvaardigen. Om de beschikbaarheid van de toekomstige belastbare winsten in te schatten, werd gebruik gemaakt van niet-verdisconteerde prognoses.

29.2 | ONGEBRUIKTE FISCALE VERLIEZEN

Per 31 december 2015 had de Groep € 2 123 miljoen (2014: € 1 943 miljoen) aan bruto ongebruikte fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen in de balans. Deze overdraagbare fiscale verliezen hebben geen vervaldatum.

Op basis van de huidige prognoses zal € 1,3 miljard van deze verliezen volledig gebruikt worden binnen 10-12 jaar maar er werd besloten om voorlopig geen uitgestelde belastingvordering te erkennen voor deze verliezen gezien het lange-termijnkarakter van deze prognoses.

29.3 | TIJDELIJKE VERSCHILLEN WAARVOOR GEEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERING OF -VERPLICHTING ERKEND WERD

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor tijdelijke overgedragen verschillen die inkomsten vertegenwoordigen die waarschijnlijk in de nabije toekomst gerealiseerd zullen worden. Uitgestelde belastingvorderingen van € 490 miljoen (2014: € 405 miljoen) voor niet opgenomen belastingkredieten en immateriële activa werden niet erkend omwille van de onzekerheid omtrent de terugvordering.

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen ontstaan bij investeringen in dochterondernemingen. De niet-erkende uitgestelde belastingverplichtingen bedragen ongeveer € 9 miljoen (2014: € 9 miljoen).

Er bestaat een aanvullende niet-erkende uitgestelde belastingverplichting van € 478 miljoen (2014: € 432 miljoen) met betrekking tot een interne reorganisatie die vorig jaar plaats vond. De belastingverplichting zal alleen worden verwezenlijkt bij afstoting van het relevante actief, een gebeurtenis die door UCB wordt gecontroleerd en waarvoor geen plannen in de nabije toekomst zijn.

29.4 | DIRECT IN HET EIGEN VERMOGEN OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGEN

€ miljoen	2015	2014
Uitgestelde belasting erkend in niet-gerealiseerde resultaten	36	16
Effectief gedeelte van de wijzigingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen	0	0
Uitgestelde belastingverplichtingen op de converteerbare obligatie	0	-4
Uitgestelde belastingen erkend in het eigen vermogen	36	12

30. Personeelsbeloningen

De meeste werknemers zijn gedekt door pensioenplannen die door bedrijven van de Groep financieel ondersteund worden. De aard van dergelijke regelingen is afhankelijk van wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden van de landen waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde bijdragenregelingen als toegezegd-pensioenregelingen.

30.1 | TOEGEZEGDE BIJDAGENREGELINGEN

Regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden geclassificeerd als "toegezegde bijdragenregelingen" als de Groep vaste bijdragen betaalt in een apart fonds of aan een onafhankelijke financiële instelling en verder geen wettelijke of feitelijke verplichting heeft om bijkomende bijdragen te betalen. Bijgevolg worden er geen activa of verplichtingen opgenomen in de balans van de Groep met betrekking tot dergelijke regelingen, met uitzondering van de gewone vooruitbetalingen en de toe te rekenen bijdragen. Aangezien UCB bij wet verplicht is om een bepaald minimaal rendement te garanderen op de werknemers- en werkgeversbijdragen voor de Belgische toegezegde bijdragenregelingen, dienen deze regelingen beschouwd te worden als toegezegd-pensioenregelingen. Indien betrouwbare schattingen kunnen gemaakt worden voor materiële regelingen, worden deze gewaardeerd onder IAS 19 op basis van de "projected unit credit"-methode. Deze regelingen worden samen met de resultaten voor de andere toegezegd-pensioenregelingen weergegeven. De berekeningen houden rekening met de wijziging in de Belgische wetgeving die ingevoerd werd in december 2015 waarbij de gegarandeerde interest gewijzigd werd. Dit heeft geleid tot een positieve impact op de niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de ervaringsaanpassingen voor een bedrag van € 1,4 miljoen.

30.2 | TOEGEZEGD- PENSIOENREGELINGEN

De Groep beheert verscheidene toegezegd-pensioenregelingen. De toegekende voordelen omvatten voornamelijk pensioenvoordelen, jubileumpremies en ontslagvergoedingen. De voordelen worden toegekend volgens de lokale marktpraktijken en regelgeving.

Deze regelingen zijn ofwel niet-gefinancierd ofwel gefinancierd via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk) gefinancierde regelingen worden de fondsbeleggingen afzonderlijk aangehouden in fondsen die door de trustees beheerd worden. Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste

toegezegd-pensioenplannen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichting een verplichting opgenomen in de balans van de Groep. Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de fondsbeleggingen en de contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Bijgevolg wordt in de geconsolideerde balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen. Alle belangrijke regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen.

Sinds 2008 analyseert de Groep de waarde van de risico's in haar balans en winst- en verliesrekening die verbonden zijn met haar toegezegd-pensioenplannen. Het beoogde risiconiveau met betrekking tot de risicomatstaven voor een geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening over één jaar worden jaarlijks vastgelegd op basis van door UCB bepaalde risicotolerantiedrempels.

Voor UCB zijn de belangrijkste risico's verbonden aan de toegezegd-pensioenplannen de disconteringsvoet, de inflatie en de levensverwachting. De belangrijkste risico's zijn deze met betrekking tot regelingen in het Verenigd Koninkrijk, België, Duitsland en de VS. Voor de regelingen in België wordt de levensverwachting niet als een risico beschouwd, vermits pensioenen er worden uitgekeerd als een forfaitaire vergoeding of geëxternaliseerd worden vóór ze worden betaald als een annuïteit.

De voorbije jaren heeft UCB verschillende projecten uitgevoerd om de risicofactoren te verlagen.

In het VK werd de buy-in gefinaliseerd voor drie van de vier pensioenregelingen door de voordelen van alle deelnemers aan de regelingen te verzekeren bij een verzekeringsmaatschappij. Bovendien werd één van deze drie regelingen, bekend als het "British Pension Scheme" in het VK volledig uitgekocht op 1 oktober 2015. UCB heeft bijgevolg geen verplichtingen meer tegenover de deelnemers aan deze regeling.

Het "Pension and Insurance Scheme" van Celltech in het Verenigd Koninkrijk concentreert zich sinds 2012 op een geleidelijke risicovermindering gaande van een toewijzing van 50% groei/50% obligaties naar een toewijzing van 10% groei/90% obligaties. De toewijzing groei/obligaties is momenteel rond 35%/65%.

Voor de Belgische pensioenregelingen blijft de focus op een diversificatie van de fondsbeleggingen. In 2015 heeft het Belgische pensioencomité de "Global Investment Solution" van Mercer toegepast teneinde de diversificatie in het type van fondsbeleggingen en aangestelde beleggingsbeheerders te verbeteren.

Het in de geconsolideerde balans opgenomen bedrag dat voortvloeit uit de verplichtingen van de Groep met betrekking tot haar toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

€ miljoen	2015	2014
Contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	966	1 086
Reële waarde van fondsbeleggingen	615	705
Tekort/overschot (-) voor gefinancierde plannen	351	381
Impact van de limiet op activa	1	4
Netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	352	385
Plus: Verplichting met betrekking tot in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 25)	65	45
Totale verplichtingen voor personeelsbeloningen	417	430
waarvan:		
Gedeelte opgenomen als langlopende verplichtingen	417	430
Gedeelte opgenomen als vaste activa	0	0

De evolutie in de contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten in het lopende jaar is als volgt:

€ miljoen	2015	2014
Per 1 januari	1 086	854
Aan het huidig dienstjaar toegerekende pensioenkosten	48	38
Rentekosten	28	32
Herwaarderingswinst (-)/verlies		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	5	2
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	-50	153
Effect van ervaringsaanpassingen	4	12
Pensioenkosten van verstreken diensttijd en winst (-)/verlies op afwikkelingen	-5	-
Effect van wisselkoerswijzigingen	38	35
Pensioenbetalingen uit het plan	-30	-23
Pensioenbetalingen door de werkgever	-6	-6
Betalingen uit afwikkelingen	-149	-
Bijdragen door deelnemers	2	2
Wijziging van de scope	-	-9
Overige	-5	-4
Per 31 december	966	1 086

De evolutie in de reële waarde van de fondsbeleggingen in het lopende jaar is als volgt:

€ miljoen	2015	2014
Per 1 januari	705	608
Renteopbrengsten	20	24
Herwaarderingswinst/verlies (-)		
Rendement op fondsbeleggingen (excl. renteopbrengsten)	-31	38
Wijzigingen in de limiet op activa (excl. renteopbrengsten)	-	-
Effect van wisselkoerswijzigingen	33	31
Bijdragen door deelnemers	2	2
Werkgeversbijdragen	74	41
Pensioenbetalingen uit het plan	-30	-23
Betalingen uit afwikkelingen	-149	-
Betaalde onkosten, belastingen en premies	-9	-7
Wijziging van de scope	-	-9
Per 31 december	615	705

De reële waarde van de fondsbeleggingen bedraagt € 615 miljoen (2014: € 705 miljoen), goed voor 64% (2014: 65% van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Het totale tekort van € 351 miljoen (2014:

€ 381 miljoen) zal naar verwachting weggewerkt worden over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het huidige lidmaatschap.

De bedragen die zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van deze toegezegd-pensioenplannen zijn de volgende:

€ miljoen	2015	2014
Totaal aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, (incl. pensioenkosten van verstreken diensttijd en winst (-)/verlies uit afwikkelingen)	43	38
Netto rentekosten	8	7
Herwaardering van andere langetermijnpersoneelsbeloningen	-2	2
Administratiekosten en belastingen	4	3
Componenten van kosten voor toegezegde pensioenen die zijn geboekt in de winst- en verliesrekening	53	50
Herwaarderingswinst (-)/verlies		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	5	2
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	-50	151
Effect van ervaringsaanpassingen	5	12
Rendement op fondsbeleggingen (excl. renteopbrengsten)	31	-38
Wijzigingen in de limiet op activa (excl. renteopbrengsten)	-4	1
Componenten van kosten voor toegezegde pensioenen die zijn geboekt in niet-gerealiseerde resultaten	-13	128
Totale componenten van kosten voor toegezegde pensioenen	40	178

De totale aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de netto rentekosten, de herwaardering van andere lange-termijnpersoneelsbeloningen, administratiekosten en belastingen voor het jaar zijn opgenomen onder de kosten voor personeelsbeloningen in de geconsolideerde

winst- en verliesrekening. De herwaardering van de netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

De opsplitsing van de geboekte kosten over de functionele lijnen is als volgt:

€ miljoen	2015	2014
Kostprijs van de omzet	11	9
Marketing- en verkoopkosten	7	8
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	20	19
Algemene en administratiekosten	15	14
Overige baten en lasten	-	-
Totaal	53	50

Het reële rendement op de fondsbeleggingen bedraagt € -31 miljoen (2014: € 38 miljoen), en het reële rendement op restitutierechtten bedragen € 0 miljoen (2014: € -1 miljoen).

De voornaamste categorieën van fondsbeleggingen op het einde van de rapporteringsperiode zijn als volgt:

€ miljoen	2015	2014
Geldmiddelen en kasequivalenten	7	8
Eigen-vermogensinstrumenten	127	45
Europa	42	14
Verenigde Staten	36	15
Rest van de wereld	49	16
Schuldinstrumenten	199	139
Bedrijfsobligaties	27	0
Overheidsobligaties	31	69
Overige	141	70
Vastgoed	7	3
In aanmerking komende verzekeringscontracten	146	393
Beleggingsfondsen	123	112
Overige	6	5
Totaal	615	705

Nagenoeg alle aandelen en schuldinstrumenten beschikken over beurskoersen in actieve markten. Vastgoed kan gerangschikt worden als niveau 3-instrument op basis van de definities in IFRS 13, *Waardering tegen reële waarde*.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van UCB, noch in onroerend goed of andere activa die gebruikt worden door de Groep, al kan het wel zijn dat UCB-aandelen deel uit maken van de investeringen in beleggingsfondsen. De voornaamste gewogen gemiddelde actuariële veronderstellingen die zijn gebruikt, zijn als volgt:

	EUROZONE		VERENIGDE KONINKRIJK		VERENIGDE STATEN		OVERIGE	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Disconteringsvoet	2,20%	1,76%	3,75%	3,63%	4,25%	3,75%	0,95%	1,45%
Inflatie	1,75%	2,00%	3,20%	3,20%	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Belangrijke actuariële veronderstellingen voor de bepaling van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten zijn de disconteringsvoet en de inflatie. De volgende gevoeligheidsanalyses werden bepaald op basis van redelijkerwijze mogelijke fluctuaties in de veronderstellingen die zich voordoen op het einde van de rapporteringsperiode.

- > Als de disconteringsvoet 25 basispunten hoger (lager) zou zijn, dan zouden de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten dalen met € 37 miljoen (stijgen met € 38 miljoen) als alle overige veronderstellingen constant zouden blijven.
- > Als het inflatiepercentage zou stijgen (dalen) met 25 basispunten, dan zouden de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten stijgen met € 25 miljoen (dalen met € 24 miljoen) als alle overige veronderstellingen constant zouden blijven.

De cijfers zoals boven vermeld houden geen rekening met eventuele onderlinge relaties tussen de veronderstellingen, met name tussen de disconteringsvoet, verwachte loonsverhogingen en inflatiepercentages.

De dochterondernemingen van de Groep moeten de verwachte verdiende pensioenrechten op jaarbasis financieren. De financiering is doorgaans gebaseerd op lokale actuariële vereisten en in dit kader wordt de disconteringsvoet bepaald op basis van een risicovrije interestvoet. Onderfinanciering in verband met verstreken diensttijd wordt voldaan door het opzetten van herstelplannen en beleggingsstrategieën op basis van de demografische evolutie voor het plan, de juiste periodes voor de aflossing van verplichtingen voor verstreken diensttijd, verwachte loonsverhogingen en de financiële mogelijkheden van de plaatselijke onderneming.

De gemiddelde duur van de toegezegd-pensioenregelingen op het einde van de rapporteringsperiode bedraagt 15,55 jaar (2014: 15,28 jaar). Dit cijfer kan verder worden uitgesplitst in een gemiddelde duur voor volgende regio's:

- > Eurozone: 13,60 jaar (2014: 13,51 jaar);
- > VK: 19,11 jaar (2014: 17,55 jaar);
- > VS: 11,44 jaar (2014: 12,97 jaar);
- > Overige: 19,06 jaar (2014: 16,22 jaar).

De Groep verwacht in de loop van het volgende boekjaar een bijdrage te doen van € 48 miljoen aan de toegezegd-pensioenregelingen.

Om de drie jaar wordt een studie uitgevoerd waarin activa en passiva tegen elkaar afgewogen worden. Hierin worden de beleggingsstrategieën geanalyseerd in het licht van risico-en-rendementsprofielen.

Bij het bepalen van een langetermijnstrategie voor de pensioenplannen, houdt het beleggingscomité rekening met enkele door de Groep gedefinieerde basisprincipes zoals:

- > een goed evenwicht tussen het bijdrageniveau dat aanvaardbaar is voor UCB en het niveau van het beleggingsrisico dat aan de verplichtingen verbonden is;
- > de volatiliteit verminderen door een diversificatie van de beleggingen; en
- > het niveau van het beleggingsrisico dient af te hangen van de financiële situatie van de regelingen en hun schuldpositie.

31. Voorzieningen

De wijzigingen in de voorzieningen worden hieronder weergegeven:

€ miljoen	MILIEU	HERSTRUCTURERING	OVERIGE	TOTAAL
Op 1 januari 2015	29	43	13	85
Bedrijfscombinaties	0	0	0	0
Ontstaan in het jaar	1	12	84	97
Tegenboeking ongebruikte bedragen	-1	0	0	-1
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	0	0	0	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	0	0	0	0
Gebruikt in het jaar	-7	-27	-5	-39
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Op 31 december 2015	22	28	92	142
Langlopend gedeelte	6	9	61	76
Kortlopend gedeelte	16	19	31	66
Totale voorzieningen	22	28	92	142

31.1 | MILIEUVOORZIENINGEN

UCB heeft bepaalde milieuverplichtingen behouden die verband hielden met de overname van Schwarz Pharma en het afstoten van Films en Surface Specialties in het verleden. Dit laatste heeft betrekking op de afgestoten vestigingen waarvoor UCB volledig verantwoordelijk is gebleven, in overeenstemming met de contractuele bepalingen die zijn overeengekomen met Cytec Industries Inc. In 2015 werd het gedeelte van de milieuvorzieningen met betrekking tot de folie-activiteiten tegengeboekt.

31.2 | REORGANISATIE-VOORZIENINGEN

De provisies voor reorganisatie die in 2015 werden aangelegd hebben betrekking op verdere optimalisatie en reorganisatie, voornamelijk in België, terwijl het gebruik van de voorzieningen vooral betrekking heeft op O&O en andere afvloeiingskosten.

31.3 | OVERIGE VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op:

- > voorzieningen voor rechtszaken die voornamelijk voorzieningen omvatten voor geschillen waar UCB of een dochteronderneming gedagvaard wordt voor claims van voormalige werknemers van UCB;
- > voorzieningen voor productaansprakelijkheid die betrekking hebben op de risico's die gepaard gaan met de normale bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk kan worden gesteld door de verkoop van dit soort geneesmiddelen. In 2015 werd een voorziening van € 50 miljoen aangelegd met betrekking tot Distilbène, een voormalig product van de UCB Groep. UCB is momenteel gedaagde in verschillende productaansprakelijkheidsrechtszaken in Frankrijk. De eisers in deze rechtszaken beweren dat hun moeders tijdens hun zwangerschap Distilbène genomen hebben en dat zij als gevolg daarvan lichamelijke letsels hebben opgelopen. De voorziening vertegenwoordigt het bedrag van geschatte toekomstige kasuitstromen die de dekking van de productaansprakelijkheidsverzekering overschrijden (Toelichting 13, Toelichting 39.4) De voorziening werd verdisconteerd op basis van een disconteringsvoet van 1,46%. Indien de disconteringsvoet 25 basispunten hoger (lager) zou zijn, zou de voorziening dalen (stijgen) met € 1 miljoen;
- > Een voorziening gerelateerd aan de verkoop van de fabriek in Shannon (€ 26 miljoen).

Er wordt met betrekking tot de bovenvermelde risico's een evaluatie gemaakt samen met de juridische adviseurs van de Groep en verschillende vak-experts.

32. Handels- en overige verplichtingen

32.1 | HANDELS- EN OVERIGE VERPLICHTINGEN

€ miljoen	2015	2014
GSK Japan (Zwitserland)	13	11
Langlopende verplichtingen met betrekking tot samenwerkingsovereenkomsten	41	35
Terugkoopverplichting voor minderheidsbelangen	31	48
Overige schulden	21	54
Totaal langlopende handels- en overige verplichtingen	106	148

32.2 | KORTLOPENDE HANDELS- EN OVERIGE VERPLICHTINGEN

€ miljoen	2015	2014
Handelsschulden	342	312
Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen	77	57
Lonen en socialezekerheidsbijdragen	165	149
Overige schulden	73	90
Uitgestelde inkomsten in verband met samenwerkingsovereenkomsten	118	120
Overige uitgestelde inkomsten	71	2
Te betalen royalty's	99	68
Dividend aan aandeelhouders van eeuwigdurende achtergestelde obligatie	18	18
Te betalen rabatten en kortingen	433	377
Gelopen interesten	33	32
Overige toe te rekenen kosten	259	161
Totaal kortlopende handels- en overige verplichtingen	1 688	1 386

De handels- en overige verplichtingen worden grotendeels geclassificeerd als kortlopend en bijgevolg worden de boekwaarden van de totale handels- en overige verplichtingen verondersteld een redelijke benadering te zijn van hun reële waarde.

33 Te betalen belastingen

Te betalen belastingen omvatten verplichtingen voor onzekere belastingposities voor een bedrag van € 226 miljoen (2014: € 275 miljoen). Verplichtingen voor onzekere belastingposities worden erkend wanneer de Groep het waarschijnlijk acht dat een ingenomen standpunt inzake belastingen wellicht niet kan worden gehandhaafd indien dit door de fiscale autoriteiten zou worden betwist. Deze beoordeling wordt voor elke verplichting afzonderlijk gedaan en de resulterende verplichting is de beste inschatting van de Groep van het verwachte risico in het geval van een betwisting door de fiscus. Zie Toelichting 3.2.5. voor meer gedetailleerde informatie inzake de inschatting door de Groep van onzekere belastingposities.

UCB wordt geconfronteerd met een aantal controles in landen over de hele wereld. De punten die ter discussie staan, zijn in sommige gevallen complex en deze controles kunnen een aantal jaren aanslepen alvorens ze opgelost zijn of alvorens tot een vaststaande beslissing kan gekomen worden omtrent de bijkomende verplichtingen. Elke verplichting

die in deze context wordt geboekt, wordt door de Groep berekend als zijnde de beste inschatting van de te betalen belastingen die de Groep verwacht te moeten betalen op basis van de beste inschatting door de Groep van de meest waarschijnlijke uitkomst van dergelijke onderzoeken.

De verplichtingen voor onzekere belastingposities zijn in totaal gedaald met € 49 miljoen in vergelijking met vorig jaar. Dit is voornamelijk het gevolg van het verstrijken van de verjaringstermijn waarbinnen de fiscale autoriteiten hun controles dienen uit te voeren. Bovendien werden sommige onzekere belastingposities proactief toegelicht door de Groep zonder hierbij de toepassing van enige correctie of boete te activeren. Dit resulteerde in de terugname van de verplichtingen.

De Groep verwacht dat de huidige belastingcontroles waarvoor de belangrijkste verplichtingen voor onzekere belastingposities werden geboekt, zouden moeten afgewikkeld zijn of tenminste een duidelijke indicatie van het resultaat bekend zou moeten zijn over de volgende twee jaren.

34. Toelichting bij het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft de operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten weer.

UCB past de indirecte methode toe voor de operationele kasstromen. Het nettoresultaat is aangepast voor:

- > de effecten van niet-geldelijke transacties zoals afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingverliezen, provisies, waarderingen tegen reële waarde enz., alsook de wijzigingen inzake werkkapitaal;
- > opbrengsten en kosten die verband houden met kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten.

Belangrijke niet-geldelijke transacties voor 2015 hebben betrekking op de verkoop van KU. De ontvangen vergoeding bevatte niet-geldelijke items. UCB ontving ongedekte

obligaties in eerste rang voor een totaal bedrag van \$ 200 miljoen alsook warrants die UCB toelaten om 2,5 miljoen aandelen van Lannett aan te kopen. Zie Toelichting 6 voor meer details met betrekking tot deze transactie.

Niet-geldelijke transacties voor 2014 hebben vooral betrekking op de conversie van 9 985 converteerbare obligaties in kapitaal, resulterende in twee kapitaalsverhogingen voor een totaal bedrag van € 33 miljoen in kapitaal en € 396 miljoen in uitgiftepremie, en de daaruit volgende uitgifte van 11 078 506 nieuwe UCB-aandelen. Zie Toelichting 24.

€ miljoen	TOELICHTING	2015	2014
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties		313	167
Afschrijvingen	8, 19, 17	250	220
Bijzondere waardeverminderingverliezen/terugname (-)	8, 11	88	43
Kost voor in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen		3	19
Overige niet-geldelijke transacties in de winst- en verliesrekening		-49	-44
Als gevolg van de toepassing van IAS 39	14	13	8
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinst (-)/verlies		-65	-98
Wijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen		61	24
Voorraadwijzigingen en voorzieningen voor dubieuze debiteuren		11	-5
Aanpassing voor posten afzonderlijk te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten		111	6
Belastingkost voor de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	15	111	6
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten		-59	74
Winst (-)/verlies uit de verkoop van vaste activa		-139	-20
Opbrengsten uit (-)/kosten van dividenden		0	0
Renteopbrengsten (-)/-kosten		80	94
Wijzigingen in het werkkapitaal			
Voorraadbewegingen per geconsolideerde balans		-19	31
Handels- en overige vorderingen en andere activa, bewegingen per geconsolideerde balans		-58	-42
Handels- en overige schulden, beweging per geconsolideerde balans		229	264
Aandelenruil		-190	26
Zoals opgenomen in de geconsolideerde balans en gecorrigeerd met:		-38	279
Niet-geldelijke posten ¹		-143	-47
Wijzigingen in voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit operationele activiteiten		-11	9
Wijzigingen in te ontvangen/te betalen intresten afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit operationele activiteiten		2	-12
Wijzigingen in te ontvangen dividenden afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit investeringsactiviteiten		0	0
Wijzigingen in te betalen dividenden afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit financieringsactiviteiten		23	23
Wijziging in netto werkkapitaal vermeld onder kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	122
Aanpassingen voor de omrekening van vreemde valuta		60	-8
Zoals opgenomen in het geconsolideerde kasstroomoverzicht		-107	366

¹ Niet-geldelijke posten houden hoofdzakelijk verband met transfers van de ene rubriek naar de andere, met niet-geldelijke bewegingen die verband houden met een nieuwe waardering van een geassocieerde deelneming in een vreemde munt en andere bewegingen die verband houden met toevoegingen aan/verwijderingen uit de consolidatiekring of met fusies van entiteiten.

35. Financiële instrumenten per categorie

€ miljoen 31 december 2015			FINANCIËLE ACTIVA TEGEN REËLE WAARDE VIA WINST EN VERLIES	AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN GEBRUIKT VOOR KASSTROOM- AFDEKKINGEN	VOOR VERKOOP BESCHIKBAAR	TOTAAL
Activa zoals opgenomen in de balans	TOELICHTING	LENINGEN EN VORDERINGEN				
Financiële en overige activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten en geassocieerde deelnemingen)	20	274	29	0	67	370
Afgeleide financiële activa	36	0	74	10	0	84
Handelsvorderingen en overige vorderingen (inclusief vooruitbetaalde kosten)	22	836	0	0	0	836
Geldmiddelen en kasequivalenten	23	1 285	0	0	0	1 285
Totaal		2 395	103	10	67	2 575

€ miljoen 31 december 2015			PASSIVA TEGEN REËLE WAARDE VIA WINST EN VERLIES	AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN GEBRUIKT VOOR KASSTROOM- AFDEKKINGEN	OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTIN- GEN TEGEN GEAMOR- TISEERDE KOSTPRIJS	TOTAAL
Passiva zoals opgenomen in de balans	TOELICHTING					
Leningen	26		0	0	466	466
Obligaties	27		0	0	1 742	1 742
Afgeleide financiële passiva	36		58	28	0	86
Handels- en overige verplichtingen	32		0	0	1 794	1 794
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	28		162	0	0	162
Totaal			220	28	4 002	4 250

€ miljoen 31 december 2014			FINANCIËLE ACTIVA TEGEN REËLE WAARDE VIA WINST EN VERLIES	AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN GEBRUIKT VOOR KASSTROOM- AFDEKKINGEN	VOOR VERKOOP BESCHIKBAAR	TOTAAL
Activa zoals opgenomen in de balans	TOELICHTING	LENINGEN EN VORDERINGEN				
Financiële en overige activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten en geassocieerde deelnemingen)	20	96	0	0	40	136
Afgeleide financiële activa	36	0	77	13	0	90
Handelsvorderingen en overige vorderingen (inclusief vooruitbetaalde kosten)	22	729	0	0	0	729
Geldmiddelen en kasequivalenten	23	507	0	0	0	507
Totaal		1 332	77	13	40	1 462

€ miljoen 31 december 2014			PASSIVA TEGEN REËLE WAARDE VIA WINST EN VERLIES	AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN GEBRUIKT VOOR KASSTROOM- AFDEKKINGEN	OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTIN- GEN TEGEN GEAMOR- TISEERDE KOSTPRIJS	TOTAAL
Passiva zoals opgenomen in de balans	TOELICHTING					
Leningen	26		0	0	714	714
Obligaties	27		0	0	1 406	1 406
Afgeleide financiële passiva	36		43	43	0	86
Handels- en overige verplichtingen	32		0	0	1 534	1 534
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	28		183	0	190	373
Totaal			226	43	3 844	4 113

36. Afgeleide financiële instrumenten

€ miljoen	ACTIVA		PASSIVA	
	2015	2014	2015	2014
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	10	13	25	40
Valutatermijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	19	22	51	36
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	0	3	3
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	55	55	7	7
Totaal	84	90	86	86
waarvan:				
Langlopend – (Toelichtingen 20 en 28)	50	57	9	13
Kortlopend – (Toelichtingen 20 en 28)	34	33	77	73

De volledige reële waarde van een afgeleid financieel afdekkinginstrument wordt geclassificeerd als een vast actief of langlopende verplichting als de resterende looptijd van het gehedged item meer dan 12 maanden bedraagt, en als een vlottend actief of kortlopende verplichting als de looptijd van het gehedged item minder dan 12 maanden bedraagt.

De kasstroomafdekkingen die door de Groep werden uitgevoerd, werden als bijzonder effectief beoordeeld en in 2015 werd een netto niet-gerealiseerde winst

van € 12 miljoen (2014: netto niet-gerealiseerd verlies van € 50 miljoen) na uitgestelde belasting opgenomen in het eigen vermogen aangaande deze transacties. Deze winsten / verliezen zullen in de winst- en verliesrekening worden geboekt in de periode waarin de gehedgede verwachte transacties de winst- en verliesrekening beïnvloeden.

Het niet-effectieve deel dat in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen en dat ontstaat bij kasstroomafdekkingen, bedraagt € 0 miljoen (2014: € 0 miljoen).

36.1 | WISSELKOERSDERIVATEN

Het beleid van de Groep met betrekking tot het gebruik van financiële derivatencontracten wordt beschreven in Toelichting 4 "Financieel risicobeheer".

De Groep heeft verschillende valutatermijncontracten afgesloten om een deel van de zeer waarschijnlijke toekomstige omzet en royaltyinkomsten, die voor 2016 worden verwacht, af te dekken.

De reële waarden van de valutaderivatencontracten zijn als volgt:

€ miljoen	ACTIVA		PASSIVA	
	2015	2014	2015	2014
USD	9	10	44	63
GBP	7	5	13	7
JPY	1	5	9	1
CHF	2	0	5	0
RUB	3	10	0	0
Andere valuta's	7	5	5	5
Totaal valutaderivaten	29	35	76	76

De looptijdanalyse voor de valutaderivaten wordt hieronder vermeld:

€ miljoen	2015	2014
1 jaar of minder	-47	-40
1-5 jaar	0	-1
Langer dan 5 jaar	0	0
Totaal valutaderivaten – netto activa/netto passiva (-)	-47	-41

De volgende tabel toont de opsplitsing van de valutaderivaten per uitdrukkingsvaluta (verkochte valuta weergave) per 31 december 2015:

Notionele bedragen in € miljoen	USD	GBP	EUR	JPY	CHF	OVERIGE VALUTA'S	TOTAAL
Futures	644	97	635	134	76	307	1 893
Valutaswaps	985	288	1 445	25	303	63	3 109
Optie/collar	158	0	0	40	0	0	198
Totaal	1 787	385	2 079	199	380	370	5 200

36.2 | RENTEDERIVATEN

De Groep gebruikt verschillende rentederivaten om haar blootstelling aan de wijzigende rentevoeten op haar leningen te beheren. De data voor de prijsherzieningen en de afschrijvingskenmerken komen overeen met die van de vastrentende obligaties. De uitstaande rentederivaten zijn als volgt:

CONTRACTTYPE	NOMINALE WAARDE VAN CONTRACTEN (MILJOEN)	GEMIDDELTE RENTEVOET (BETALEND (-)/ ONTVANGEND (+))	MARGE IN PUNTEN (BETALEND (-)/ ONTVANGEND (+))	VOOR PERIODE VAN/TOT		VARIABLE RENTEOPBRENGSTEN
IRS	EUR 150	-0,87%		21 -08 -12	21 -08 -17	EURIBOR 3 Maanden
IRS	EUR 165	0,54%		06 -12 -12	10 -12 -16	-EURIBOR 3 Maanden
IRS	EUR 160	0,54%		06 -12 -12	10 -12 -16	-EURIBOR 3 Maanden
IRS	EUR 200	1,53%		04 -10 -13	04 -01 -21	-EURIBOR 3 Maanden
IRS	EUR 150	1,59%		04 -10 -13	04 -01 -21	-EURIBOR 3 Maanden
IRS	EUR 250	1,36%		27 -11 -13	27 -03 -20	-EURIBOR 3 Maanden
IRS	EUR 175	1,91%		27 -11 -13	02 -10 -23	-EURIBOR 3 Maanden
IRS	EUR 150	-1,12%		27 -03 -14	27 -03 -20	EURIBOR 3 Maanden
IRS	USD 100	-1,97%		20 -11 -14	22 -11 -21	USD LIBOR 3 Maanden
IRS	EUR 100	0,44%		17 -12 -15	02 -04 -22	-EURIBOR 6 Maanden
IRS	EUR 100	0,45%		17 -12 -15	02 -04 -22	-EURIBOR 6 Maanden
CCIRS	USD 70	-USD LIBOR 3 Maanden	-0,25%	11 -03 -13	10 -12 -16	EURIBOR 3 Maanden
CCIRS	USD 60	-USD LIBOR 3 Maanden	-0,29%	10 -06 -13	10 -12 -16	EURIBOR 3 Maanden
CCIRS	USD 50	-USD LIBOR 3 Maanden	-0,31%	10 -06 -13	10 -12 -16	EURIBOR 3 Maanden
CCIRS	USD 250	-USD LIBOR 3 Maanden	-0,25%	10 -06 -13	10 -12 -16	EURIBOR 3 Maanden
CCIRS	USD 200	-USD LIBOR 3 Maanden	-0,16%	27 -11 -13	27 -03 -20	EURIBOR 3 Maanden
CCIRS	USD 230	-USD LIBOR 3 Maanden	-0,16%	27 -11 -13	02 -10 -23	EURIBOR 3 Maanden

36.3 | AFDEKKING VAN NETTO- INVESTERINGEN IN EEN BUITENLANDSE ENTITEIT

In 2006 is de Vennootschap een leningsovereenkomst aangegaan die deels was bedoeld als afdekking van de netto-investering in de Amerikaanse activiteiten van de Groep. Na een interne bedrijfsreorganisatie is deze netto-investeringsafdekkingsrelatie in december 2007 beëindigd.

De niet-gerealiseerde cumulatieve wisselkoerswinst van € 55 miljoen werd in een afzonderlijke eigenvermogenscomponent geboekt onder "Afdeking van netto-investeringen" in 2007. In 2015 werd deze winst geherclassificeerd naar de Cumulatieve Omrekeningsverschillen. Deze niet-gerealiseerde winst zal in het eigen vermogen geboekt blijven en zal alleen in de winst- en verliesrekening opgenomen worden als de Groep geen onderliggende USD-activa meer in bezit heeft.

37. Winst per aandeel

37.1 | GEWONE WINST PER AANDEEL

€	2015	2014
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	1,38	0,60
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	1,87	0,50
Gewone winst per aandeel	3,25	1,10

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen in omloop, met uitzondering van de aandelen die door de vennootschap ingekocht worden en als eigen aandelen aangehouden worden.

37.2 | VERWATERDE WINST PER AANDEEL

€	2015	2014
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	1,38	0,60
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	1,87	0,50
Verwaterde winst per aandeel	3,25	1,10

37.3 | WINST

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

GEWOON

€ miljoen	2015	2014
Winst/verlies (-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	264	115
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	359	94
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	623	209

VERWATERD

€ miljoen	2015	2014
Winst/verlies (-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	264	115
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	359	94
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	623	209

37.4 | AANTAL AANDELEN

In duizenden aandelen	2015	2014
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor gewone winst per aandeel	192 082	190 456
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor verwaterde winst per aandeel	192 082	190 456

38. Dividend per aandeel

De in 2015 en 2014 uitgekeerde bruto-dividenden bedroegen respectievelijk € 205 miljoen (€ 1,06 per aandeel) en € 202 miljoen (€ 1,04 per aandeel).

Een dividend voor het afgelopen jaar dat eindigde op 31 december 2015 van € 1,10 per aandeel, goed voor een totaal dividend van € 210 miljoen, moet voorgesteld worden tijdens de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering op 28 april 2016.

Overeenkomstig IAS 10, *Gebeurtenissen na balansdatum*, is het voorgestelde dividend niet als een verplichting geboekt op het einde van het jaar.

39. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

39.1 | OPERATIONELE LEASEVERBINTENISSEN

De toekomstige totale minimale leasebetalingen onder niet-opzegbare operationele leases zijn als volgt:

€ miljoen	2015	2014
Minder dan 1 jaar	19	33
Tussen 1 en 5 jaar	69	97
Langer dan 5 jaar	10	19
Totaal	98	149

De Groep heeft een aantal niet-opzegbare operationele leases die voornamelijk verband houden met bedrijfswagens en kantoorinrichting.

De leaseovereenkomsten bestrijken een initiële periode van 3 tot 5 jaar. De leasebetalingen worden jaarlijks verhoogd

om de markthuurgelden te weerspiegelen. Geen van de leaseovereenkomsten omvat voorwaardelijke huurgelden. In 2015 werd € 44 miljoen (2014: € 44 miljoen) als kost voor operationele leases opgenomen in de winst- en verliesrekening.

39.2 | KAPITAALVERBINTENISSEN

Op 31 december 2015 heeft de Groep zich verbonden om € 40 miljoen (2014: € 40 miljoen) te besteden aan kapitaaluitgaven voor de installatie van een nieuwe productielijn (België) en IT infrastructuur.

UCB sloot een aantal ontwikkelingsovereenkomsten op lange termijn af met verschillende farmaceutische bedrijven, bedrijven die klinische studies uitvoeren en financiële investeerders. Zulke samenwerkingsovereenkomsten

kunnen mijlpaalbetalingen omvatten die afhankelijk zijn van succesvolle klinische ontwikkelingen of van het behalen van specifieke verkoopdoelstellingen. Onderstaande tabel geeft de maxima aan die betaald zouden worden als alle mijlpalen – hoewel dit erg onwaarschijnlijk is – zouden worden gerealiseerd. Deze cijfers zijn exclusief royaltybetalingen die gebaseerd zijn op de verkochte eenheden en bedragen die reeds werden voorzien voor reeds behaalde mijlpalen.

€ miljoen	2015	2014
1 jaar of minder	70	53
1-5 jaar	227	341
Langer dan 5 jaar	748	948
Totaal	1 045	1 342

De bedragen zijn niet aangepast voor risico's, noch verdisconteerd, en de timing van de betalingen is gebaseerd op de op dit ogenblik beste inschattingen van de Groep omtrent de realisatie van de betreffende mijlpalen.

39.3 | WAARBORGEN

De garanties die in de loop van de normale bedrijfsvoering ontstaan, zullen naar verwachting niet resulteren in enige wezenlijke financiële verliezen.

39.4 | VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

De Groep blijft actief betrokken bij rechtsgeschillen, claims en onderzoeken. De lopende zaken kunnen leiden tot verplichtingen, burgerlijke en strafrechtelijke boetes, verlies van productexclusiviteit en andere kosten, boetes en onkosten die verbonden zijn aan bevindingen die strijdig zijn met UCB's belangen.

UCB blijft verdedigende partij in iets minder dan 4600 Reglan® productaansprakelijkheidsrechtzaken. De rechtzaken werden grotendeels geconsolideerd in drie verschillende jurisdicties, met name Philadelphia, San Francisco en New Brunswick. Elk geschil betreft claims voor letsels als gevolg van het vermeende nalaten te waarschuwen voor het risico geassocieerd met het gebruik van metoclopramide gedurende meer dan 12 weken. Het merendeel van de gevallen betreft vermeende letsels als gevolg van het gebruik van generische metoclopramide. Er zijn momenteel geen rechtzaken gepland voor 2015. Alhoewel de Vennootschap van mening is dat ze een goede verdediging heeft tegenover deze claims, en om de kosten en afleiding van een rechtszaak te voorkomen, heeft zij een vertrouwelijke dadingsovereenkomst gesloten die een kader schept waarbinnen alle claims tegen de Vennootschap worden opgelost voor een bedrag dat binnen de grenzen ligt van de bestaande verzekering van de Vennootschap. De schikking is onderworpen aan voldoende deelname door de eisers zoals bepaald door de Vennootschap naar eigen goeddunken. De Vennootschap voorziet dat de schikking gefinaliseerd zal zijn in 2016.

Entiteiten van de UCB Groep zijn genoemd als gedaagden in verschillende productaansprakelijkheidsrechtzaken in Frankrijk. De eisers in deze rechtzaken beweren dat hun moeders tijdens hun zwangerschap Distilbène, een voormalig product van de UCB Groep, genomen hebben en dat zij als gevolg daarvan lichamelijke letsels hebben opgelopen. De Groep heeft een productaansprakelijkheidsverzekering maar gezien deze dekking door de verzekering onvoldoende zal zijn, heeft de Groep een provisie aangelegd van € 50 miljoen (Toelichting 31.3).

UCB Pharma NV (UCB) is een gedaagde in een proces geïnitieerd door Desitin Arzneimittel GmbH (Desitin) aanhangig bij de arrondissementsrechtbank van Hamburg (Duitsland). Desitin eist een schadevergoeding voor de schade die zou zijn geleden naar aanleiding van de

tenuitvoerlegging van een rechterlijk bevel verkregen door UCB tegen Desitin's handelsmerk "Kepmini", hetgeen later werd ingetrokken. Desitin eist een schadevergoeding ten bedrage van € 10 miljoen. Een hoorzitting werd gehouden op 17 februari 2015 en stelde vervolgens een regeling voor die aanzienlijk lager was dan wat Desitin nastreefde. Desitin verwierp de voorgestelde regeling van de rechtbank. De partijen wachten momenteel op een datum voor de hoorzitting. De Vennootschap is van mening dat zij een goede verdediging heeft tegenover deze claim.

UCB is een gedaagde in een proces geïnitieerd door de Medical Research Council (MRC) dat aanhangig is bij de High Court of Justice, Chancery Division in Londen (Verenigd Koninkrijk). De MRC eist een schadevergoeding (inclusief rente) als gevolg van een vermeende onderbetaling van bepaalde royalty's die verschuldigd waren onder een licentieovereenkomst met UCB ten bedrage van ongeveer £ 57 miljoen. De Vennootschap is van mening dat zij een goede verdediging heeft tegenover deze claim, waarvoor het proces momenteel gepland is in mei 2016.

In februari 2015 werd er een klacht ingediend bij de Amerikaanse arrondissementsrechtbank voor het noordelijke district van Georgia, waarin UCB Holdings Inc., de toegezegd-pensioenregeling van UCB Inc. en het administratieve comité van de toegezegd-pensioenregeling van UCB Inc. als gedaagden zijn genoemd. De klacht is gericht op de status van class-action en stelt claims te verdedigen inzake bepaalde pensioenvoordelen namens bepaalde huidige en voormalige werknemers van UCB, Inc. die voorheen werkzaam waren bij twee verschillende voorgaande ondernemingen die in de jaren 90 door UCB, Inc. zijn verworven. Op 6 januari 2016 heeft de rechtbank UCB's verzoek tot afwijzing van vijf van de tien claims in deze zaak toegekend. De Vennootschap is van mening dat ze een goede verdediging heeft tegenover deze claims en heeft de intentie om deze kwestie krachtdadig te verdedigen.

Op 22 juni 2015 ontving de Vennootschap een dagvaarding van de New York Attorney General's Office, Medicaid Fraud Control Unit ("NYAG"), op zoek naar documenten in verband met vermeende onderbetaling van Medicaid kortingen voor bepaalde perioden tussen 2002 en 2005. De Vennootschap verleent haar volledige medewerking aan de NYAG.

Het wordt niet verwacht dat er enige materiële verplichtingen zullen ontstaan uit de voorwaardelijke verplichtingen andere dan deze voorzien in Toelichting 31 (2014: geen materiële verplichtingen).

40. Transacties met verbonden partijen

40.1 | VERKOPEN EN DIENSTEN BINNEN DE GROEP

Gedurende de boekjaren afgesloten op 31 december 2015 en 2014 werden alle transacties binnen de UCB-Groep uitgevoerd op basis van beoordelingen van wederzijds economisch voordeel van de betrokken partijen, en werden de toepasselijke voorwaarden vastgesteld in overeenstemming met criteria van marktconforme onderhandelingen en eerlijk handelen, en met het oog op de creatie van waarde voor de gehele UCB-Groep. De voorwaarden die van toepassing waren op transacties binnen de UCB-Groep waren gelijkaardig aan de voorwaarden die van toepassing waren op transacties met derde partijen.

Met betrekking tot de verkoop van tussentijdse en afgewerkte producten gingen deze criteria gepaard met het principe van de verhoging van de productiekosten van elke partij met een marktconforme winstmarge. Met betrekking tot de diensten die geleverd werden binnen de UCB-Groep gingen deze criteria vergezeld van het principe van voldoende vergoedingen om de kosten te dekken die door elke partij werden gemaakt en een marktconforme winstmarge. De binnen de UCB-Groep uitgevoerde transacties vormen standaardtransacties voor een biofarmaceutische groep. Deze transacties omvatten de aankoop en verkoop van tussentijdse en afgewerkte medische producten, deposito's en leningen voor verbonden ondernemingen van de UCB-Groep, alsook gecentraliseerde functies en activiteiten van de UCB-Groep om de operaties te optimaliseren door middel van schaal- en synergievoordelen.

40.2 | FINANCIËLE TRANSACTIES MET ANDERE VERBONDEN PARTIJEN DAN VERBONDEN ONDERNEMINGEN VAN UCB NV

In 2015 zijn er geen financiële transacties geweest met andere verbonden partijen dan de verbonden ondernemingen van UCB NV.

40.3 | VERGOEDINGEN VAN MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES

De onderstaande vergoedingen van managers op sleutelposities omvatten de vergoedingen die zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening voor de leden van de raad van bestuur en het Uitvoerend Comité, voor het jaargedeelte waarin ze hun mandaat uitoefenden.

€ miljoen	2015	2014
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	12	11
Ontslagvergoedingen	0	0
Vergoedingen na uitdiensttreding	3	4
Op aandelen gebaseerde betalingen	7	8
Totale vergoedingen van managers op sleutelposities	22	23

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen (inclusief socialezekerheidsbijdragen), tijdens het jaar verdiende bonussen, autoleasing en andere vergoedingen indien van toepassing. Op aandelen gebaseerde betalingen omvatten de afschrijving over de wachtperiode van de reële waarde van toegekende aandelebewijzen en omvatten ook aandelenopties, toegekende aandelen en prestatieaandelen zoals in Toelichting 25 nader

wordt uitgelegd. De ontslagvergoedingen omvatten alle gecompenseerde bedragen, waaronder voordelen in natura en uitgestelde vergoedingen. Er zijn door de Venootschap of door een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een bestuurder of kaderlid van de Groep en er zijn evenmin garanties in die zin gegeven.

40.4 | AANDEELHOUDERS EN AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

De grootste aandeelhouder van UCB is Financiële de Tubize SA (hierna ook de "Referentieaandeelhouder" of "Tubize" genoemd), een Belgische vennootschap waarvan de aandelen toegelaten zijn tot de verhandeling op Euronext Brussel.

Op basis van de transparantiekennisgevingen ontvangen door Tubize en, in voorkomend geval, recentere publieke informatie, kan de aandeelhouderstructuur van Tubize samengevat worden als volgt:

	OVERLEG		BUITEN OVERLEG		TOTAAL	
	STEMRECHTEN	%	STEMRECHTEN	%	STEMRECHTEN	%
Financiële Eric Janssen SPRL	8 525 014	19,14%	1 988 800	4,46%	10 513 814	23,60%
Daniel Janssen	5 881 677	13,20%	-	-	5 881 677	13,20%
Altai Invest SA	4 969 795	11,16%	-	-	4 969 795	11,16%
Barnfin SA	3 899 833	8,75%	-	-	3 899 833	8,75%
Jean van Rijckevorsel	7 744	0,02%	-	-	7 744	0,02%
Totaal stemrechten gehouden door de referentieaandeelhouders	23 284 063	52,27%	1 988 800	4,46%	25 272 863	56,73%
Andere aandeelhouders	-	-	19 275 735	43,27%	19 275 735	43,27%
Totaal stemrechten	23 284 063	52,27%	21 264 535	47,73%	44 548 598	100,00%

Altai Invest SA wordt gecontroleerd door Evelyn du Monceau, geboren Evelyn Janssen. Barnfin SA wordt gecontroleerd door Bridget van Rijckevorsel, geboren Paule Bridget Janssen.

De referentieaandeelhouders van Tubize, behorend tot de familie Janssen, handelen in onderling overleg, d.w.z. zij hebben een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van hun stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid ten aanzien van Tubize te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten, conform artikel 3, §1, 13°, a), b) en c) van de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, a) en b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen.

Wat haar deelneming in UCB betreft, handelt Financiële de Tubize SA in onderling overleg met Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co. KG, i.e. zij hebben een akkoord gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van hun stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid ten aanzien van UCB te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten (zie artikel 3, §1, 13°, b) en c) van de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen).

Financiële de Tubize SA en Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co. KG houden gezamenlijk 36,27% van het totale aantal UCB-aandelen.

UCB en haar dochtervennootschappen houden ook UCB aandelen aan (zie hierna voor een overzicht van hun deelnemingen per 31 december 2015).

De overige UCB aandelen zijn in handen van het publiek.

Hieronder wordt een geüpdatet overzicht gegeven van de aandeelhouderstructuur van UCB (inclusief gelijkgestelde financiële instrumenten) op basis van de transparantiekennisgevingen ontvangen in toepassing van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (situatie op 31 december 2015):

CONTROLLERENDE EN BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS VAN UCB PER 31 DECEMBER 2015

Laatste wijziging: 31 december 2015

SITUATIE OP*

Kapitaal €		583 516 974		13 maart 2014
Totaal aantal stemrechten		194 505 658		13 maart 2014
1	Financière de Tubize SA ("Tubize") stemrechtverlenende effecten (aandelen)	68 076 981	35,00%	18 december 2015
2	Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co. KG ("Schwarz") stemrechtverlenende effecten (aandelen)	2 471 404	1,27%	13 maart 2014
Tubize + Schwarz³				
stemrechtverlenende effecten (aandelen)		70 548 385	36,27%	
3	UCB NV stemrechtverlenende effecten (aandelen)	4 008 213	2,06%	31 december 2015
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	1 000 000	0,51%	17 november 2015
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	18 december 2015
	TOTAAL	5 008 213	2,57%	
4	UCB Fipar SA stemrechtverlenende effecten (aandelen)	2 242 009	1,15%	31 december 2015
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	435 000	0,22%	3 juni 2015
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	25 december 2015
	TOTAAL	2 677 009	1,38%	
UCB NV + UCB Fipar SA²		7 685 222	3,95%	
stemrechtverlenende effecten (aandelen)		6 250 222	3,21%	
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹		1 435 000	0,74%	
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹		0	0,00%	
Free float⁴ (stemrechtverlenende effecten (aandelen))		117 707 051	60,52%	
5	Capital Research and Management Company (dochteronderneming van The Capital Group Companies Inc.) stemrechtverlenende effecten (aandelen)	19 462 506	10,01%	13 november 2015
6	Vanguard Health Care Fund stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 741 353	5,01%	28 oktober 2015
7	BlackRock, Inc. stemrechtverlenende effecten (aandelen)	5 964 748	3,07%	30 november 2015

(Alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totaal aantal stemrechten)

¹ Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6 van het Koninklijk Besluit van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen die, indien uitgeoefend, bijkomende stemrechten verlenen, d.w.z. effecten, opties, futures, swaps, rentetermijnovereenkomsten en andere derivatenovereenkomsten m.b.t. bestaande stemrechtverlenende effecten die hun houder het recht verlenen om, uitsluitend op eigen initiatief van de houder, zulke stemrechtverlenende effecten te verwerven, in uitvoering van een overeenkomst die bindend is onder de toepasselijke wetgeving.

² UCB NV controleert onrechtstreeks UCB Fipar SA | artikel 6, §5, 2° en artikel 9, §3, 2° van de Wet op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

³ Tubize en Schwarz hebben verklaard in onderling overleg te handelen | artikel 6, §4 en artikel 9, §3, 3° van de Wet op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

⁴ Free float zijnde de UCB-aandelen niet gehouden door de Referentieaandeelhouder (Tubize), Schwarz, UCB NV of UCB Fipar SA. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlende effecten (aandelen), gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

41. Gebeurtenissen na balansdatum

- Januari 2016 – In overeenstemming met de bepalingen van de eeuwigdurende achtergestelde obligaties van € 300 miljoen met vaste naar vlottende rentevoet, heeft UCB haar beslissing bekendgemaakt om haar optie om de obligaties in hun geheel af te lossen op 18 maart 2016 (de eerste oproepdatum), uit te oefenen. Alle obligaties die op deze manier worden afgelost, zullen daarna geannuleerd worden. De obligaties zijn aflosbaar tegen de hoofdsom samen met de toe te rekenen en nog niet betaalde rente daarop tot aan (maar met uitzondering van) de eerste oproepdatum.
- Januari 2016 – UCB heeft drie cardiovasculaire producten uit haar portfolio van gevestigde merken verkocht aan Merus Labs International Inc. (Canada). Deze producten behoren tot de categorie van de nitraten binnen de farmaceutische producten. De transactie is gerelateerd aan de producten die verkocht worden in 20 Europese landen, Turkije, Zuid-Korea en Mexico. De productrechten werden verkocht voor een éénmalige betaling ten belope van € 92 miljoen.

42. UCB-ondernemingen (volledig geconsolideerd)

NAAM EN MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	HOLDING	MOEDERMAATSCHAPPIJ
Australië		
UCB Australia Pty. Ltd. – Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria	100%	Celltech Group Ltd
België		
UCB Fipar NV – Allée de la Recherche 60 – 1070 Brussel (BE0403.198.811)	100%	UCB Belgium NV
UCB Biopharma SPRL – Allée de la Recherche 60 – 1070 Brussel (BE0543.573.053)	100%	UCB Pharma NV
UCB Belgium NV – Allée de la Recherche 60 – 1070 Brussel (BE0402.040.254)	100%	UCB Pharma NV
UCB Pharma NV – Allée de la Recherche 60 – 1070 Brussel (BE0403.096.168)	100%	UCB NV
Sifar NV – Allée de la Recherche 60 – 1070 Brussel (BE0453.612.580)	100%	UCB Finance NV
Brazilië		
UCB Farma Brasil Ltda – Alameda Araguaia 3833 (part) Tamboré – Barueri – CEP:06455-000 Sao Paulo	100%	UCB NV
UCB Biopharma SA – Alameda Araguaia 3833 Tamboré – Barueri – CEP:06455-000 Sao Paulo	100%	UCB Farma Brasil Ltda
Bulgarije		
UCB Bulgaria EOOD – 15, Lyubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz, Sofia 1407	100%	UCB NV
Canada		
UCB Canada Inc. – 2060 Winston Park Drive, Suite 401 – ON L6H5R7 Oakville	100%	UCB Holdings Inc.
China		
UCB Trading (Shanghai) Co Ltd – Suite 317, 439 No.1 Fu Te Xi Yi Road, Shanghai (Waigaoqiao Free Trade Zone)	100%	UCB NV
UCB Pharma (Hong Kong) Ltd – Unit 3713-18,37F, Tower 1, Millenium City 5, 388 Kwun Tong Road, Kwun Tong, Kowloon, Hong Kong	100%	UCB Pharma GmbH
UCB Pharma (Zhuhai) Company Ltd – Section A., Workshop, No.3 Science & Technology 05th Road, Innovation Coast, National Hi-Tech Industrial Development Zone – Zhuhai Guangdong Province	100%	UCB Pharma GmbH
Denemarken		
UCB Nordic AS – Arne Jacobsen Alle 15 – 2300 Copenhagen	100%	UCB Finance NV

NAAM EN MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	HOLDING	MOEDERMAATSCHAPPIJ
Duitsland		
UCB Pharma GmbH – Alfred Nobel Strasse, 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB GmbH
UCB GmbH – Alfred Nobel Strasse, 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Finance NV
UCB BioSciences GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Pharma GmbH
Sanol GmbH – Alfred Nobel Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Pharma GmbH
UCB Innere Medizin GmbH & Co. KG – Alfred Nobel Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Pharma GmbH
UCB Primary Care GmbH – Alfred Nobel Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Pharma GmbH
Finland		
UCB Pharma Oy Finland – Itsehallintokuja 6 – 02600 Espoo	100%	UCB Finance NV
Frankrijk		
UCB Pharma SA – Défense Ouest 420, rue d’Estienne d’Orves – 92700 Colombes	100%	UCB NV
Griekenland		
UCB A.E. – 63 Agiou Dimitriou Street – 17456 Alimos – Athens	100%	UCB NV
Hongarije		
UCB Hungary Ltd – Obuda Gate Building Arpad Fejedelem utja 26-28 – 1023 Budapest	100%	UCB NV
Ierland		
UCB (Pharma) Ireland Ltd – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – 24 Dublin	100%	UCB NV
UCB Manufacturing Ireland Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	100%	UCB NV
Kudco Ireland Ltd ¹ – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	100%	Kremers Urban Pharmaceuticals Inc.
UCB Biopharma Ireland LTD – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	100%	UCB Biopharma SPRL
Indië		
UCB India Private Ltd – 504, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel – 400 013 Mumbai	100%	UCB NV
Uni-Mediflex Private Ltd – 504, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel – 400 013 Mumbai	100%	UCB NV
Italië		
UCB Pharma SpA – Via Varesina 162 – 20156 Milano	100%	Celltech Group Ltd
Japan		
UCB Japan Co Ltd – Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku 160-0023 Shinjuku, Tokyo	100%	UCB NV
Luxemburg		
Edev S.à r.l. – Rue Eugène Ruppert, 5C – 2453 Luxembourg	0%	niet van toepassing
Phase III Development Company S.à r.l. – Avenue de la Gare, 41 – 1611 Luxembourg	0%	niet van toepassing
UCB Lux SA – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxembourg	100%	UCB NV
Maleisië		
UCB Trading (Malaysia) Sdn. Bhd. – Level 21, Suite 21.01, The Gardens South Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur	100%	UCB NV

NAAM EN MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	HOLDING	MOEDERMAATSCHAPPIJ
Mexico		
UCB de Mexico SA de C.V. – Homero #440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100%	UCB NV
Vedim SA de C.V. – Homero #440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100%	Sifar NV
Nederland		
UCB Finance NV – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%	UCB NV
UCB Pharma B.V. (Netherlands) – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%	UCB Finance NV
Noorwegen		
UCB Pharma A.S. – Grini Naeringspark 8b – 1361 Osteras – Baerum	100%	UCB Finance NV
Oekraïne		
UCB Ukraine LLC – 19 Grygoriya Skovorody Str., Business – center “Podol Plaza” – 04070 Kiev	100%	UCB Pharma GmbH
Oostenrijk		
UCB Pharma Gesellschaft m.b.H. – Twin Tower, Wienerbergstrasse 11/12a, 1110 Wien	100%	UCB Finance NV
Polen		
Vedim Sp. z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego 8 – 00-380 Warszawa	100%	Sifar NV
UCB Pharma Sp. z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego 8 – 00-380 Warszawa	100%	UCB NV
Portugal		
UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda – Rua Victor Câmara, Edifício Q 60, D. Maria I, Piso 1, Fracção D, Quinta da Fonte, 2770-229 Paço de Arcos	100%	Vedim Pharma SA
Roemenië		
UCB Pharma Romania S.R.L. – 40-44 Banu Antonache, 4 th fl., district 1 – 011665 Bucharest	100%	UCB NV
Rusland		
UCB Pharma LLC – Shturvaluaya 5 bldg 1 – 125364 Moscow	100%	UCB NV
UCB Pharma Logistics LLC– Perevedenovky pereulok 13 bldg 21 – 105082 Moscow	100%	UCB NV
Singapore		
UCB Trading (SG) Pte. Ltd. – 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre Tower 1, 18981 Singapore	100%	UCB NV
Spanje		
Vedim Pharma SA – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100%	UCB NV
UCB Pharma SA – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100%	Vedim Pharma SA
Taiwan		
UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd – 10 F., No.287, Sec.3, Nanjing E. Road, Songshan Dist. – 10595 Taipei	100%	UCB NV
Thailand		
UCB Trading (Thailand) Ltd – 998 Sathorn Square, 37/F, Room 3780, North Sathorn Road, Khwaeng Silom, Khet Bangrak – 10500 Bangkok	100%	UCB NV
Tsjechische Republiek		
UCB S.R.O. – Thámova 13 – 186 00 Praha 8	100%	UCB NV

Turkije		
UCB Pharma A.S. – Palladium Tower, Barbaros Mah., Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80 – 37746 Istanbul	100%	UCB Lux SA
Verenigd Koninkrijk		
UCB Fipar Ltd, subs. of UCB Inc. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB Inc.
Fipar U.K. Ltd, subs of UCB Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB Fipar Ltd
UCB (Investments) Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB Lux SA
Celltech Group Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB (Investments) Ltd
Celltech R&D Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
UCB Ireland – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB Lux SA
Celltech Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
Darwin Discovery Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
UCB Pharma Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
International Medication Systems (U.K.) Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB Pharma GmbH
Schwarz Pharma Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
Verenigde Staten		
UCB Holdings Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Finance NV
Fipar U.S. Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	Fipar U.K. Ltd
UCB Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Holdings Inc.
UCB Biosciences Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Inc.
UCB Pharco Inc. – 300 Delaware Avenue 9 th floor – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Inc.
Celltech U.S. LLC – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware	100%	Celltech Group Ltd
UCB Manufacturing Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Inc.
UCB Technologies Inc. – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100%	UCB Manufacturing Inc.
Upstate Pharma LLC – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100%	UCB Inc.
Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. ¹ – 251 E. Ohio Street Suite 1100 – 46204 Indianapolis	100%	UCB Manufacturing Inc.
Zuid-Korea		
Korea UCB Co Ltd. – 5 th Floor Grace tower 127 Teheran-ro (Yeoksam -dong), Gangnam – gu, 135-911 Seoul	100%	UCB NV
Zweden		
UCB Pharma AB (Sweden) – Stureplan 4C 4 van – 11435 Stockholm	100%	UCB Finance NV
Zwitserland		
UCB Farchim SA (A.G. – Ltd.) – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA
UCB Investissements SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Finance NV
Doutors Réassurance SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA
UCB-Pharma AG – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA
Medeva Pharma Suisse SA – Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA
UCB Medical Devices SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA

¹ Deze vennootschappen werden verkocht op 25 november 2015 en werden opgenomen in de Geconsolideerde winst- en verliesrekening onder beëindigde bedrijfsactiviteiten voor 2014 en 2015 (tot 25 november 2015).



Françoise & Miranda
UCB

05. VERANTWOORDELIJK- HEIDSVERKLARING

Wij bevestigen hierbij dat, voor zover wij weten, de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2015, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen (International Financial Reporting Standards), zoals aangenomen door de Europese Unie, en met de wettelijke verplichtingen die in België van toepassing zijn, een waarheidsgetrouw en reëel beeld geven van de activa, passiva, financiële positie en winst of verlies van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, en dat het verslag van de Raad van Bestuur een reëel overzicht geeft van de ontwikkeling en prestaties van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden die zij verwachten.

Ondertekend door Jean-Christophe Tellier (CEO) en Detlef Thielgen (CFO) namens de Raad van Bestuur.



Alun,
levend met de ziekte
van Parkinson

Verlag van de commissaris aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2015

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaring. De geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2015 en de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, de geconsolideerde overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde staat van wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatievervalsing bevat.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING – OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van UCB NV ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € 10 956 miljoen en de geconsolideerde winst-en-verliesrekening toont een winst van het boekjaar (toegekend aan aandeelhouders) van € 623 miljoen.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep.

Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening weergegeven op bladzijden 71 tot 149, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2015 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

VERSLAG BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van de Management verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende bijkomende verklaring in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het Management verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening weergegeven op bladzijden 29 tot 68 behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

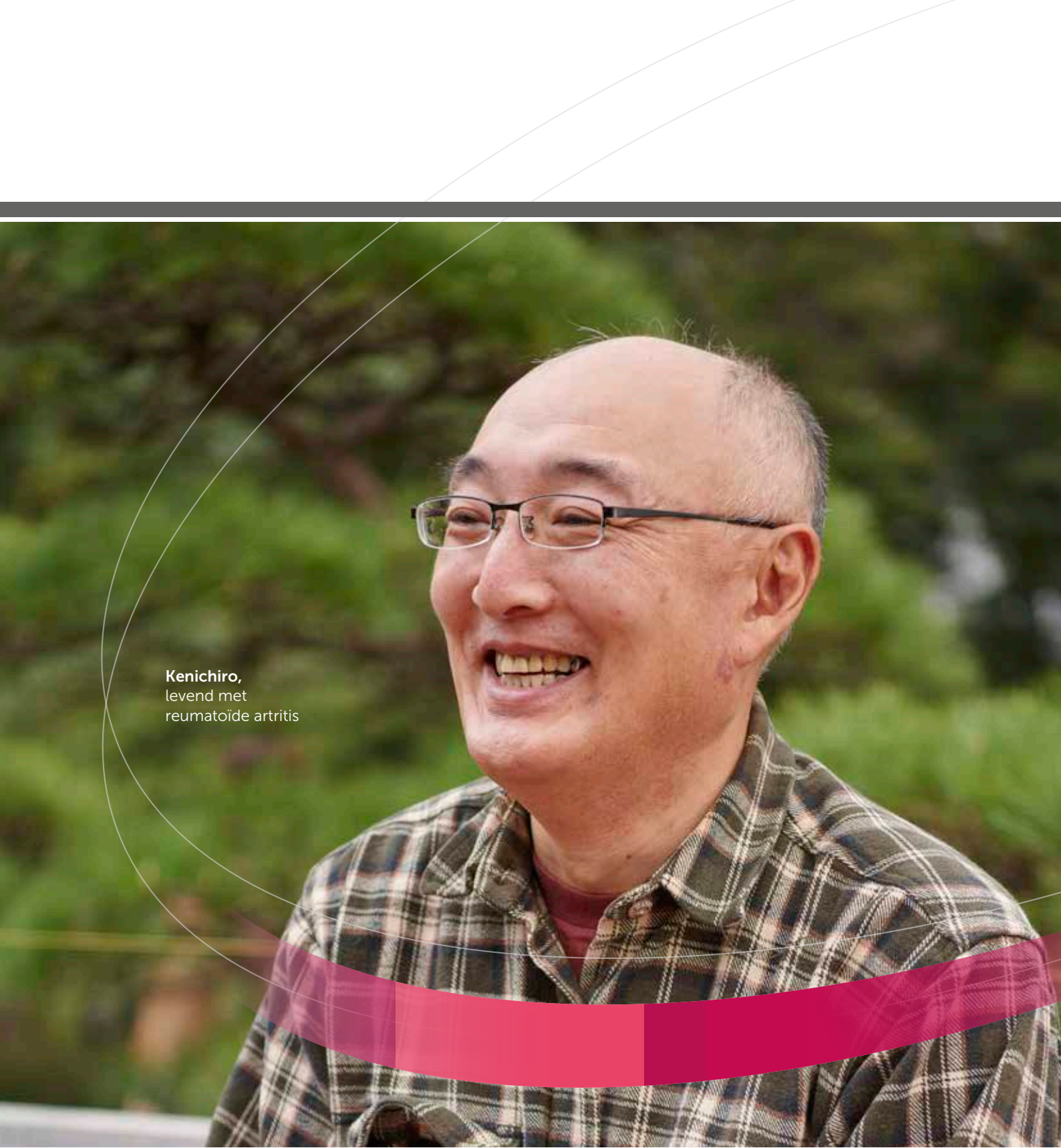
Brussel, 25 februari 2016

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren bcvba
vertegenwoordigd door

Romain Seffer*
Bedrijfsrevisor

* Romain Seffer BV BVBA
Lid van de Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger,
Romain Seffer



Kenichiro,
levend met
reumatoïde artritis

07. VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN UCB NV

1. Inleiding

Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen, is er besloten om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van UCB NV te presenteren.

De statutaire jaarrekening van UCB NV wordt opgesteld volgens de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudprincipes (Belgische GAAP).

Er dient opgemerkt dat enkel de hierboven weergegeven geconsolideerde jaarrekening een waar en getrouw beeld geeft van de financiële toestand en de resultaten van de UCB Groep.

De statutaire Commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd en bevestigt dat de nietgeconsolideerde financiële jaarrekening van UCB NV over het boekjaar afgesloten op donderdag 31 december 2015 een waar en getrouw beeld

geeft van de financiële toestand en de resultaten van UCB NV en overeenstemt met alle wettelijke en reglementaire bepalingen.

Overeenkomstig de wetgeving zullen deze afzonderlijke jaarrekeningen, samen met het managementverslag van de raad van bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris ingediend worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutaire termijnen.

Deze documenten zijn beschikbaar op onze website www.ucb.com of op eenvoudig verzoek aan:

UCB NV
Global Communication
Researchdreef 60
B-1070 Brussel (België)

2. Balans

€ miljoen	PER 31 DECEMBER 2015	PER 31 DECEMBER 2014
ACTIVA		
Oprichtingskosten	20	21
Immateriële activa	0	0
Materiële vaste activa	8	8
Financiële activa	7 727	7 273
Vaste activa	7 755	7 302
Vorderingen op meer dan 1 jaar	1 049	1 559
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	46	37
Korte-termijninvesteringen	201	101
Banktegoed en beschikbaar saldo	93	101
Overlopende rekeningen en transitorische posten	20	33
Vlottende activa	1 409	1 831
Totaal activa	9 164	9 133
VERPLICHTINGEN		
Kapitaal	584	584
Uitgiftepremie	1 999	1 999
Reserves	3 023	3 232
Overgedragen winst	191	19
Eigen vermogen	5 797	5 834
Voorzieningen	56	50
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	56	50
Schulden op meer dan 1 jaar	1 310	1 761
Schulden op ten hoogste 1 jaar	1 923	1 400
Overlopende rekeningen en uitgesteld inkomen	78	88
Kortlopende verplichtingen	3 311	3 249
Totaal verplichtingen	9 164	9 133

3. Winst- en verliesrekening

€ miljoen	PER 31 DECEMBER 2015	PER 31 DECEMBER 2014
Bedrijfsopbrengsten	91	53
Bedrijfskosten	-151	-114
Financiële opbrengsten	-60	-61
Financiële opbrengsten	388	305
Financiële kosten	-153	-167
Financieel resultaat	235	138
Bedrijfsresultaat voor belastingen	175	78
Uitzonderlijke opbrengsten	0	30
Uitzonderlijke kosten	-2	-4
Uitzonderlijk resultaat	-2	26
Winst voor belastingen	173	103
Winstbelastingen	-1	-2
Voor bestemming beschikbare winst van het jaar	172	101

4. Winstbestemmingsrekening

€ miljoen	PER 31 DECEMBER 2015	PER 31 DECEMBER 2014
Voor bestemming beschikbare winst over het boekjaar	172	101
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	19	123
Te bestemmen winst	191	224
Aan de wettelijke reserve	0	-3
Aan overige reserves	0	0
Intrekking van aandelenkapitaal en reserves	19	
Uit aandelenkapitaal en uitgiftepremies	0	
Uit reserves	19	
Bestemming aan eigen vermogen en reserves	0	-3
Over te dragen winst	0	-16
Over te dragen resultaat	0	-16
Dividenden	-210	-205
Uit te keren winst	-210	-205
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, zal het brutodividend worden bepaald op:	€ 1,10	€ 1,06
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, en rekening houdend met de fiscale regelgeving, zal het totale nettodividend na belasting per aandeel worden bepaald op:	€ 0,803	€ 0,795

De activiteiten van UCB NV genereerden in 2015 een nettowinst van € 172 miljoen na belastingen. Na geaccumuleerde winst van € 19 miljoen, in aanmerking te hebben genomen, is het bedrag dat beschikbaar is voor distributie € 191 miljoen.

Het geplaatst kapitaal van UCB NV wordt vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen zonder nominale waarde per donderdag 31 december 2015.

Per 4 januari 2016, de 4 008 213 ingekochte eigen aandelen van UCB NV werden verworven om te kunnen voldoen aan de uitoefening van de aandelenopties en de toegekende aandelen die aan de raad van bestuur en aan bepaalde categorieën van werknemers toegekend werden.

De Raad van bestuur stelt voor om een bruto-dividend van € 1,10 per aandeel te betalen. Als dit dividendvoorstel is

goedgekeurd door de Algemene Vergadering op donderdag 28 april 2016 zal het netto dividend van € 0,803 per aandeel betaalbaar zijn vanaf 3 mei 2016 tegen afgifte van coupon nummer 19. De aandelen ingekocht door UCB NV hebben geen recht op een dividend. Per 4 januari 2016 is het bruto-dividend betaalbaar aan de houders van de 190 497 445 UCB-aandelen, of een totale uitkering van € 210 miljoen. Dit bedrag kan wijzigen afhankelijk van het aantal UCB-aandelen in handen van UCB NV op de datum waarop het dividend wordt goedgekeurd. De Raad van bestuur zal het aantal UCB-aandelen waarvoor een dividend betaalbaar is meedelen tijdens de Algemene Vergadering en zal het totaalbedrag dat moet uitgekeerd worden ter goedkeuring voorleggen. De jaarrekening van 2015 zal dienovereenkomstig worden aangepast.

5. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De raad van bestuur heeft de volgende beslissingen genomen in overeenstemming met Artikel 28 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Belgische Wetboek van Vennootschappen.

5.1 | IMMATERIËLE ACTIVA

Onderzoeks- en ontwikkelingskosten worden geboekt als immateriële activa tegen hun aankoopprijs of kostprijs. Deze geactiveerde kosten worden volledig afgeschreven binnen het jaar, maar het verschil tussen het eigenlijke bedrag dat tijdens het jaar werd afgeschreven en het geactiveerde brutobedrag wordt verwerkt als een terugboeking van afschrijvingen op uitzonderlijke opbrengsten.

Deze kosten worden lineair afgeschreven tegen een percentage van 33,33% over een afschrijvingstermijn van drie jaar op "prorata temporis"-basis. De aankoopprijs van patenten, licenties en soortgelijke items wordt afgeschreven ofwel op basis van een zorgvuldige beoordeling van de economische levensduur van dergelijke immateriële activa, of tegen een minimaal afschrijvingspercentage dat overeenstemt met het percentage dat wordt gehanteerd door de activa die voor het patent of proces vereist zijn, of binnen een vaste afschrijvingstermijn van minstens vijf jaar op "pro rata temporis"-basis.

5.2 | IMMATERIËLE ACTIVA

Materiële vaste activa die werden gekocht van derden zijn tegen aankoopprijs opgenomen in de activa van de balans; activa die door het bedrijf zelf geproduceerd worden, zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aankoop- of kostprijs wordt "prorata temporis" lineair afgeschreven. De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages werden toegepast:

> Administratieve gebouwen	3%
> Industriële gebouwen	5%
> Uitrusting/gereedschap	15%
> Meubilair en kantoorbenodigdheden	15%
> Voertuigen	20%
> Computerapparatuur en kantoorbenodigdheden	33,3%
> Prototypemateriaal	33,3%

5.3 | FINANCIËLE ACTIVA

Deelnemingen worden gewaardeerd in overeenstemming met het belang dat in het eigen vermogen van de onderneming in kwestie aangehouden wordt. Deelnemingen die niet opgenomen zijn in de consolidatiekring worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Telkens er een permanent waardeverlies geconstateerd wordt bij de jaarlijkse waardering, wordt er een specifieke afschrijving geboekt.

5.4 | VORDERINGEN EN SCHULDEN

Die worden tegen hun boekwaarde weergegeven. Er wordt een afschrijving op vorderingen geboekt indien de terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of twijfelachtig is.

5.5 | ACTIVA EN VERBINTENISSEN IN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde munteenheden worden verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa en passiva (materiële en immateriële activa, participaties) die in een vreemde munt uitgedrukt zijn, worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Monetaire activa en passiva die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de balansdatum. Gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen worden erkend in de resultatenrekening.

5.6 | VOORZIENINGEN

Alle risico's die de onderneming loopt, maken het voorwerp uit van voorzieningen die elk jaar herzien worden aan de hand van de principes van voorzichtigheid, goede trouw en oprechtheid. Voorzieningen worden tegen de normale waarde geboekt.



Keren,
levend met epilepsie
(DR Congo)



08 ■ PRESTATIERAPPORT 2015 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

1. INLEIDING

UCB heeft de ambitie om de door patiënten verkozen biofarmaceutische leider te worden door oplossingen aan te bieden voor personen met ernstige chronische ziekten en hun families en door zijn ecologische voetafdruk te verkleinen. Voor UCB zijn *“gezondheid”* en *“verbeteren van duurzaamheid”* belangrijke onderdelen van zijn maatschappelijke, economische en milieugerelateerde verbintenis tot het verbeteren van het leven van mensen met ernstige ziekten.

Het Prestatierapport 2015 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) verstrekt gegevens over de materiële aspecten die voor UCB relevant zijn. UCB heeft besloten om het Prestatierapport 2015 MVO te structureren *“in overeenstemming”* met de Core-optie van de G4-indicatoren voor duurzaamheidsverslaggeving van het Global Reporting Initiative (GRI).

1. Inleiding	159
2. MVO-initiatieven 2015 in één oogopslag	160
3. Materialiteit en dialoog met belanghebbenden	162
4. Verantwoord en ethisch zakelijk handelen	164
5. Zorg voor patiënten die leven met ernstige chronische ziekten	168
6. Milieuduurzaamheid	173
7. Toegang tot zorg voor kansarme mensen in lage- en middeninkomenslanden	176
8. Reikwijdte en principes van de verslaggeving	181
9. Talent, maatschappelijke en milieugegevens	183
10. Global Reporting Initiative G4 duurzaamheidsverslaggeving	186
11. Verzekeringsverslag	191

2. MVO-INITIATIEVEN 2015 IN ÉÉN OOGOPSLAG

JANUARI



Peter, UCB samen met 2 medewerkers van het gezondheidscentrum in Shyira

Bezoek ter plaatse in Rwanda

Er werden bezoeken georganiseerd aan gezondheidscentra in Kigali, Musanze en Shyira om een onderzoek voor een doctoraat te ondersteunen en een academisch neurologie platform op te richten

Dr Li ChuanXiang, behandelt patiënten levend met epilepsie

MEI



APRIL

Campagne voor veiligheid op het werk

Op 17 locaties werd er een Werelddag voor veiligheid en gezondheid op het werk met een campagne ter bevordering van de veiligheid op het werk georganiseerd met de ondersteuning van meerdere initiatieven met werknemers

Opleiding van Chinese dorpsartsen

100 dorpsartsen van etnische minderheden uit afgelegen gebieden in de provincie Yunnan volgden een aangepast opleidingsprogramma

FEBRUARI



Guy, UCB samen met Ernest en Guislain van de Broeders van Liefde in Congo.

DR Congo bezoek

Er werd een bezoek georganiseerd om de impact te meten van de epilepsieprogramma's in Kipushi en Likasi om zo een blijvende ondersteuning te garanderen

JUNI

Dialog met de belanghebbenden in China

Dorpsartsen uit Yunnan, verpleegkundigen uit Chengde en kinderneurologen uit Fuzhou, Kunming en Shiyan namen deel aan een rondetafelgesprek om hun noden aan onderricht toe te lichten

2015

JULI

Fietstocht voor Afrika

Voor hun deelname aan de jaarlijkse conferentie van NewMedicines™ zijn negen medewerkers van Slough (VK) naar Brussel (België) gefietst om geld in te zamelen voor een nieuwe EEG-installatie om het MVO-initiatief in DR Congo te steunen

SEPTEMBER



NOVEMBER

Maatschappelijke gezondheid in China

De verpleegkundigen en directeurs van YaoYang hebben een opleidingsprogramma gevolgd om hun kennis en inzicht te delen met hun collega's in Yangzhou en hebben te kennen gegeven dat ze graag meer onderricht zouden krijgen

Het Green Team in Braine-l'Alleud (België) deelt herbruikbare bekers uit

AUGUSTUS



Bezoek ter plaatse in Myanmar

In het Hlegu Township werd de kloof op het vlak van behandelingen met 65,9% gereduceerd, en dit slechts één jaar na de implementering van de bewustmakingscampagne rond epilepsie.

Win Win,
levend met epilepsie
(Myanmar)

Het aantal Green Teams neemt toe

Meer en meer werknemers vervoegen de lokale Green Teams die gericht zijn op het groener maken van hun dagelijkse werkomgeving

Dialogo met belanghebbenden op het vlak van epilepsie uit verschillende Afrikaanse landen

In Ghana heeft UCB deelgenomen aan een wereldwijde samenwerkingsvergadering met vertegenwoordigers uit 12 Afrikaanse landen om per land plannen te bespreken om gevolgen van epilepsie te beperken

DECEMBER



Dynamic Team for Charity

Gedurende het jaar heeft het Dynamic Team for Charity in Braine-l'Alleud (België) verschillende activiteiten op touw gezet om MVO-projecten financieel te ondersteunen.

Global Green Challenge

Een plan om vervallen medicijnen op te halen, het winnende idee van de Global Green Challenge, werd op een aantal locaties geïmplementeerd

3. MATERIALITEIT EN DIALOOG MET BELANGHEBBENDEN

In gesprekken met de verschillende belanghebbenden over maatschappelijk verantwoord ondernemen, werden onderwerpen bepaald die belangrijk zijn voor UCB.

Materiële aspecten zijn nauw afgestemd op het UCB motto "*Geïnspireerd door patiënten. Gedreven door wetenschap*". Bij UCB staat de patiënt centraal voor het identificeren van innovatieve en duurzame oplossingen. De patiënt is onze motivatie om de kloof te dichten tussen toegang tot zorg op maat en ondersteuning bij zijn levenslange zorgtraject.

In 2015 heeft UCB vergaderingen georganiseerd met diverse belanghebbenden, van betekenis voor de bedrijfsactiviteiten en de maatschappij om onderwerpen van maatschappelijke verantwoordelijkheid te identificeren die waardevol zijn voor het bedrijf en de belangrijkste externe belanghebbenden. Die belanghebbenden vertegenwoordigden onder meer patiënten, verzorgers, professionele zorgverleners, patiëntenorganisaties, gezondheidsinstanties, gezondheidsinstellingen, stichtingen, niet-gouvernementele organisaties, organisaties zonder winstoogmerk, investeerders, academici, derde betalers, farmaceutische bedrijven, leveranciers en anderen. De zogenaamde "*Patient Value Tables*" brachten belanghebbenden samen en gaven UCB een beter inzicht in die onderwerpen die voor hen en het bedrijf van belang zijn. Ze lieten toe om de verwachtingen te bepalen waarbij de patiënt steeds centraal staat. De zorg voor patiënten is inderdaad de essentie van ons bedrijf.

Deze vergaderingen werden op globaal, regionaal en landelijk niveau op regelmatige basis georganiseerd. De belanghebbenden gaven er zonder voorbehoud hun mening over de te bespreken onderwerpen. Er werden gemiddeld twee vergaderingen per maand georganiseerd met de belanghebbenden door verschillende UCB-filialen.

Er kwamen meerdere onderwerpen en behoeften aan bod die verschillende niveaus en standpunten van academische, wetenschappelijke, lokale en globale gemeenschappen weergaven. Verschillende belanghebbenden ondersteunden de vijf aspecten die voor UCB als materieel werden beschouwd. Deze aspecten zijn opgenomen in het Prestatierapport 2015 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Deze materiële aspecten (MA), gelijkaardig aan de materiële aspecten van vorig jaar, zijn:

1. verantwoord en ethisch ondernemen;
2. de toegang tot zorg voor personen met ernstige chronische ziekten verbeteren;
3. de milieuduurzaamheid van de wereldwijde activiteiten van UCB bevorderen;
4. acties ondernemen om de toegang tot zorg te verbeteren voor personen met epilepsie in landen die over weinig middelen beschikken; en
5. betrokkenheid van werknemers.

Voor MA-2 heeft UCB belanghebbenden uitgenodigd om de ziektedomeinen binnen de bedrijfsstrategie te omschrijven. Voor MA-4 werden belanghebbenden uitgenodigd om enkel de steun te overwegen aan personen met epilepsie in landen die over weinig middelen beschikken. Doordat er geen GRI G4-indicatoren bestaan voor MA-4 en MA-5, heeft de MVO-afdeling hier indicatoren op maat voor ontwikkeld. Bijkomende materiële aspecten die tijdens de dialogen met de verschillende belanghebbenden werden besproken, en niet als relevant werden beschouwd zullen opgevolgd worden door UCB.



Materiële aspecten zijn nauw afgestemd op het UCB motto *"Geïnspireerd door patiënten. Gedreven door wetenschap"*.

Ethisch verantwoord ondernemen en de invloed op het milieu beperken, zijn voor alle belanghebbenden relevant. Verschillende belanghebbenden, vooral de zorgverleners, patiënten, patiëntenorganisaties en academici hebben ervoor gepleit om de MVO-patiënteninitiatieven in Afrika en Zuidoost-Azië verder uit te werken. Deze initiatieven geven toegang tot onderricht en zorg voor zorgverleners en personen met epilepsie en hun families in ontwikkelingslanden.

Het senior management van UCB heeft de factoren die bijdragen tot economische, milieugerelateerde en maatschappelijke duurzaamheid grondig onderzocht. Dit heeft geleid tot een nieuw bedrijfsmodel waarin de talenten van UCB op elkaar worden afgestemd om de verantwoordelijkheid, voorbereiding, inzet voor de toekomst en promotie van groei en kansen te bevorderen. UCB-talenten zijn uiterst belangrijk voor het bedrijfsmodel van het MA-2 *"zorg voor patiënten met ernstige chronische ziekten"*.

Betrokkenheid van werknemers is eveneens een fundamenteel materieel aspect van de visie van UCB. Actieve interacties tussen werknemers worden aangemoedigd om te waarderen hoe we nauw verbonden zijn met elkaar en klaar zijn om de inzichten van patiënten na te streven.

De inzet van de werknemers om geïnspireerd te worden door patiënten en gedreven door wetenschap is elke dag merkbaar.

Dieumerci,
levend met
epilepsie
(DR Congo)

4. VERANTWOORD EN ETHISCH ZAKELIJK HANDELEN

UCB engageert zich ten volle voor een cultuur van integriteit, transparantie en ethisch leiderschap.

De waarden van UCB bepalen de kernprincipes en -waarden hoe de organisatie te werk gaat en hoe beslissingen worden genomen. Het is een instrument om werknemers te helpen begrijpen hoe het besluitvormingsproces wordt beïnvloed op basis van integriteit, transparantie en ethiek. Het succes van het bedrijf is afhankelijk van de integriteit van zijn werknemers.



Aye Aye
levend met
epilepsie
(Myanmar)

De Gedragscode van UCB legt de grenzen vast en bepaalt de verwachtingen aan het gedrag van UCB-medewerkers. De Gedragscode eist "Prestatie met integriteit" en bepaalt de bindende principes van het zakelijk en ethisch gedrag dat wordt verwacht van iedere medewerker en van derden die namens UCB handelen. Het omvat onder meer onderwerpen zoals belangenconflicten, vertrouwelijkheid, naleving, respect voor anti-omkoping- en anticorruptierichtlijnen, beleid over mensenrechten en kinderarbeid.

De Gedragscode is één van de drie verplichte opleidingen. De opleiding is verplicht door elke medewerker en moet elk jaar worden opgefrist.

Het Compliance Bureau heeft in mei 2015 een Compliance & Ethics Week georganiseerd met town hall meetings over transparantie, anti-omkoping, anticorruptie en privacy van gegevens. Daarnaast heeft het Compliance Bureau in oktober 2015 een nieuwe opleidingsmodule over anti-omkoping en anticorruptie toegevoegd aan de Gedragscode. Deze is beschikbaar in 14 talen.

Deze nieuwe opleidingsmodule is bedoeld om medewerkers te helpen om meer inzicht te krijgen in de bredere draagwijdte van risico's die verband houden met omkoping en corruptie, hoe ze deze risico's kunnen herkennen, hoe ze ze kunnen vermijden en hoe ze deze kunnen melden wanneer ze verdacht gedrag opmerken. UCB stelt de nodige instrumenten ter beschikking opdat collega's zich kunnen richten op het verstrekken van kwalitatieve zorg aan mensen die leven met ernstige chronische ziekten.

4.1 | **MENSENRECHTEN, ANTI-OMKOPING EN ANTICORRUPTIE**

UCB heeft de tien principes van het United Nations Global Compact (UNGC) betreffende mensenrechten, arbeid en milieu, opgenomen in de Gedragscode. Daarnaast onderschrijft UCB de vier categorieën van fundamentele principes en rechten op het werk zoals bepaald in de Verklaring van de Fundamentele Beginselen en Rechten op het Werk van de Internationale Arbeidsorganisatie. De Gedragscode omvat die verschillende aanbevelingen (zie Gedragscode op de externe website van UCB, onder de paragraaf "Governance").

UCB beschikt over een proces om leveranciers, aannemers en agenten te verbinden tot het naleven van de mensenrechten, de voorschriften over anticorruptie, anti-omkoping en kinderarbeid. Hier werden geen significante risico's geïdentificeerd. De routinecontroles waarbij de UCB-activiteiten door de globale interne auditafdeling van UCB worden gecontroleerd op potentiële risico's betroffen de hierboven vermelde risicodomeinen.

In 2015 werden alle bedrijfsactiviteiten gecontroleerd op nalevingsrisico's en er werden geen gevallen van corruptie of omkoping genoteerd.

4.2 | RELATIES MET OPENBARE INSTANTIES

UCB heeft geen significante politieke bijdragen gedaan in één van de landen waarin het actief is.

Hoewel UCB in 2015 geen belangrijke kwesties of formele beleidsposities rapporteert, onderhoudt UCB actief contact met publieke beleidsmakers, wetgevers en andere belanghebbenden.

In landen waarin UCB aanwezig is, zijn er wetten en voorschriften over de deelname van ondernemingen aan het politieke proces. Sommige van deze wetten stellen strikte grenzen aan bijdragen door ondernemingen aan politieke partijen en kandidaten, terwijl sommige wetten deze volledig verbieden.

In 2015 was UCB niet betrokken bij welke actie dan ook met betrekking tot wetten en voorschriften over concurrentiebelemmerend gedrag, anti-kartel en monopolistische praktijken.

4.3 | RELATIES MET VAKVERENIGINGEN

UCB is lid van verschillende globale en lokale vakverenigingen, *bv.*, de Biotechnology Industry Organization (BIO, VS), de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA, België), de Japan Pharmaceutical Manufacturers Association (JPMA, Japan), het R&D-based Pharmaceutical Association Committee (RDPAC, China) en de International Federation of Pharmaceutical Manufacturers & Associations (IFPMA, Zwitserland).

Gezien het strategisch belang nemen verschillende medewerkers actief deel aan allerlei taakgroepen, projecten en comités die zich bezighouden met huidige problemen in de sector, *bv.* onder meer Gezondheid, Veiligheid en Milieu, Intellectueel Eigendom, Publiek Beleid, Globale Gezondheidszorg en Naleving. Een voorbeeld is Jean-Christophe Tellier die lid is van de raad van EFPIA en voorzitter van het "Innovation" EFPIA Board Sponsored Committee om oplossingen op het vlak van innovatie en farmaceutische middelen aan te brengen.

Er werd geen financiering voorzien naast de normale jaarlijkse lidmaatschapsbijdragen.

UCB is ook lid van allerlei kamers van koop-handel, verenigingen en initiatieven voor duurzame ontwikkeling, *zoals* Shift (België), Essenscia (België), *enz.*

UCB maakt deel uit van het Pharmaceutical Industry Initiative to Combat Crime (PIICC) een samenwerkingsverband tussen Interpol en de farmaceutische industrie die gericht is op de preventie van allerlei farmaceutische misdaden, zoals het namaken van merkgeneesmiddelen en generische middelen. UCB is ook lid van de Transported Asset Protection Association (TAPA), Rx-360 (een internationaal consortium voor de farmaceutische toeleveringsketen) en het EFPIA Security Forum om samen te werken met andere belanghebbenden, benchmarking mogelijk te maken, samen oplossingen te vinden en te bespreken en productintegriteit en transparantie van de toeleveringsketen te garanderen.

Om de creatie van toegevoegde waarde van klinische studies te bevorderen en versnellen voor patiënten met ernstige ziekten, werkt UCB samen met het TransCelerate BioPharma Inc. platform. Dit platform bevordert de raakvlakken over studiegerelateerde kwesties met vakverenigingen, *zoals* de Association of Clinical Research Organization (ACRO), de Coalition for Accelerating Standards and Therapies (CFAST), het Clinical Trials Transformation Initiative (CTTI) en de SCRS Society for Clinical Research Sites (SCRS) en globale regelgevende autoriteiten. Vertegenwoordigers van klinische onderzoeksorganisaties, patiëntenprogramma's, academici van gerenommeerde medische opleidingen, *zoals* de University of Oxford, Cleveland Clinic, *enz.*, farmaceutische bedrijven en autoriteiten definiëren flexibele onderzoeksmodellen voor oplossingen voor patiënten met gestroomlijnde studieplannen voor innovatieve geneesmiddelen.

4.4 | **DIERENWELZIJN**

UCB gaat op verantwoorde wijze om met het management van het dierenwelzijn bij alle dierproeven. Laboratoria en onderzoekseenheden die dierproeven doen leven het standaardbeleid na dat gebaseerd is op de recentste wetenschappelijke bevindingen.

UCB neemt deel aan de beginselen van dierenwelzijn en 3R's initiatieven in het VK.

UCB onderschrijft ook het Engels Concordat on Openness on Animal Research met als doel transparantie over het gebruik van proefdieren.

Van de dieren die UCB onderzoekers en aannemers gebruiken in experimenten bestaat 99% uit knaagdieren. De andere 1% wordt ingevuld door niet-menselijke primaten, honden, minivarkens en konijnen.

4.5 | **TOELEVERINGSKETEN**

De toeleveringsketen is een functioneel georganiseerde eenheid met een streng gecentraliseerd toezicht en rechtstreekse banden met de afdelingen van UCB, gerelateerde productfranchises en commerciële regio's. De belangrijkste waarde van de organisatie is een effectief gecentraliseerd toezicht van het externe netwerk van leveranciers, productiepartners, contractlaboratoria, vervoerders, externe logistieke bedrijven en commerciële verdelers. Risicomanagement vormt hiervan een significant onderdeel.

Medewerkers van de aankoopafdeling maken deel uit van een netwerk gevestigd in 19 landen. Ze zijn interactief en houden toezicht op 12 000 verschillende leveranciers, voornamelijk in de volgende vijf landen: België, Duitsland, Zwitserland, het VK en de VS.

De Supply Chain Security Council controleert de veiligheid van producten en de toeleveringsketen en houdt toezicht op de globale antinamaakstrategie om de gezondheid van de patiënt en de openbare gezondheid te garanderen. Het multidisciplinair team van de Council is verantwoordelijk om risico's uit potentieel opzettelijke vervalsing, diefstal, namaak of omleiding van producten die de veiligheid van de patiënt in gevaar kunnen brengen, aan te pakken, op te sporen, te matigen en te voorkomen.

4.6 | **PRODUCTVERANTWOORDELIJKHEID**

PROMOTIE EN VERKOOP

In 2015 werden er geen onderbouwde klachten over de privacy van klantgegevens geïdentificeerd en werden er geen inbreuken op of verlies van klantgegevens gemeld of geïdentificeerd tijdens interne audits.

UCB engageert zich ten volle om alle geldende wetten, voorschriften en industrie-codes strikt na te volgen, zoals onder meer de richtlijn van het Europees parlement en de Raad tot vaststelling van een communautair wetboek betreffende geneesmiddelen voor menselijk gebruik, EFPIA, IFPMA, en PhRMA.

UCB's interacties met zorgverleners richt zich op het verstrekken en uitwisselen van informatie met als uiteindelijk doel de zorgverleners in staat te stellen de meest geschikte behandeling voor hun patiënten te kiezen. Deze interacties zijn gebaseerd op normen voor ethiek, integriteit en eerlijke marktwaarde.

MARKETINGCOMMUNICATIE EN SPONTANE VERZOEKEN

Reclame, persberichten en wetenschappelijke mededelingen met betrekking tot onze verbindingen en producten worden voorgelegd aan de wereldwijde of lokale wetenschappelijke promotionele beoordelingscommissies, waarvan de leden grondig werden opgeleid.

In 2015 zijn er in totaal 869 wereldwijde mededelingen beoordeeld.

UCB heeft interne procedures waarin is bepaald hoe op elk verzoek te reageren.

In 2015 heeft UCB gemiddeld 3 690 vragen per maand ontvangen over onze producten (29% Cimzia®, 14% Vimpat®, 11% Neupro® en 54% andere producten).

KLANTENTEVREDENHEID

UCB heeft verschillende tevredenheidsprogramma's voor patiënten en professionele zorgverleners geïmplementeerd. Deze programma's worden jaarlijks uitgevoerd door een externe partij.

Ook al zijn de resultaten van de tevredenheidsenquetes bij patiënten en zorgverleners over het algemeen positief, de resultaten zijn bedrijfseigen informatie en worden bijgevolg niet gepubliceerd.

VEILIGHEID VAN PATIËNTEN EN GENEESMIDDELEN

Alle producten van UCB moeten worden gelabeld en zijn onderhevig aan voortdurende baten-risicobeoordelingen.

Een belangrijke verplichting van UCB en zijn medewerkers is het monitoren van het veiligheidsprofiel van onze producten. Net als andere biofarmaceutische bedrijven ontvangt UCB elk jaar duizenden meldingen van verschillende mensen (zoals patiënten, artsen, apothekers, enz. over bijwerkingen). Deze rapporten worden samen met andere interne en externe gegevens (zoals, literatuur, externe databases, enz.) geanalyseerd en beoordeeld door onze veiligheidsteams om mogelijke veiligheidsproblemen met onze geneesmiddelen te identificeren. Het doel van deze analyses is om ervoor te zorgen dat het baten-risicoprofiel van onze geneesmiddelen duidelijk wordt gecommuniceerd en dat de correcte acties worden ondernomen om de potentiële risico's voor de patiënten tot een minimum te beperken. Deze baten-risicobeoordelingen worden, samen met de productlabels, regelmatig geëvalueerd bij een multidisciplinaire baten-risicoraad. In 2015 werd meer dan 40% van onze producten gecontroleerd.

In overeenstemming met de voorschriften verstrekt UCB informatie over afzonderlijke bijwerkingsrapporten, periodieke overzichtsrapporten en de baten-risicobeoordelingen aan de gezondheidsinstanties.

In 2015 werden UCB inspecties uitgevoerd door regelgevende autoriteiten zonder dat er cruciale observaties werden gemaakt.

Daarnaast engageert UCB zich tot het leveren van kwalitatieve producten en werden er geen verboden of omstreden producten verkocht op de markten waar het actief is.

4.7 | ERKENNING EN BELONING

Het engagement van het bedrijf om toegang te geven tot gezondheidszorg, om de kloof in de behandeling voor kansarmen te verminderen en om ethisch en verantwoord te ondernemen wordt ernstig genomen. In 2015 werden die inspanningen erkend door bedrijven zoals de FTSE4 Good Index van de London Stock Exchange en ECPI.



Younes, UCB

5. ZORG VOOR PATIËNTEN DIE LEVEN MET ERNSTIGE CHRONISCHE ZIEKTEN

De basis van de missie van UCB is het verbeteren van het leven van mensen met een ernstige chronische ziekte. Dit omvat een verbeterde toegang tot bestaande behandelingen en maatwerk in het ontwerpen en bij de klinische ontwikkeling van nieuwe moleculen.

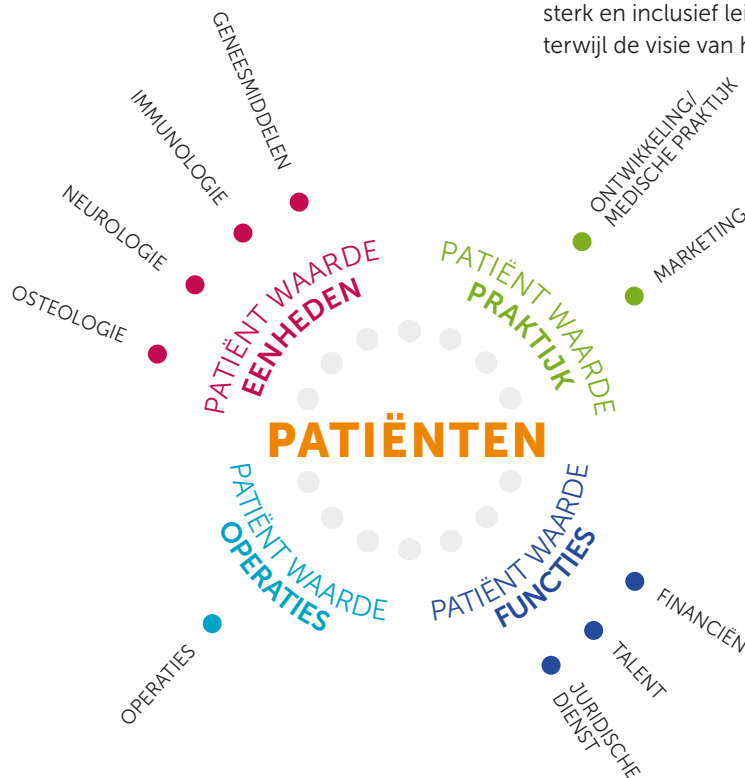
Het vermogen van UCB om een significant verschil te maken in het leven van mensen met ernstige ziekten is afhankelijk van het talent en de inzet van onze medewerkers. Gegevens over human resources, talenten, maatschappelijke en milieugerelateerde parameters worden voorgesteld volgens de G4-indicatoren voor duurzaamheidsverslaggeving van het Global Reporting Initiative (GRI). In 2014 volgde UCB de GRI G3⁺-indicatoren, toch besloot het bedrijf om deze gegevens van 2014 opnieuw te analyseren in overeenstemming met de GRI G4-indicatoren, waardoor er een vergelijking van de vooruitgang tussen 2014 en 2015 over de verschillende indicatoren mogelijk werd.

5.1 | ORGANISATORISCHE VAARDIGHEDEN

In 2015 versterkte UCB de "Patient Value Organization" om zich voor te bereiden om de door patiënten verkozen biofarmaceutische leider te worden. De gedeelde doelstelling "waarde creëren voor onze patiënten" ligt aan de basis van onze inspiratie en bepaalt onze handelswijze, stimuleert duurzaam ondernemen, het dragen van verantwoordelijkheid, het laten zien van betrokkenheid alsook flexibiliteit.

Met deze ambitie als kern, wordt elke beslissing opnieuw bekeken door elke functie waarbij het overkoepelend principe is dat de patiënt centraal staat bij de UCB-processen en -planning. Bijgevolg heeft UCB het personeelsbestand georganiseerd in vier "Patient Value Organization" pijlers.

UCB wil dankzij deze aanpak zorgen dat mensen correct worden ingezet, dat de culturele diversiteit wordt bevorderd en dat er sterk en inclusief leiderschap wordt getoond terwijl de visie van het bedrijf wordt gevolgd.



5.2 | TALENT

Eind 2015 werkten er wereldwijd 7 788 mensen voor UCB, met 68 verschillende nationaliteiten met een strikt evenwicht tussen mannen en vrouwen.

In 2015 traden 1 147 nieuwe collega's in dienst, terwijl 1 987 collega's het bedrijf verlieten. Er werden twee afsplitsingen gerealiseerd en in het totaal 1 013 medewerkers werden opgenomen in de overnemende bedrijven.

UCB is aanwezig in 40 landen. In het totaal is 55% van de medewerkers gevestigd in Europa, 15% in de Verenigde Staten en 30% op de internationale markten, met inbegrip van Japan.

UCB koestert de diversiteit van de talenten. Voor UCB is het van essentieel belang om toegewijde medewerkers in dienst te nemen voor de uitvoering van strategieën, gebaseerd op een sterke verbondenheid en samenwerking, innovatie en terugkoppeling, zodat UCB zijn verplichtingen met succes kan nakomen en patiënten superieure en duurzame waarde kan aanbieden.

TALENT, CULTUUR EN INTEGRATIE

UCB staat open voor culturele integratie en stimuleert het personeel van dochterondernemingen om hun verantwoordelijkheid op te nemen voor het bevorderen van culturele diversiteit en integratie. Hierdoor krijgen medewerkers meer inzicht in het besluitvormingsproces, het bepalen van prioriteiten en menselijke interactie. Dit versnelt aanvaarding, integratie en bouwt een intens netwerk op; een fundamentele basis ter ondersteuning van de zakelijke doelstellingen van UCB.

Verschiedende medewerkers uit allerlei landen hebben opdrachten aangenomen in verschillende delen van de wereld.

ONTWIKKELING VAN TALENT EN LEIDERSCHAP

In 2015 heeft UCB de opleidingsprogramma's voor een "leiderschapslijn" voortgezet. Deze programma's bereiden nieuwe leiders van UCB voor op succesvolle prestaties in toekomstige rollen door het aanleren van vaardigheden en gedrag die ze nodig zullen hebben bij hun overgang naar nieuwe posities. In deze programma's krijgen deze leiders de kans om hun nieuwe vaardigheden te oefenen en om gerichte feedback te verkrijgen.

De "Accelerate"-cursus biedt inzicht in de overgang van een functie van gewone medewerker naar een managersfunctie; 59 collega's zijn in 2015 met deze cursus van start gegaan. De "Navigate"-cursus behandelt de overgang van een gewone managersfunctie naar een hogere managersfunctie; 65 collega's waren ingeschreven voor de cursus.

TALENT EN DIVERSITEIT

Bij UCB zijn de betrokkenheid van werknemers en de werkcultuur van vitaal belang.

In 2015 werd de betrokkenheid van werknemers verder uitgebouwd op wat mensen samenbrengt – UCB's toewijding aan patiënten – door gebruik te maken van de brede diversiteit onder de medewerkers van UCB over de gehele wereld.

De werkcultuur vraagt om het actief delen en verzamelen van inzichten van patiënten en andere belanghebbenden. Het vergt een geïnspireerde samenwerking om contacten te leggen en samen aan een andere toekomst van een duurzame welvaartssamenleving te bouwen en ons die toe te eigenen.

De vaardigheid van UCB om de werkwijze van zijn medewerkers uit verschillende landen en met een verschillende achtergrond te begrijpen en onze inzet om onze waarden zonder grenzen te onderhouden, zijn de bouwstenen van het bedrijf dat ons verenigt. In 2015 heeft UCB ook zijn initiatieven voor diversiteit en inclusie verdergezet in verschillende landen.

In landen waar meer dan 150 mensen werkzaam zijn, *nl.* België, Brazilië, China, Duitsland, Japan, Mexico, Zwitserland en het VK en de VS, is meer dan 81% van de leiderschapsteam afkomstig uit het land zelf en is de verdeling tussen vrouwen en mannen respectievelijk 37% en 63%.

Een eerste voorbeeld is het Amerikaans Women in Leadership (WiL) initiatief. WiL is een erg actief initiatief voor meerdere vestigingen, thuishantoren en veldmedewerkers. Leden van het Uitvoerend comité namen deel aan een panelgesprek "Inspired by Diversity" met meer dan 200 medewerkers.

Een tweede voorbeeld is China waar bijna 200 medewerkers van UCB's dochterondernemingen in China, Japan, India, Australië en Zuid-Korea zich hebben aangesloten bij de groep Women with Intelligence, Strength and Equality (WISE).

TALENT EN BEOORDELING

De talentbeoordelingen zijn bedoeld om belangrijke talenten te herkennen op basis van de noden van de organisatie. UCB beoordeelt talenten op basis van hun duurzame prestaties en hun groeipotentieel. Een belangrijk resultaat is het ontwerp en de invoering van op maat gemaakte ontwikkelingsplannen. Het proces is ook handig bij de identificatie en voorbereiding van opvolgers voor de belangrijkste posities in ons bedrijf.

In 2015 beoordeelde UCB 5 813 werknemers en identificeerde er 1 892 als toekomstig talent (310 werknemers werden geïdentificeerd als toptalenten).

UCB wordt ook gedreven door een sterke prestatiecultuur met een jaarlijkse cyclus van het vaststellen van SMART-doelstellingen, halfjaarlijkse beoordelingen van die doelstellingen en eindbeoordelingen aan het einde van het jaar met continue feedback over meetbare prestaties gedurende het gehele jaar. Aan medewerkers wordt gevraagd om zich te concentreren op acties en resultaten die door waarde worden aangestuurd.

Tegen februari 2016 had 90% van het totale personeelsbestand van UCB deelgenomen aan de beoordelingscyclus van 2015.

Werknemers worden beloond en krijgen erkenning voor hun persoonlijke bijdragen aan het succes van het bedrijf.

TALENT, OPLEIDING EN DELEN VAN KENNIS

Initiatieven met betrekking tot het delen van kennis en vaardigheden zijn cruciaal bij de ontwikkeling van onze medewerkers.

Elk jaar creëert het departement opleiding trainingsprogramma's voor persoonlijke en technische ontwikkeling. Dit waarborgt dat UCB over de essentiële vaardigheden blijft beschikken om de door patiënten verkozen biofarmaceutische wereldleider te worden die het leven van mensen met ernstige ziekten transformeert. Training en ontwikkeling is de basis van continue verbetering voor onze mensen.

UCB past een gemengde benadering van opleiding toe. Hoewel veel van de opleidingen interactief zijn en online plaatsvinden, is UCB ook voorstander van opleiding onder leiding van een instructeur en begeleiding op de werkplaats.

In 2015 investeerde UCB € 14,9 miljoen in de opleiding en de ontwikkeling van onze medewerkers met verschillende opleidingsmodules. Het merendeel van de opleidingen is nu ontworpen om online te kunnen worden verstrekt. Het gemiddelde aantal opleidingsuren per deelnemende werknemer bedroeg 20 u., wat neerkomt op een totaal van 181 448 uren. Een totaal van 5 417 uren werden gependend aan opleiding over de Gedragscode die het beleid over mensenrechten omvat dat voor UCB relevant is. Het aantal opleidingsuren voor vrouwen en mannen bedroeg respectievelijk 43% en 57%.

Daarnaast eist UCB van alle werknemers dat ze de verplichte bedrijfsopleidingen volgen, *nl.* de Gedragscode, IT-beveiliging en Geneesmiddelenbewaking. In het totaal heeft 92% van de werknemers de opleidingen over Gedragscode, IT-beveiliging en Geneesmiddelenbewaking gevolgd.

5.3 | WELZIJN OP HET WERK

UCB creëert een positieve en creatieve omgeving waarbij zowel aan de individuele als aan de bedrijfsdoelstellingen wordt voldaan en mensen aangemoedigd worden om hun talenten te benutten en nieuwe vaardigheden te ontwikkelen.

In maart werd er op de Slough (VK) campus een "Be Well Week" georganiseerd boordevol initiatieven en een beurs over werknemersvoordelen. Tijdens deze succesvolle week werd een nieuwe "welzijnsstrategie" voor het VK en Ierland gepromoot. Daarnaast werd een "welzijnsforum" georganiseerd met vertegenwoordigers die een dwarsdoorsnede vormen van het bedrijf om advies te geven over welzijn.

Het team uit Braine-l'Alleud (België) heeft een programma geïmplementeerd over gezondheid en welzijn na feedback van meer dan 1 000 medewerkers. Dit programma over gezondheid en welzijn was gebaseerd op vijf belangrijke pijlers: "informatie", "preventie", "fysiek welzijn", "geestelijk welzijn" en "plezier op het werk" die zorgvuldig zijn afgestemd op de afdelingen van de organisatie.

Take a Second. Safety First!

Strains and sprains at work can be avoided.
See it. Think about it. Prevent it.



Repeated movements



Improper lifting



Posture and repeated movements



Pushing, pulling, carrying

5.4 | GEZONDHEID EN VEILIGHEID

De frequentiegraad (Lost Time Incident Rate – LTIR) voor 2015 werd berekend op 2,77 ongevallen met meer dan een dag afwezigheid per miljoen gewerkte uren. De ernstgraad (Lost Time Severity Rate – LTSR) werd berekend als 0,03 verloren dagen per 1 000 gewerkte uren.

In 2015 waren er geen sterfgevallen ten gevolge van werk-gerelateerde ongevallen.

UCB heeft geen activiteiten waarbij arbeiders een verhoogd risico of een verhoogde blootstelling aan beroepsziekten hebben.

In 2015 bleef UCB de risicodomeinen die tijdens regelmatige beoordelingen van gezondheid en veiligheid werden geïdentificeerd beheren. Deze beoordelingen werden ook uitgevoerd bij belangrijke contractproductie-organisaties. Een eerste driejarig stappenplan ter versterking van het industriële hygiëneprogramma heeft de nodige positieve resultaten opgeleverd. Een nieuw driejarig stappenplan (2016-2018) zal gericht zijn op het creëren van intrinsiek veilige installaties en op de opleiding van werknemers.

In 2015 heeft UCB “*Neem een second. Veiligheid eerst*” gelanceerd. Dit is een campagne voor veilig gedrag gericht op het aanscherpen van het bewustzijn over de hoofdoorzaken van ongevallen: uitglijden, struikelen en vallen; auto-ongevallen en manuele handelingen. De globale campagne werd op 17 locaties ondersteund door meer dan 40 initiatieven van UCB medewerkers. Deze initiatieven omvatten een groot aantal workshops gericht op het op een leuke manier identificeren van gevaren. Er werden sessies georganiseerd over het inzicht in de belangrijkste oorzaken van ongevallen, rijopleidingen, informatiesessies inzake de veiligheid van voertuigen of simulaties van het van de trappen vallen; er waren onder meer kantelende auto’s, tekenwedstrijden voor kinderen van werknemers en klimmuren.

Ook al zijn de ontwerpen van de installaties en hoogtechnologische uitrustingen steeds meer intrinsiek veilig, toch worden er nog steeds managementsystemen voor gezondheid en veiligheid toegepast. De strategie voor gezondheid en veiligheid van UCB promoot “*veilig gedrag*” als derde pijler. Omdat een aantal ongevallen wordt veroorzaakt door onveilig gedrag, is de promotie van veilig gedrag belangrijk.

5.5 | BETROKKENHEID BIJ LOKALE GEMEENSCHAPPEN EN LIEFDADIGHEID

Als deel van onze inspanningen voor patiënten ondersteunt UCB een aantal programma's voor patiënten en hun families.

Rekening houdend met schenkingen groter dan € 10 000 heeft UCB in 2015 meer dan € 5 043 000 miljoen uitgegeven aan sponsoring van gemeenschapsprojecten en schenkingen aan liefdadigheidsorganisaties over de hele wereld, waaronder de MVO-initiatieven. Jaarlijks wordt een bedrag van € 1,6 miljoen gereserveerd voor de lopende MVO-patiënteninitiatieven. In 2016 werd een uitzonderlijk bedrag van € 1 miljoen toegekend aan het UCB Societal Responsibility Fund van de Koning Boudewijnstichting om de nieuwe MVO-initiatieven te ondersteunen voor mensen met epilepsie in landen die over weinig middelen beschikken.

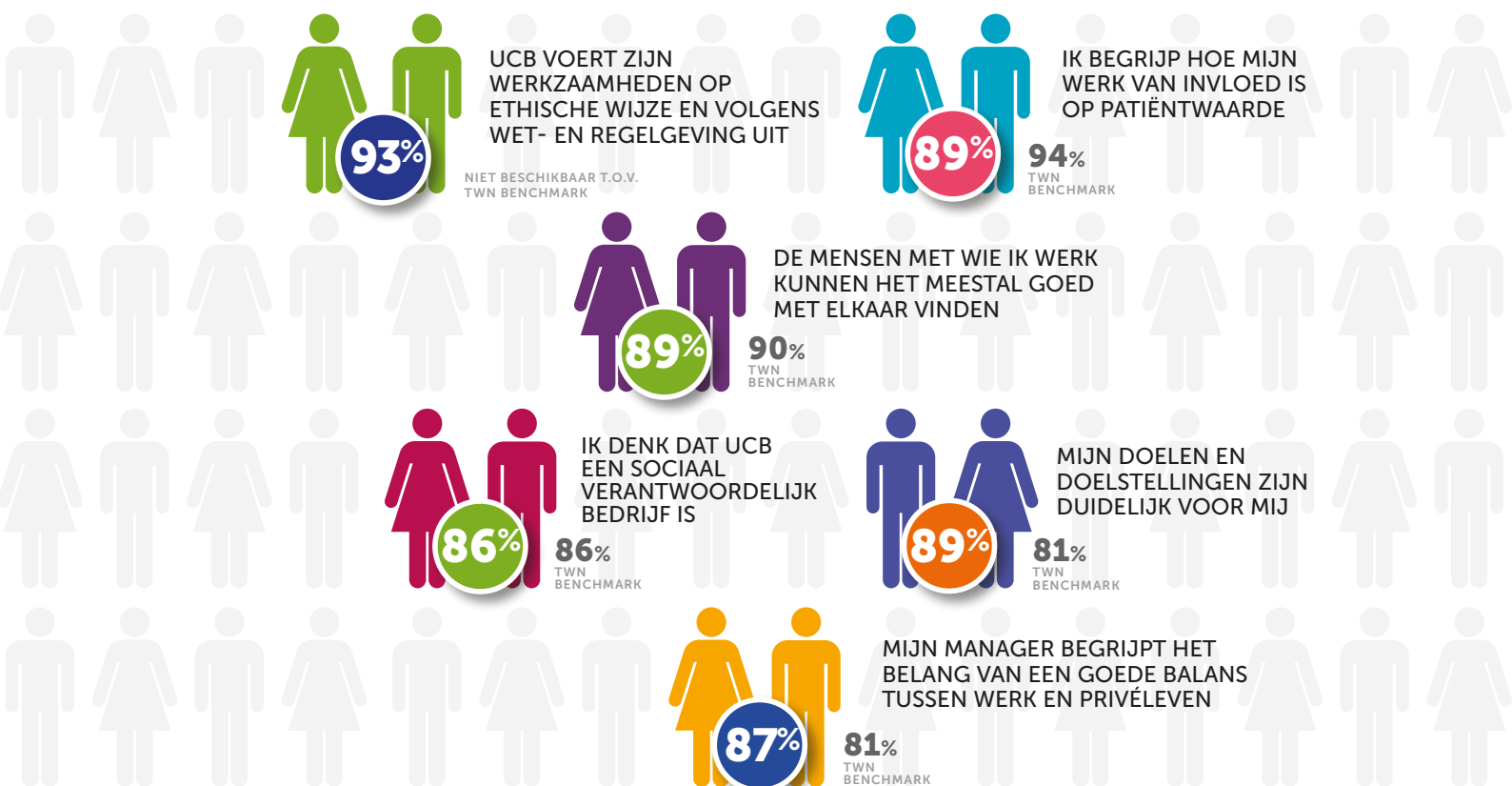
5.6 | UCB VOICES

De betrokkenheid van werknemers wordt continu gemeten.

"UCB Voices", de interne wereldwijde werknemersenquête van UCB werd in 2015 voor de 5^e maal georganiseerd, nu door het bedrijf Towers Watson. De resultaten waren verbluffend met een participatiegraad van 90%. Door deze grote respons geven medewerkers wereldwijd aan dat ze het belang en de toegevoegde waarde inzien van deelname aan de enquête over belangrijke strategieën die worden bepaald door meerwaarde voor de patiënt.

De feedback van de leden van het Uitvoerend Comité over de enquêteresultaten stimuleert verdere interactie en geeft een basis voor acties die op elk managementniveau dienen te worden geïmplementeerd.

Onderstaande grafiek vergelijkt het percentage gunstige reacties bij UCB met de Towers Watson High Performance Norm (TWN), een externe benchmark van de 27 "best presterende" ondernemingen.



6. MILIEUDUURZAAMHEID

UCB neemt zijn verantwoordelijkheid voor klimaatsverandering en potentiële milieupact ernstig en streeft ernaar om de impact op het milieu te beperken of te matigen.

6.1 | VOORZORGSBEGINSEL VOOR MILIEUDUURZAAMHEID

UCB is actief op zeven vlakken:

- > het naleven van wetten en richtlijnen;
- > verantwoord gebruik van natuurlijke hulpbronnen;
- > het verbeteren van de energie-efficiëntie en het verkleinen van de koolstofvoetafdruk;
- > het bevorderen van groene chemie;
- > het controleren en beperken van luchtmissies;
- > het actief beheren van afvalstromen; en
- > het toepassen van een groener levenscyclusbeheer.

UCB past het voorzorgsbeginsel toe bij innovatie en ontwikkeling van nieuwe producten als hulpmiddel voor de veiligheid van patiënten en/of management van het milieurisico en beschouwt de voordelen en mogelijke risico's voor gezondheid en milieu van innovatie en nieuwe technologieën op een wetenschappelijke en transparante wijze.

Een multidisciplinair team controleert de mogelijke impact en strategieën die nodig zijn om het risico te beperken of matigen en garandeert continuïteit en transparantie. UCB integreert initiatieven om een grotere verantwoordelijkheid ten overstaan van het milieu te bevorderen, promoot processen die efficiënter omgaan met de hulpbronnen en combineert de ontwikkeling van nieuwe en schone technologieën met een betere milieuprestatie.

UCB ondersteunt de Conferentie van de Partijen over klimaatverandering van de Verenigde Naties (COP21) en onder leiding van het management werden diverse initiatieven opgestart gericht op de optimalisatie van het productieproces en de reductie van CO₂-emissies.

De afgelopen jaren heeft UCB zijn aandacht gericht op het bepalen van de ecologische voetafdruk van zijn onsite bedrijfsactiviteiten. Er werden programma's gelanceerd om

energie-efficiëntie te verbeteren, de consumptie van energie en water te beheren en afval te vermijden en terug te winnen. Deze programma's zijn een afspiegeling van het belang van de verschillende belanghebbenden. Binnen de context van de strijd tegen de klimaatverandering, leverden deze programma's ook een grondig inzicht op van de scope 1 en scope 2 emissies van broeikasgassen (GHG) van UCB, zoals gerapporteerd aan het Climate Disclosure Project (CDP).

6.2 | ACHTERGROND-INFORMATIE OVER RAPPORTAGE 2015

In 2015 is de draagwijdte van de rapportage van milieuprestaties aanzienlijk gewijzigd. De belangrijkste veranderingen zijn onder meer de opstart van een biotechfabriek in Bulle (Zwitserland) en de afstoting van Kremers Urban in Seymour (VS).

UCB heeft zich ook voorbereid om de steeds belangrijker wordende ecologische voetafdruk van zijn bedrijfsactiviteiten up- en downstream beter te begrijpen. Er werd aan meer dan 20 contractproductiebedrijven gevraagd om UCB in te lichten over hun belangrijkste milieu-indicatoren. Initiatieven om de logistieke processen van de globale toeleveringsketen groener te maken, krijgen de prioriteit. Als eerste stap in de richting van scope 3-rapportage, werden de emissies van broeikasgassen gerelateerd aan zakenreizen opgenomen in dit rapport.

De ecologische voetafdruk zal, geïnspireerd door de Patient Value Strategy, niet alleen worden verbonden met bedrijfsactiviteiten, maar ook met producten. Er werden twee pilootprojecten gelanceerd in 2015: het bepalen van de koolstofvoetafdruk van Briviact® en het ontwikkelen van een methodologie om de "Green Product Sustainability" (GPS) aanpak te definiëren. Dit initiatief zal leiden tot het uitgebreid in kaart brengen van interne en externe parameters in de waardeketen van een aantal verbindingen met als doel de ecologische voetafdruk van specifieke producten te leren kennen.



6.3 | ENERGIE

Dit jaar steeg het totale energieverbruik met 4%; het gebruik van gas steeg met 10%, het gebruik van olie en elektriciteit werd vermindert met 26% en 1% respectievelijk. De verhoging in het energieverbruik houdt verband met de hierboven vermelde veranderingen in de reikwijdte van de rapportage, UCB's productievolumes in het algemeen, variaties in klimatologische omstandigheden (met een invloed op de behoefte aan koeling en/of verwarming), de vervanging van stookolie door gas voor verwarmingsdoeleinden en met energiebesparende programma's die op verschillende UCB-locaties zijn ingevoerd.

Energiebesparende initiatieven toegepast in 2015 hebben geleid tot een herhaalde energiebesparing van 6 743 gigajoule, wat 0,6% van UCB's scope 1- en scope 2-energieverbruik bedraagt. De belangrijkste bijdrage werd geleverd door het uitschakelen van de HVAC-systemen tijdens de weekends in Shannon (Ierland), warmteterugwinningsprojecten in Bulle (Zwitserland) en isolatieprojecten in Braine-l'Alleud (België).

In 2015 was meer dan 59% van de door UCB verbruikte elektriciteit afkomstig van hernieuwbare bronnen en waren vier UCB-locaties volledig afhankelijk van groene elektriciteit, te weten Bulle (Zwitserland), Monheim (Duitsland), Braine-l'Alleud en Brussel (België). UCB heeft 1 658 gigajoule elektriciteit opgewekt met zonnepanelen in Braine (België) en Bulle (Zwitserland).

Over het algemeen werden scope 1 en scope 2 CO₂-emissies met 1% vermindert. Scope 1 emissies stegen met 8% (door het gestegen gasverbruik), terwijl scope 2 emissies met 10% werden gereduceerd (dankzij het gedaalde elektriciteitsverbruik en de CO₂-emissiefactoren/kWh verbruikte elektriciteit, die op de meeste UCB-locaties werden gereduceerd).

Als eerste stap naar de rapportage van scope 3 CO₂-emissies, werden in 2015 de emissies veroorzaakt door zakenreizen gemeten. Vlieguren waren verantwoordelijk voor 20 119 ton scope 3 CO₂-emissies, wat overeenstemt met 31% van de scope 1 en scope 2 emissies van UCB.



6.4 | WATER

Het waterverbruik op de UCB-sites steeg met 3% (of 21 729 m³). Factoren die het waterverbruik hebben beïnvloed, zijn vergelijkbaar met de factoren die zijn vermeld in de paragraaf over energie, d.w.z. een verandering in de reikwijdte van de rapportage, UCB's productievolumes in het algemeen, variaties in klimatologische omstandigheden (met een invloed op de behoefte aan koeling) en waterbesparingsprogramma's die op verschillende locaties zijn ingevoerd. UCB's transformatie naar een toonaangevend biofarmaceutisch bedrijf kan echter het toekomstige waterverbruik beïnvloeden, omdat deze productieprocessen gewoonlijk meer water vereisen.



6.5 | AFVAL

In 2015 steeg het afval dat op de verschillende UCB-locaties werd gegenereerd met 12%. UCB is er wereldwijd in geslaagd om 95% van zijn afval opnieuw te gebruiken, voornamelijk door middel van de terugwinning van afval als brandstof voor energieopwekking en de terugwinning en regeneratie van oplosmiddelen. Dit percentage gerecupereerd afval vertoonde een gestadige verbetering met meer dan 9% in vergelijking met 2010. Afvalpreventie en verbeterde terugwinning van afval door een actief beheer van de diverse afvalstromen blijven cruciaal bij het beheersen van UCB's milieuoetafdruk.

6.6 | **BETROKKENHEID VAN WERKNEMERS**

Hierna volgen een aantal voorbeelden van activiteiten van UCB-medewerkers die initiatieven voor een groenere planeet ondersteunen.

BEE-O-DIVERSITY

Installatie van vijf bijenkorven in Braine-l'Alleud (België). Er bestaan berekeningen dat de 250 000 bijen zullen zorgen voor 20 miljard bestoven bloemen, bijdragen tot 3 500 hectare biodiversiteit en appel- en perenbomen die meer dan tien ton fruit zullen dragen. Tijdens de "Green Planet Day" bezochten bijna 100 medewerkers de nieuwe bijenkorven.

BIOFFICE

Het "Green Team" in Braine-l'Alleud (België) lanceerde in juli het BIOffice-initiatief. Het doel is om kantoormaterialen die niet langer worden gebruikt te verzamelen en beschikbaar te maken voor anderen. Er werden nog extra Green Teams opgericht in 2015; medewerkers werden uitgenodigd om de ecologische voetafdruk van UCB te verkleinen. De teams zijn actief als lokale denktanks om dagelijks gedrag te veranderen en het bewustzijn over het gebruik van natuurlijke hulpbronnen, energie en afval te vergroten.

HAPPY GREEN BULLE

Meer dan 70 medewerkers uit Bulle (Zwitserland) hebben deelgenomen aan de "Attitude Green Happiness"-video, ingediend voor de Fribourg Happy Awards, een initiatief van Fribourgissima en Radio Fribourg. Ook al heeft het team niet gewonnen, het enthousiasme en de dynamische positieve betrokkenheid was enorm.



Michel, UCB

7. TOEGANG TOT ZORG VOOR KANSARME MENSEN IN LAGE- EN MIDDENINKOMENSLANDEN

Het verbeteren van de gezondheidssituatie in lage- en middeninkomenslanden is complex en veeleisend.

De strategie van UCB omvat onder meer investeringen in voortgezet onderricht en opleiding over ziekten om een aantal selecte gezondheidszorgsystemen te ondersteunen. De kennis over neurologie vergroten en de toegang tot neurologische gezondheidszorgsystemen vormt de kern van zes patiënteninitiatieven en voldoen aan onze vier belangrijkste strategische doelstellingen:

- > het aanbieden van onderricht voor personen met epilepsie en hun familie over toegang tot epilepsie zorgverlening, diagnose en behandeling;
- > het verbeteren van de algemene bewustwording in verband met epilepsie in de gemeenschappen voor een betere aanvaarding en integratie van personen met epilepsie in hun sociaal en economisch netwerk;

- > het aanbieden van een opleiding neurologie voor lokale zorgverleners om de juiste diagnose en behandeling van personen met epilepsie mogelijk te maken; en
- > het oprichten van een academisch neurologieplatform om een nieuwe generatie van onderzoekers en neurologen op te leiden als een duurzame basis voor de zorginfrastructuur van het land.

In 2015 heeft UCB verschillende indicatoren voor deze initiatieven vastgelegd en bevestigd de validatie en rapportering.

UCB heeft het "UCB Societal Responsibility Fund" opgericht om werknemers te helpen om deze initiatieven te ondersteunen met de financiële bijdrage van hun verschillende acties om geld in te zamelen. Dit Fund staat onder de auspiciën van de Koning Boudewijnstichting (Brussel, België) en beheert de financiële bijdragen voor de initiatieven van Broeders van Liefde in de Democratische Republiek Congo (DR Congo) en Rwanda en geeft richtlijnen voor de selectie van nieuwe initiatieven.



Keren,
levend met
epilepsie
(DR Congo)

"Toen ik 7 jaar oud was, kreeg ik hoge koorts. Mijn moeder bracht me naar het ziekenhuis en ondanks verschillende medicijnen, hield de hoge koorts aan en kreeg ik mijn eerste aanval. Ik weet er niets meer van. Mijn allereerste herinnering is er één van diepe schaamte. Op school viel ik op de grond en alle kinderen zagen me daar liggen. Ik herinner me nog dat ik huilde in mijn moeders armen omdat ik me eenzaam voelde en beschaamd was over mijn ziekte.

In Kipushi (DR Congo) was er geen arts en daardoor ben ik twee jaar lang niet behandeld. Ik kon niet langer naar school gaan...

De arts in de mobiele kliniek van Broeders van Liefde bevestigde dat ik aan epilepsie leed, gaf me een behandeling en nu heb ik geen aanvallen meer. Doordat ik geen aanvallen meer heb, kan ik terug naar school.

Ik ben nu 12 en vertel aan iedereen in mijn klas dat mijn ziekte niet besmettelijk is, en dat ik niet bezeten ben door demonen. Ik wil met hen spelen en gelukkig zijn."

7.1 | **BROEDERS VAN LIEFDE DR CONGO**

In Afrika zijn de gevolgen van epilepsie belangrijk en UCB werkt samen met de niet-gouvernementele organisatie (ngo) Broeders van Liefde in Lubumbashi (DR Congo) om die gevolgen voor mensen met epilepsie en hun families draaglijker te maken. Dit doen ze in mobiele klinieken in Lubumbashi en drie andere steden. Het "neuropsychiatrisch centrum Joseph Guislain" is de derdelijns referentie van de provincie op psychiatrisch vlak en is toegankelijk voor mensen die zorgbehoevend zijn.

De capaciteit op het vlak van neurologie wordt uitgebreid door de vierjarige masteropleiding in de neurologie die Dr. Marcellin start aan de Cheik Anta Diop Universiteit in Dakar (Senegal).

7.2 | **BROEDERS VAN LIEFDE RWANDA**

Verder onderzoek naar epilepsie, de meest voorkomende neurologische aandoening, en verschillende psychiatrische ziekten, zoals depressie, gebeurt in het kader van het proefschrift van dr. Fidèle Sebera. Prof. Paul Boon (Universiteit Gent, Gent, België) bezocht samen met Peter, UCB projectleider en Dirk Kigali, Musanze en Shyira om de situatie ter plaatse te bekijken. Een speciale nadruk op het verhogen van het bewustzijn van personen met beide ziekten wordt overwogen.

Een bewustwordingscampagne over de ziekte vanwege de Rwandan League against Epilepsy en het Rwandan Biomedical Center heeft geleid tot het opleiden van gezondheidsagenten voor de armste gemeenschap in het gezondheidsdistrict Musanze (Rwanda). In het totaal volgden 1 296 agenten de opleidingen.

De capaciteit op het vlak van neurologie wordt verder ook uitgebreid door Dr. Béni die het tweede jaar van zijn masteropleiding in de neurologie heeft afgerond aan de Cheik Anta Diop Universiteit in Dakar (Senegal).



7.3 | **WERELDGEZONDHEIDS-ORGANISATIE MOZAMBIQUE**

Jonathan,
levend met
epilepsie
(DR Congo)

Het initiatief voor epilepsie in Mozambique koos voor een gedecentraliseerde aanpak van 16 gezondheidsdistricten in vijf provincies, waarbij 3,4 miljoen mensen werden bereikt. In het totaal werden 3 372 nieuwe mensen met epilepsie geïdentificeerd die van het initiatief genieten.

Na verschillende dialogen met de belanghebbenden werden nationale richtlijnen voor de behandeling van epilepsie opgesteld en werd epilepsie opgenomen in de primaire geestelijke gezondheidszorg. Door deze wijzigingen van het beleid dienden anti-epileptica te worden toegevoegd aan de lijst van essentiële geneesmiddelen.

De uitbreiding van de capaciteit van het gezondheidszorgsysteem hield een innovatieve strategie in door taken te delegeren en gerichte opleiding te bieden aan alle lagen van professionele zorgverleners, inclusief de gebedsgenezers. Andere leden van de gemeenschap die werden betrokken, zijn onder meer leerkrachten, kerkleiders, journalisten, leden van niet-gouvernementele organisaties, gemeenschapsleiders, traditionele vroedvrouwen en anderen. De intensieve maatschappelijke bewustmakingsprogramma's gingen gepaard met de verdeling van "gelocaliseerde" promotieaffiches, pamfletten en informatieve brochures.



Ran,
levend met
epilepsie, en haar
moeder (China)

7.4 | **WERELDGEZOND- HEIDSORGANISATIE MYANMAR**

Tot op vandaag hebben 1 363 mensen een grondige, op maat gemaakte opleiding gevolgd over epilepsie. Zij vormen het menselijk potentieel om het project uit te breiden naar andere gehuchten in de nabije toekomst.

Daarnaast namen 15 660 mensen uit verschillende gehuchten deel aan bewustmakingssessies over epilepsie, onder andere op de Nationale Epilepsie Dag.

Al deze inspanningen zullen het stigma van deze ziekte beperken en de integratie van personen met epilepsie in hun gemeenschap bevorderen.

7.5 | **PROJECT HOPE CHINA**

In 2015 hebben 296 kinderartsen een cursus gevolgd in kinderneurologie die werd georganiseerd door de faculteit van het "Rainbow Bridge" initiatief. Tot op heden heeft het programma 1 335 artsen uit 28 provincies opgeleid.

Er werd een opleidingshandboek voor eerste zorg bij kinderepilepsie ontwikkeld en een online CME-opleiding is beschikbaar op een 24/7 medisch omroepplatform.

Het zal artsen in afgelegen delen van China de kans geven om toegang te krijgen tot de laatste nieuwe kennis over de ziekte en diagnose ervan voor kinderen met epilepsie.

Er werd ook informatief materiaal voor kinderen opgesteld en uitgedeeld in de deelnemende ziekenhuizen. Een video van drie minuten "Lolo heeft epilepsie" die gericht is op het wegnemen van het stigma, wat vooral voor kinderen van belang is, werd in ziekenhuizen getoond, op acht mediaplatforms en bereikte meer dan 430 000 mensen in een periode van drie maanden.

In het totaal volgden 160 leerkrachten uit een basisschool, verantwoordelijk voor gezondheidskwesaties, een eendaagse opleiding over de aanpak van aanvallen en hoe ze kinderen met epilepsie kunnen helpen.

Daarnaast werden er 64 informatiesessies voor ouders georganiseerd in deelnemende ziekenhuizen waarbij 1 006 ouders meer uitleg kregen over epilepsie en de behandeling ervan. Er werden zeven *Rainbow Bridge* informatieweekenden georganiseerd voor 99 kinderen met epilepsie en hun 182 ouders en familieleden.

7.6 | RED CROSS SOCIETY CHINA

Twee opleidingsprogramma's voor dorpsartsen werden georganiseerd binnen het "Health and Hope Fund"-initiatief van het Business Development Center van de Red Cross Society of China.

Er werden twee opleidingsprogramma's voor artsen georganiseerd: één in Kunming (provincie Yunnan, China) en één in Nanning (provincie Guanxi, China). Er kwamen in het totaal 200 artsen van afgelegen gebieden uit de provincie de 15-daagse theoretische en praktische opleiding volgen.

Er werden ook twee opleidingsprogramma's georganiseerd voor staff van Yao Yang rusthuizen. Een eerste programma bracht 425 verpleegkundigen naar Chengde (provincie Hebei), waar ze een intensieve 10-daagse opleiding volgden die gegeven werd door personeel van de vakschool voor verpleegkundigen over de gezondheid van bejaarden, de verzorging en preventie van bepaalde ziekten, waarbij de nadruk speciaal werd gelegd op neurologische aandoeningen bij bejaarden. Het tweede opleidingsprogramma vond plaats in Beijing met 467 directeurs van rusthuizen die een vierdaagse opleiding volgden over het IT-platform voor het beheer van rusthuizen, dienstverlening en mentale en neurologische aspecten van de gezondheid van bejaarden.



Li Fenli,
dorpsarts uit de provincie
Yunnan (China)

Dream Chaser, het verhaal van een dorpsarts

"Mijn naam is Li Fenli. Ik maak deel uit van de Hani minderheid en ben dorpsarts in Shuangjiangzhen (Eshan, nabij Yuxi in de provincie Yunnan).

Ik ben de jongste van 7 en heb 4 oudere zussen en 2 oudere broers. Op een dag tijdens mijn 1^e jaar op de lagere school, kwam ik thuis en trof er mijn tweede oudste broer aan, die 6 jaar ouder was dan ik en naar huis was gestuurd door zijn leerkracht met een onbekende ziekte. Ik zag schuim rond zijn mond en zijn hele lichaam was aan het schokken. Later leerde ik dat het een epilepsieaanval was.

Door zijn herhaalde aanvallen werd hij van school gestuurd en de dorpsbewoners, niet alleen de kinderen maar ook de volwassenen, waren bang van zijn aanblik tijdens zo'n aanval. Ze bekeken hem vol afkeer, lachten hem uit en gingen hem uit de weg.

Na de middelbare school ging ik naar de medische school om Traditionele Chinese Geneeskunde te studeren. Ik herinner me nog dat mijn ouders en zussen zeiden dat ik "de mensen vriendelijk en barmhartig, zorgzaam en hulpvaardig moest behandelen". Ik hou van mijn beroep als arts en wil één van mijn levensdromen vervullen door de allerarmsten in de frontlinies te helpen.

De opleiding motiveert me om nog beter te werken, het was positief, praktisch en inspirerend."



Van links naar rechts
James, Liz, Dan,
Anthony, Dave, Pierre,
Mark, Andrew

7.7 | **BETROKKENHEID VAN WERKNEMERS**

Hierna volgen twee voorbeelden van de betrokkenheid van werknemers bij MVO-patiënteninitiatieven. In totaal werd bij deze acties meer dan € 40 000 ingezameld.

WANDELTOCHT VOOR AFRIKA

In het totaal namen 547 medewerkers uit negen Europese en één Amerikaanse locatie deel aan een wandeltocht voor mensen met epilepsie in Lubumbashi en Kigali. Er werd op een creatieve manier geld ingezameld met een kleine gift van één €/£/\$ per kilometer.

FIETSTOCHT VOOR AFRIKA

Dit initiatief van één medewerker kreeg al snel steun van andere medewerkers. Na bijna één jaar voorbereiding vertrokken negen moedige fietsers in Slough om de 438 km naar Brussel per fiets af te leggen. Ze werden voor iedere gereden kilometer gesponsord om de aankoop van een nieuwe mobiele EEG-installatie te steunen.

DYNAMIC TEAM FOR CHARITY

Het Dynamic Team for Charity (DTC) organiseerde verschillende inzamelacties in Braine-l'Alleud voor de werknemers, bv. meiklokjes, Zumba BBQ, verkoop van taart met Halloween enz. bestemd voor de ondersteuning van de aankoop van een nieuwe EEG-installatie. Het team heeft ook evenementen georganiseerd om arme mensen in Brussel te steunen, zoals een schoendoosgeschenkencampagne.

SERVE UP BONE STRENGTH AND SILENT NO MORE

In de week van de Werelddag tegen Osteoporose, heeft de Patient Value Unit (PVU) osteologie van UCB de #LoveYourBones campagne gelanceerd waarin de impact van voedsel rijk aan calcium, vitamine D en proteïnen op de aanmaak en het behoud van sterke beenderen werd toegelicht. De PVU osteologie zamelde op een creatieve manier geld in waarbij er voor elk van de 159 UCB-medewerkers die deelnamen aan de één-uur-durende fysieke inspanning die hun beenderen versterkte een kleine schenking van € 10 werd gedaan aan het UCB Societal Responsibility Fund.

8. DRAAGWIJDTE EN PRINCIPES VAN DE VERSLAGGEVING

8.1 | DRAAGWIJDTE

Gegevens met betrekking tot personeelszaken worden geconsolideerd voor alle UCB bedrijven over de hele wereld die geïntegreerd zijn in onze financiële consolidatie, ongeacht hun activiteiten (onderzoek of industriële centra, dochterondernemingen, hoofdkwartier).

TALENTEN

De veranderingen van het personeelsbestand volgens indeling van de werknemers die werden toegepast begin 2015 delen de werknemers in onder Patient Value Functions, Practice, Units en Operations. De Patient Value Functions hergroeperen de collega's van Talent en Bedrijfsreputatie, Financiën, Juridische en Publieke Aangelegenheden en Interne Audit, Kwaliteit, Gezondheid, Veiligheid en Milieu en Geneesmiddelenbewaking. Collega's uit de Patient Value Unit Osteologie worden ingedeeld onder de Patient Value Unit Immunologie, terwijl de Patient Value Practices als één entiteit werd gerapporteerd. Omdat de nieuwe indeling van de werknemers van kracht ging in 2015 is een vergelijking voor 2014 niet haalbaar.

De berekening van het verloop is gebaseerd op het totaal aantal werknemers dat vrijwillig ontslag nam of ontslagen werd, met pensioen ging of overleed in dienstverband (uitgezonderd de 855 personeelsleden van de Indische UCB Ltd dochteronderneming en de Amerikaanse Kremers-Urban vestiging die werden afgestoten) gedeeld door het totale personeelsbestand.

Nieuwkomers zijn collega's met een "nieuwe functie" of bij een "vervanging". "Inactieve werknemers" (teruggekeerd uit langdurig ziekteverlof, loopbaanonderbreking, sabbatical of ouderschapsverlof) werden niet meegerekend.

Vertrekken zijn collega's met een "beëindigd contract", "pensioen" en "overlijden in dienstverband". "Inactieve werknemers" werden niet meegerekend.

OPLEIDING

Een bedrijfsprogramma "UCB learning" heeft de consolidatie mogelijk gemaakt van de opleidingen die door UCB werden georganiseerd en door UCB-medewerkers werden gevolgd. De populatie waarmee het programma geen rekening heeft gehouden, bedraagt minder dan 0,3% van de totale populatie. Verplichte opleidingen, *namelijk* Gedragscode, IT-beveiliging en Geneesmiddelenbewaking, worden gevolgd en geconsolideerd voor alle werknemers.

Studenten, leercontracten en stagiairs werden niet opgenomen in de gegevens over opleiding.

GEOGRAFISCHE AANWEZIGHEID

De regionale indeling is als volgt:

- > Europa: België, Bulgarije, Denemarken, Duitsland, Finland, Frankrijk, Griekenland, Hongarije, Ierland, Italië, Luxemburg, Nederland, Noorwegen, Oostenrijk, Polen, Portugal, Roemenië, Slovakije, Spanje, Tsjechië, het VK, Zweden en Zwitserland.
- > VS
- > Japan
- > Internationale markten: Australië, Brazilië, Canada, China, Hong Kong, India, Maleisië, Mexico, Oekraïne, Rusland, Singapore, Taiwan, Thailand, Turkije en Zuid-Korea

GEZONDHEID EN VEILIGHEID OP HET WERK

Gegevens over gezondheid en veiligheid op het werk zijn van toepassing op 99% van de mensen werkzaam bij UCB.

MILIEU

Milieugegevens zijn geconsolideerd voor alle productie-locaties, onderzoekslocaties, het hoofdkwartier en dochterondernemingen uit China, India, Italië, Japan, Duitsland, Mexico en de Verenigde Staten. Deze reikwijdte omvat 86% van het personeel van UCB en is vergelijkbaar met vorig jaar.

Voor elk van deze gegevens wordt vermeld of het rapporteringsniveau van UCB deze vereisten geheel of gedeeltelijk dekt.

Waarnemingen gedaan tijdens de validatie en consolidatie van de gegevens:

1. In Atlanta en Monheim worden er gebouwen verhuurd aan derden en zijn er geen afzonderlijke meters geïnstalleerd. Als gevolg daarvan wordt het verbruik van water, gas en elektriciteit te hoog geschat en kan de invloed van deze overschatting niet betrouwbaar worden gemeten.
2. In Braine-l'Alleud wordt diesel voor utilitaire voertuigen nu gemeld binnen brandstofgebruik, aangezien het wordt opgeslagen in dezelfde tank en het moeilijk is om het verbruik dat betrekking heeft op utilitaire voertuigen precies te schatten.
3. De berekening van de directe emissies van broeikasgassen die het gevolg zijn van het aardgasverbruik in 2015 neemt de hoge of lage verbrandingswaarden van het gas in acht. De conversiefactoren die werden gebruikt, zijn deze die in 2006 werden gepubliceerd door de Intergouvernementele Werkgroep inzake Klimaatsverandering (IPCC) in haar "Richtlijn voor het schatten en rapporteren van broeikasgasemissies" en de "Conversiefactoren voor broeikasgassen" gepubliceerd in 2013 door het Britse ministerie van milieu, voeding en rurale zaken (DEFRA): Methodologie voor emissiefactoren.

4. Voor de berekening van emissies van broeikasgassen als gevolg van elektriciteitsverbruik rapporteerden onze locaties specifieke CO₂ equivalenten van hun verbruikte elektriciteitsmix, rekening houdend met het groeiend aandeel van elektriciteit gegenereerd uit hernieuwbare bronnen. Wanneer de specifieke verhouding niet beschikbaar was voor een bepaalde locatie werden standaard de verhoudingen van het International Energy Agency (IEA) voor 2015 toegepast.
5. 95% van het door UCB geproduceerde afval wordt teruggewonnen en de methoden waarmee afval wordt teruggewonnen zijn geclassificeerd overeenkomstig bijlage B van de EU-richtlijn 2008/98/EU.
6. De "andere indirecte emissies van broeikasgassen (scope 3)" gerapporteerd onder GRI-indicator EN 17 houden verband met binnen- en buitenlandse vliegvluchten door UCB-werknemers die actief zijn in 29 landen (Australië, België, Bulgarije, Canada, China (inclusief Hong Kong), Denemarken, Duitsland, Finland, Frankrijk, Griekenland, Hongarije, India, Italië, Japan, Luxemburg, Mexico, Nederland, Noorwegen, Oostenrijk, Polen, Portugal, Spanje, Tsjechië, Turkije, het VK, de VS, Zuid-Korea, Zweden en Zwitserland).

8.2 | **VERSLAGGEVINGSPRINCIPES**

Teneinde de uniformiteit en betrouwbaarheid van voor alle entiteiten gebruikte indicatoren te waarborgen, besloot de UCB-Groep om de gegevens weer te geven volgens de G4-indicatoren van het Global Reporting Initiative (GRI). Deze richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving dekken financiële en niet-financiële factoren, zoals sociale aspecten, veiligheid en invloed van de bedrijfsactiviteiten op het milieu.

UCB beoordeelde zichzelf als conform met de door GRI G4 gedefinieerde indicatoren "in overeenstemming" met de Core-optie "General Standard Disclosure" en geselecteerde "Specific Standard Disclosure" indicatoren om verslag over uit te brengen.

8.3 | **NAUWKEURIGHEID**

De afdeling Corporate Veiligheid, Gezondheid en Milieu (VGM) en het team Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) van UCB waarborgen dat alle gegevens worden geconsolideerd op basis van informatie verstrekt door de productie- en onderzoekslocaties, de dochterondernemingen en de administratieve hoofdkwartieren over de hele wereld.

VGM-coördinatoren van de landen keuren eerst de veiligheids- en milieugegevens goed voordat ze deze consolideren op bedrijfsniveau.

Corporate VGM en MVO afdelingen verifiëren tijdens de consolidatie ook de consistentie van de gegevens. Deze controles omvatten vergelijkingen van gegevens van voorgaande jaren en een zorgvuldige analyse van eventuele significante afwijkingen.

Maatschappelijke gegevens met betrekking tot de werknemers worden uit wereldwijde IT personeelsgegevenssystemen gehaald die door het management worden gebruikt als beheersdatabase voor UCB wereldwijd.

8.4 | **BETROUWBAARHEID**

Teneinde een externe beoordeling te verkrijgen van de betrouwbaarheid van de gegevens en de grondigheid van de rapporteringsprocedures werd PwC gevraagd specifieke verificaties uit te voeren van bepaalde financiële, maatschappelijke en VGM-indicatoren.

Hun verzekeringsverslag, waarin het verrichte werk, de naleving van de GRI G4-richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving en conclusies worden beschreven, zijn overhandigd, zoals vereist, aan het Auditcomité als geschikte vertegenwoordiger van de raad van bestuur van UCB.

Dat verzekeringsverslag zal worden gepubliceerd in het jaarverslag van 2015.

9. TALENT, MAATSCHAPPELIJKE EN MILIEUGEGEVENS

9.1. TALENT EN MAATSCHAPPELIJKE GEGEVENS

GRI-G4-INDICATOR	DEFINITIE	EENHEID	2014	2015	
LA 1	Totaal personeelsbestand	Aantal werknemers per 31 december	Aantal	8 684	7 788
	Personeelsbestand naar geslacht	Vrouwelijke en mannelijke medewerkers	Aantal vrouwen % vrouwen Aantal mannen % mannen	4 072 47 4 612 53	3 867 50 3 921 50
	Personeelsbestand naar geslacht & leeftijd	Vrouwelijke en mannelijke medewerkers naar leeftijdsgroep	Aantal vrouwen - ≤ 29 jaar - 30 - ≤ 39 jaar - 40 - ≤ 49 jaar - ≥ 50 jaar Aantal mannen - ≤ 29 jaar - 30 - ≤ 39 jaar - 40 - ≤ 49 jaar - ≥ 50 jaar	4 072 444 1 430 1 437 761 4 612 599 1 448 1 583 982	3 867 390 1 376 1 367 734 3 921 321 1 187 1 468 945
	Personeelsbestand naar regio	Europa/Japan/VS/ Internationale markten	Aantal - Europa - Japan - Verenigde Staten - Internationale markten	4 237 319 1 766 2 362	4 244 326 1 179 2 039
	Personeelsbestand naar regio en geslacht	Europa/Japan/VS/ Internationale markten	% vrouwen/mannen - Europa - Japan - Verenigde Staten - Internationale markten	49/51 20/80 51/49 44/56	49/51 21/79 55/45 53/47
	Personeelsbestand naar organisatie	Medewerkers	Aantal Vast contract Vastgestelde-termijn contract		7 620 168
	Personeelsbestand naar organisatie en geslacht	Vrouwen en mannen met een vast contract	% vrouwen/mannen		50/50
	Personeelsbestand naar functie werknemer	Technische operators, administratie/ondersteunings-medewerkers, verkopers, managers en hogere kaderleden	Aantal - technische operators - administratie/ondersteuningsmedewerkers - verkopers - managers - hogere kaderleden	729 885 2 691 4 240 139	417 873 2 297 4 074 127
	Personeelsbestand naar werknemers-organisatie	Patient value functies, eenheden, activiteiten en praktijken	Aantal Patient Value Functions ("Patiënt Waarde Functies") Patient Value Practice ("Patiënt Waarde Praktijk") Patient Value Unit ("Patiënt Waarde Eenheden") - New Medicines - Immunologie/Osteologie - Neurologie Patient Value Operations ("Patiënt Waarde Activiteiten") Patient Value Technical Operation ("Patiënt Waarde Technische Activiteiten")		1 053 631 471 753 1 192 2 017 1 671

	Rekrutering naar geslacht, leeftijdsgroep en gebied	Geslacht, leeftijdsgroep en gebied (zie afzonderlijke tabel)	Aantal vrouwen mannen	816 875	605 542
	Vertrekkende medewerkers naar geslacht, leeftijdsgroep en gebied	Geslacht, leeftijdsgroep en gebied (zie afzonderlijke tabel)	Aantal vrouwen mannen	598 667	786 1 201
	Verloop	Aantal (vrijwillig/onvrijwillig) vertrekkende medewerkers verdeeld door het totale personeelsbestand	%	15	16
LA06	LTR	Lost Time Incident Rate (Frequentiegraad)	Aantal incidenten dat leidde tot minimaal één verloren dag binnen een periode van 12 maanden, per miljoen gewerkte uren	2,22	2,77
	LTSR	Lost Time Severity Rate (Ernstgraad)	Aantal dagen dat verloren werd ten gevolge van een arbeidsongeval binnen een periode van 12 maanden, per duizend gewerkte uren	0,03	0,03
LA09	Aantal uren opleiding per categorie en geslacht medewerker	Aantal uren opleiding per technische operators, administratie/ondersteuningsmedewerkers, verkopers, managers, kaderleden	Aantal uren vrouwen/mannen - technische operators - administratie/ondersteuningsmedewerkers - verkopers - managers - kaderleden	40/39 17/30 13/12 20/19 7/6	32/50 17/33 13/13 19/21 5/5

NIEUWKOMERS NAAR GESLACHT, LEEFTIJDGROEP EN GEBIED (2015)

Geslacht, leeftijdsgroep (jaar) en gebied	Vrouw				Man			
	≤ 29	30 - ≤ 49	≥ 50	Totaal	≤ 29	30 - ≤ 49	≥ 50	Totaal
- Europa	66	132	16	214	47	138	17	202
- Japan	2	8	1	11	1	23	6	30
- Verenigde Staten	4	86	20	110	3	64	14	81
- Internationale markten	92	176	5	270	83	137	9	229
Subtotaal	164	399	42	605	134	362	46	542

VERTREKKENDE MEDEWERKERS NAAR GESLACHT, LEEFTIJDGROEP EN GEBIED (2015)

Geslacht, leeftijdsgroep (jaar) en gebied	Vrouw				Man			
	≤ 29	30 - ≤ 49	≥ 50	Totaal	≤ 29	30 - ≤ 49	≥ 50	Totaal
- Europa	12	127	36	175	20	141	39	200
- Japan	2	6	1	9	1	13	9	23
- Verenigde Staten	61	212	96	369	76	211	124	411
- Internationale markten	60	162	11	233	253	294	20	567
Subtotaal	135	507	144	786	350	659	192	1.201

9.2 MILIEUGEGEVENS

GRI-G4-INDICATOR	DEFINITIE	EENHEID	2014	2015	
EN 3	Totaal	Totaal verbruik van gas, stookolie & brandstof voor voertuigen	gigajoule	613 395	665 697
	Gas	Gasverbruik		595 674	652 584
	Stookolie	Verbruik stookolie		17 529	12 956
	Brandstof voor voertuigen	Brandstofverbruik utilitaire voertuigen		192	158
EN 4	Elektriciteit	Elektriciteitsverbruik	gigajoule	476 344	471 804
EN 6	Bespaarde energie	Energie bespaard door besparingen en efficiëntieverbeteringen	gigajoule	30 841	6 743
EN 8	Water	Totaal volume water	m ³	782 631	804 360
		Leidingwater		584 997	624 427
		Grond- en oppervlaktewater		197 636	179 933
EN 15	Directe broeikasgassen emissies – scope 1	Elektriciteit	ton CO ₂	0	0
		Gas		33 417	36 610
		Olie		1 316	963
EN 16	Indirecte broeikasgassen emissies – scope 2	Elektriciteit	ton CO ₂	31 367	28 108
		Gas		0	0
		Olie		0	0
EN 17	Andere indirecte emissies broeikasgassen – scope 3	Zakenreizen	ton CO ₂	n.v.t.	20 119
EN 23	Afvalverwijdering	Totaal gewicht aan afval	ton	9 655	10 822
		Totaal gewicht aan afval dat niet wordt hergebruikt		539	520
		Totaal gewicht aan afval dat wordt hergebruikt		9 119	10 302
		Subtotalen			
		• Subtotaal van afval dat wordt hergebruikt als brandstof of als ander middel voor energieopwekking (EU-code afvalterugwinning R1)		3 116	3 996
		• Subtotaal van afval teruggewonnen door terugwinning of regeneratie van oplosmiddelen (EU-code afvalterugwinning R2)		3 052	2 839
		• Subtotaal van afval teruggewonnen door recyclage /terugwinning van organische stoffen die niet als oplosmiddel worden gebruikt (EU-code afvalterugwinning R3)		1 013	1 604
		• Subtotaal van afval teruggewonnen door recyclage /terugwinning van anorganische stoffen die geen metalen zijn (EU-code afvalterugwinning R5)		1 780	1 790
		* Subtotaal afval teruggewonnen volgens andere methoden (EU-codes afvalterugwinning R4, R6 & R9)		154	74
EN 24	Totaal aantal en volume van belangrijke lozingen	Aantal		0	0
		Volume	ton	0	0
EN 25	Gevaarlijk afval	Gevaarlijk afval zoals gedefinieerd door de plaatselijk geldende voorschriften	ton	7 292	7 532
	Niet-gevaarlijk afval	Ander vast afval (met uitzondering van emissies en afvalwater)		2 362	3 291

10. GLOBAL REPORTING INITIATIVE G4 DUURZAAMHEIDSVERSLAGGEVING

General Standard Disclosure		Externe verificatie	
		Geef aan of het Standard Disclosure Item extern geverifieerd werd. Indien dit het geval is, voeg dan de verwijzing toe naar de pagina's met het externe verzekeringsverslag	
CATEGORIE: STRATEGIE EN ANALYSE			
01	Verklaring van de CEO	●	p. 17-21
CATEGORIE: ORGANISATIEPROFIEL			
03	Naam van de organisatie	●	p. 4
04	Voornaamste merken, producten en diensten	●	p. 8
05	Locatie van het hoofdkwartier van de organisatie	●	p. 31 & 80
06	Aantal landen waar de organisatie actief is en namen van landen waar de organisatie belangrijke bedrijfsactiviteiten heeft of die specifiek relevant zijn voor de duurzaamheidsonderwerpen uit dit rapport	● β	p. 146-149
07	Eigendomsstructuur en de rechtsvorm	●	p. 80 & 146-149
08	Afzetmarkten (inclusief geografische details, sectoren en type klanten en begunstigen)	● β	p. 62-64, p. 104
09	Omvang van de organisatie, inclusief		
	• Totaal aantal werknemers	● β	p. 13, p. 169, p. 183
	• Totaal aantal activiteiten	● β	p. 146-149
	• Netto-verkoopcijfers (voor organisaties uit de privésector) of netto-inkomsten (voor organisaties uit de openbare sector)	● β	p. 72
	• Totale kapitaalstructuur uitgesplitst in eigen vermogen en passiva (voor organisaties uit de privésector)	● β	p. 23, p. 59, p. 68, p. 74-76
	• Hoeveelheid aan producten of verleende diensten	●	p. 62-63
10	Medewerkers		
	• Totaal personeelsbestand naar arbeidsovereenkomst en geslacht	● β	p. 183
	• Totaal vast personeelsbestand naar arbeidsovereenkomst en geslacht	● β	p. 183
	• Totaal aantal werknemers per regio en geslacht	● β	p. 169, p. 183
	• Belangrijke schommelingen van het personeelsbestand	●	p. 169, p. 181, p. 184
11	Het percentage van alle werknemers gedekt door collectieve arbeidsovereenkomsten	⓪	Collectieve arbeids-overeenkomsten zijn specifiek per land
12	De toeleveringsketen van de organisatie	●	p. 166
13	Significante wijzigingen tijdens de verslagperiode wat betreft de omvang, structuur, eigendom of toeleveringsketen	●	p. 168
14	Beschrijf op welke manier het voorzorgsbeginsel wordt toegepast door de organisatie	●	p. 173
15	Extern ontwikkelde economische, milieugerelateerde en maatschappelijke handvesten, beginselen of andere initiatieven die de organisatie onderschrijft of ondersteunt	●	p. 165-166
16	Lidmaatschappen van verenigingen (zoals vakverenigingen) en nationale of internationale organisaties die belangen behartigen, waarbij vooral wordt verwezen naar lidmaatschappen op het niveau van de organisatie		
	• Bekleedt een positie in het bestuursorgaan	●	p. 165
	• Neemt deel aan projecten of comités	●	p. 165
	• Verstrekt een aanzienlijke financiering buiten de normale lidmaatschapsbijdragen	●	p. 165
	• Beschouwt het lidmaatschap als strategisch	●	p. 165

* Geef aan of de Standard Disclosure Item is extern verzekerd. Zo ja, voeg de pagina referentie naar de verzekeringsverslag.

CATEGORIE: MATERIËLE ASPECTEN EN AFBAKENING			
17	Entiteiten die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de organisatie	●	p. 81, p. 146-149
18	Afbakening van de materiële aspecten		
	• Het proces om de inhoud van het rapport en de afbakening van de aspecten te bepalen	●	p. 162-163
	• Hoe de organisatie de rapportagebeginselen voor het definiëren van de inhoud van het rapport heeft toegepast	●	p. 162-163
19	Identificatie van de materiële aspecten in het proces voor het bepalen van de inhoud van het rapport	●	p. 162
20	Belanghebbenden en materiële aspecten		
	• Lijst van entiteiten of groepen entiteiten opgenomen in G4-17 waarbij het aspect niet materieel is of de lijst van entiteiten of groepen entiteiten opgenomen in G4-17 waarbij het aspect materieel is	●	p. 162
	• Specifieke beperking voor de grenzen van de aspecten binnen de organisatie	●	p. 162
21	Afbakening materiële aspecten buiten de organisatie	●	p. 162
22	Effect van herformuleringen van informatie verstrekt in vorige rapporten, en de reden voor dergelijke herwerkingen	●	Er werden geen herwerkingen uitgevoerd
23	Significante wijzigingen ten opzichte van vorige periodes bij de draagwijdte of afbakening	●	p. 162
CATEGORIE: BETROKKENHEID VAN BELANGHEBBENDEN			
24	Lijst van relevante groepen belanghebbenden die de organisatie heeft betrokken	●	p. 162
25	De basis voor identificatie en selectie van belanghebbenden	●	p. 162
26	De benadering van het betrekken van belanghebbenden, inclusief de mate van het contact per type en per groep belanghebbenden, en een indicatie of de betrokkenheid specifiek te maken heeft met het voorbereidingsproces van het rapport	●	p. 162-163
27	Belangrijkste onderwerpen en bezorgdheden die werden aangehaald bij het overleg met de belanghebbenden, en hoe de organisatie gereageerd heeft op die belangrijke onderwerpen en kwesties, inclusief door rapportage en het rapporteren van groepen belanghebbenden die de belangrijke onderwerpen en kwesties hebben aangehaald	●	p. 162-163
CATEGORIE: VERSLAG PROFIEL			
28	Verslagperiode voor de versterkte informatie	●	β p. 181
29	Datum van het meest recente verslag	●	β p. 181
30	Verslaggevingscyclus	●	β p. 181
31	Het contactpunt voor vragen over het verslag en de inhoud ervan.	●	β p. 193
32	De "in overeenstemming"-optie waarvoor de organisatie heeft gekozen	●	β p. 159, p. 182
	GRI inhoudsindex voor de gekozen optie	●	β p. 191
	De verwijzing naar het extern verzekeringsverslag	●	β
33	Beleid en huidige praktijk van de organisatie met betrekking tot het verstrekken van externe verificatie van het verslag	●	β p. 182
	De omvang en basis van verstrekte externe verificatie	●	β p. 181
	Relatie tussen de organisatie en de verstrekkers van de verificatie	●	β p. 182
	Of het hoogste bestuursorgaan of senior executives betrokken zijn bij het zoeken van verificatie voor het duurzaamheidsverslag van de organisatie	●	β p. 182
CATEGORIE: BESTUUR			
34	De bestuurstructuur van de organisatie. Identificeer comités die verantwoordelijk zijn voor de besluitvorming over economische, milieugerelateerde en maatschappelijke aspecten	●	β p. 14, p. 32-33
CATEGORIE: ETHISCH GEDRAG EN INTEGRITEIT			
56	Waarden, principes, standaarden en gedragsnormen van de organisatie	●	β p. 164

CATEGORIE: ECONOMISCH

Transparantie over de managementaanpak van materiële kwesties

Voor elk van de hieronder omschreven aspecten kan een verklaring waarom dit aspect voor UCB materieel is, worden teruggevonden in het rapport zelf. Die materiële aspecten worden beheerd door functies die de wereldwijde verantwoordelijkheid dragen voor het bedrijf.

Aspect: Economische aspecten

EC1	Rechtstreeks gegenereerde en gedistribueerde economische waarde	●	β	p. 72-76
EC3	Draagwijdte van de verplichtingen in verband met het vastgestelde uitkeringenplan	●	β	p. 130-131

Aspect: Aanwezigheid op de markt

EC6	Proportie senior management afkomstig uit de lokale gemeenschap op belangrijke bedrijfslocaties	●		p. 169
-----	---	---	--	--------

CATEGORIE: MILIEU

Transparantie over de managementaanpak van materiële kwesties

Voor elk van de hieronder omschreven aspecten kan een verklaring waarom dit aspect voor UCB materieel is, worden teruggevonden in het rapport zelf. Die materiële aspecten worden beheerd door functies die de wereldwijde verantwoordelijkheid dragen voor het bedrijf, met name in de afdelingen Gezondheid, Veiligheid en Milieu als bij leveranciers, contractproductieorganisaties en distributeurs.

Aspect: Energie

EN3	Energieverbruik binnen de organisatie	●	β	p. 174, p. 185
EN4	Energieverbruik buiten de organisatie	⓪		p. 174, p. 185
EN6	Vermindering van het energieverbruik	●		p. 174, p. 185

Aspect: Water

EN8	Totale wateronttrekking per bron	●	β	p. 174, p. 185
-----	----------------------------------	---	---	----------------

Aspect: Emissies

EN15	Directe emissies van broeikasgassen (scope 1)	●	β	p. 174, p. 185
EN16	Indirecte emissies van broeikasgassen (scope 2)	●	β	p. 174, p. 185
EN17	Andere indirecte emissies van broeikasgassen (scope 3)	⓪		p. 174, p. 185

Aspect: Afvalwater en water

EN23	Totaalgewicht afval naar type en verwijderingsmethode	●	β	p. 185
EN24	Totaal aantal en volume van significante lekkage	●	β	p. 185
EN25	Gewicht van getransporteerd, geïmporteerd, geëxporteerd of verwerkt afval dat als gevaarlijk geldt op grond van de Conventie van Bazel en het percentage afval dat internationaal is getransporteerd	●	β	p. 185

CATEGORIE: MAATSCHAPPELIJK

Subcategorie: Arbeidsomstandigheden en volwaardig werk**Transparantie over de managementaanpak van materiële kwesties**

Voor elk van de hieronder omschreven aspecten kan een verklaring waarom dit aspect voor UCB materieel is, worden teruggevonden in het rapport zelf. Die materiële aspecten worden beheerd door functies die de wereldwijde verantwoordelijkheid dragen voor het bedrijf onder leiding van de afdeling Talent en Bedrijfsreputatie.

Aspect: Werkgelegenheid

LA1	Totaal aantal nieuwe medewerkers naar leeftijdsgroep, geslacht en regio	●	β	p. 169, p. 184
-----	---	---	---	----------------

* Geef aan of de Standard Disclosure Item is extern verzekerd. Zo ja, voeg de pagina referentie naar de verzekeringsverslag.

Aspect: Gezondheid en veiligheid op het werk			
LA6	Type letsels en graden van letsels, beroepsziektes, uitvaldagen en verzuim en het totale aantal werkgerelateerde sterfgevallen per regio en per geslacht	●	p. 171, p. 184
LA7	Arbeiders met een verhoogd risico tot beroepsziekten	●	p. 171
Aspect: Opleiding en training			
LA9	Gemiddeld aantal uren per jaar dat een werknemer besteedt aan opleidingen, onderverdeeld naar geslacht en werknemerscategorie	●	β p. 184
LA11	Percentage werknemers die worden opgevolgd omtrent prestatie- en loopbaanontwikkeling, onderverdeeld naar geslacht en werknemerscategorie	●	β p. 170
Aspect: Diversiteit en gelijke kansen			
LA12	Samenstelling van bestuurslichamen en onderverdeling van werknemers per werknemerscategorie, naar geslacht, leeftijdsgroep, het behoren tot een bepaalde maatschappelijke minderheid en andere indicatoren van diversiteit	●	β p. 14, p. 32-33

Subcategorie: Mensenrechten

Transparantie over de managementaanpak van materiële kwesties

Voor elk van de hieronder omschreven aspecten kan een verklaring waarom dit aspect voor UCB materieel is, worden teruggevonden in het rapport zelf. Die materiële aspecten worden beheerd door functies die de wereldwijde verantwoordelijkheid dragen voor het bedrijf onder leiding van de afdeling Talent en Bedrijfsreputatie en de Juridische afdeling.

Aspect: Investing			
HR2	Totaal aantal uren personeelstraining over beleid of procedures betreffende aspecten van mensenrechten die relevant zijn voor activiteiten, met inbegrip van het percentage van het personeel dat de trainingen gevolgd heeft	●	β p. 170
Aspect: Non-discriminatie			
HR3	Totaal aantal voorvallen van discriminatie en de genomen correctieve acties	●	Er zijn geen voorvallen van discriminatie geïdentificeerd
Aspect: Kinderarbeid			
HR5	Bedrijfsactiviteiten en leveranciers die geïdentificeerd werden met een significant risico op gevallen van kinderarbeid en maatregelen getroffen om bij te dragen aan de effectieve afschaffing van kinderarbeid	●	p. 164

Subcategorie: Maatschappelijk

Transparantie over de managementaanpak van materiële kwesties

Voor elk van de hieronder omschreven aspecten kan een verklaring waarom dit aspect voor UCB materieel is, worden teruggevonden in het rapport zelf. Die materiële aspecten worden beheerd door functies die de wereldwijde verantwoordelijkheid dragen voor het bedrijf onder leiding van de afdeling Talent en Bedrijfsreputatie en de Juridische afdeling.

Aspect: Anticorruptie			
SO3	Totaal aantal en percentage van activiteiten dat werd beoordeeld op risico's die verband houden met corruptie en de geïdentificeerde significante risico's	●	p. 164
SO4	Communicatie en opleiding over het anticorruptiebeleid en -procedures	●	β p. 164, p. 170
SO5	Bevestigde voorvallen van corruptie en ondernomen acties	●	p. 164
Aspect: Publiek beleid			
SO6	Totale waarde van politieke bijdragen per land en ontvanger/begunstigde	●	p. 165
Aspect: Concurrentiebelemmerend gedrag			
SO7	Totaal aantal legale acties met betrekking tot concurrentiebelemmerend gedrag, anti-kartel en monopolistische praktijken en hun resultaat	●	p. 165
Aspect: Naleving			
SO8	Monetaire waarde van significante boetes en geheel van niet-monetaire sancties voor het niet-naleven van wetten en regelgevingen	●	p. 165

Subcategorie: Productverantwoordelijkheid

Transparantie over de managementaanpak van materiële kwesties

Voor elk van de hieronder omschreven aspecten kan een verklaring waarom dit aspect voor UCB materieel is, worden teruggevonden in het rapport zelf. Die materiële aspecten worden beheerd door functies die de wereldwijde verantwoordelijkheid dragen voor het bedrijf onder leiding van de afdelingen Globale Registratiezaken, Geneesmiddelenbewaking en Informatie-intelligentie en integriteit.

Aspect: Gezondheid en veiligheid van de klanten

PR1	Percentage significante categorieën van producten en diensten waarvoor de impact op gezondheid en veiligheid worden beoordeeld voor mogelijke verbeteringen	●	p. 167
PR2	Totaal aantal voorvallen van niet-naleving van de richtlijnen en vrijwillige codes over de impact op gezondheid en veiligheid van producten en diensten tijdens hun levenscyclus, ingedeeld volgens resultaat	●	p. 167

Aspect: Bijsluiters en etikettering van producten en diensten

PR3	Type informatie over een product en dienst die vereist is door de procedures van de organisatie voor de informatie en het label van de producten en diensten, en percentage significante categorieën van producten en diensten die aan dergelijke informatievereisten dienen te voldoen	●	p. 167
PR5	Resultaten van enquêtes over klantentevredenheid	◐	p. 166

Aspect: Marketingcommunicatie

PR6	Verkoop van verboden of omstreden producten	●	p. 167
PR7	Totaal aantal voorvallen van niet-naleving van de richtlijnen en vrijwillige codes over marketingcommunicatie, inclusief reclame, promotie en sponsoring, ingedeeld volgens resultaat	●	p. 166

Aspect: Privacy van de klanten

PR8	Totaal aantal onderbouwde klachten over inbreuk op de privacy van klanten en verlies van klantgegevens	●	p. 166
-----	--	---	--------

Subcategorie: Toegang tot zorg voor personen met epilepsie in arme landen

Transparantie over de managementaanpak van materiële kwesties

Voor elk van de hieronder omschreven aspecten kan een verklaring waarom dit aspect voor UCB materieel is, worden teruggevonden in het rapport zelf. Die materiële aspecten worden beheerd door de afdeling Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

AC1	Totaal aantal personen met epilepsie die gemakkelijker toegang hebben tot onderricht, diagnose en behandeling in geselecteerde landen of provincies	◐	p. 177-179
AC2	Totaal aantal personen uit gemeenschappen die hebben deelgenomen aan bewustwordingsprogramma's over epilepsie in selecte landen of provincies	◐	p. 177-179
AC3	Totaal aantal zorgverleners die hebben deelgenomen aan opleidingsprogramma's over neurologie	◐	p. 177-179

Subcategorie: Betrokkenheid van werknemers

Transparantie over de managementaanpak van materiële kwesties

Voor elk van de hieronder omschreven aspecten kan een verklaring waarom dit aspect voor UCB materieel is, worden teruggevonden in het rapport zelf. Die materiële aspecten worden beheerd door functies die de wereldwijde verantwoordelijkheid dragen voor het bedrijf onder leiding van de afdelingen Talent en Bedrijfsreputatie en Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

EE1	Aantal (percentage) medewerkers dat heeft deelgenomen aan UCB Voices®	●	p. 172
EE2	Aantal (percentage) medewerkers dat de verplichte opleidingsprogramma's heeft gevolgd	●	p. 170
EE3	Aantal initiatieven georganiseerd door medewerkers ter ondersteuning van milieuduurzaamheid en sensibilisering	◐	p. 173, p. 175
EE4	Aantal initiatieven ter ondersteuning van de MVO-patiënteninitiatieven van UCB in arme landen georganiseerd door medewerkers	◐	p. 180

11. VERZEKERINGSVERSLAG

ONAFHANKELIJK BEPERKT VERZEKERINGSVERSLAG OVER HET UCB PRESTATIERAPPORT 2015 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden van onze overeenkomst van 1 oktober 2015, waarin werd overeengekomen om een onafhankelijk beperkt verzekeringsverslag te schrijven in verband met geselecteerde gegevens uit het Prestatierapport Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen vanaf en voor het jaar eindigend op 31 december 2015 in het begeleidend Jaarverslag 2015 van UCB en zijn dochterondernemingen (het "verslag").

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur van UCB NV ("het bedrijf") is verantwoordelijk voor het voorbereiden van de geselecteerde indicatoren voor het jaar 2015 die worden aangegeven door de kleine Griekse bèta (β) in het Prestatierapport Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen uit het verslag van UCB en zijn dochterondernemingen. De raad is eveneens verantwoordelijk voor de verklaring dat de rapportage voldoet aan de vereisten van het Global Reporting Initiative (GRI) G4 – Core, zoals bepaald op pagina's 188 tot 192 (de "informatie over het onderwerp") volgens de criteria uit het Prestatierapport Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en met de aanbevelingen van de GRI (de "criteria").

Deze verantwoordelijkheid behelst de selectie en toepassing van de geschikte methoden voor de voorbereiding van de informatie over het onderwerp om de betrouwbaarheid van onderliggende gegevens te garanderen en voor het gebruik van veronderstellingen en inschattingen van individuele openbaarstellingen over duurzaamheid die gezien de omstandigheden als redelijk kunnen worden beschouwd. Daarnaast omvat de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur het ontwerp, de implementatie en het onderhoud van systemen en processen die relevant zijn voor de voorbereiding van de informatie over het onderwerp.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS

Onze verantwoordelijkheid is het bepalen van een onafhankelijke conclusie over de informatie over het onderwerp op basis van het werk dat we hebben uitgevoerd.

We hebben ons werk uitgevoerd volgens de International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 "Controleopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie".

Deze standaard bepaalt dat we de ethische vereisten moeten naleven en dat we het engagement beogen en uitvoeren om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen over het feit dat niets onze aandacht heeft getrokken waardoor we zouden kunnen denken dat de informatie over het onderwerp niet eerlijk is versterkt, in materieel aspect, op basis van de criteria.

De doelstelling van een overeenkomst met een beperkte mate van zekerheid is om die procedures uit te voeren die we nodig achten om ons voldoende bewijs te leveren voor een negatieve conclusie over de informatie over het onderwerp.

De selectie van deze procedures wordt bepaald door ons professioneel oordeel, met inbegrip van de beoordeling van de risico's dat de bewering van het management materieel onjuist werd voorgesteld. Ons werk bestond uit de volgende procedures:

- > het beoordelen en testen van het ontwerp en de werking van de systemen en processen die worden gebruikt voor het verzamelen, vergelijken, consolideren en valideren van informatie, met inbegrip van de methoden gebruikt om de informatie over het onderwerp te berekenen en in te schatten vanaf en voor het jaar eindigend op 31 december 2015, die wordt weergegeven op pagina's 185 tot 186 van het Jaarverslag 2015;
- > het uitvoeren van interviews met verantwoordelijken, met bezoeken ter plaatse;
- > het inspecteren van interne en externe documenten.

We hebben de informatie over het onderwerp vergeleken met de criteria. De juistheid en volledigheid van de informatie over het onderwerp zijn onderhevig aan inherente beperkingen door hun aard en de methoden voor de bepaling, berekening of inschatting van dergelijke informatie. Ons verzekeringsverslag met een beperkte mate van zekerheid moet daarom worden gelezen met inachtnaam van de criteria.

ONZE ONAFHANKELIJKHEID EN KWALITEITSCONTROLE

We hebben gewerkt volgens de vereisten op het vlak van onafhankelijkheid en andere ethische kwesties van de Ethische code voor Professionele Accountants uitgegeven door de International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), die gebaseerd is op de fundamentele principes van integriteit, objectiviteit, vakbekwaamheid en zorgvuldigheid, confidentialiteit en professioneel gedrag. Ons auditbedrijf past de International Standard on Quality Control (ISQC) nr. 1 toe en heeft bijgevolg een uitgebreid kwaliteitscontrolesysteem met gedocumenteerde beleidslijnen en procedures voor het naleven van ethische voorschriften, beroepsnormen en toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

CONCLUSIE

Op basis van ons werk zoals omschreven in dit Onafhankelijk Beperkt Verzekeringsverslag, heeft niets onze aandacht getrokken waardoor we zouden kunnen denken dat de geselecteerde indicatoren voor het jaar 2015, die zijn aangegeven met een kleine Griekse bèta (β) in het Prestatierapport 2015 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en de bewering van UCB dat het rapport voldoet aan de GRI G4 – Core vereisten, niet eerlijk zijn verstrekt, in elk materieel aspect, op basis van de criteria.

BEPERKING OP HET GEBRUIK EN VERSPREIDING VAN ONS VERSLAG

Ons verzekeringsverslag is opgesteld volgens de voorwaarden van onze overeenkomst. Ons verslag is uitsluitend bedoeld voor gebruik door het bedrijf, in verband met hun Prestatierapport Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen vanaf en voor het jaar eindigend op 31 december 2015 en mag voor geen enkel ander doel worden gebruikt. We aanvaarden geen aansprakelijkheid tegenover wie dan ook, met uitzondering van het bedrijf, voor ons werk, voor dit rapport of voor de conclusies die we hebben getrokken.

Sint-Stevens-Woluwe, 26 februari 2016

PwC Bedrijfsrevisoren bcvba

Vertegenwoordigd door

Marc Daelman

Bedrijfsrevisor

WOORDENLIJST

CW Constante wisselkoersen

EBIT/OPERATIONELE WINST

Bedrijfsresultaat zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening

EMA/EUROPEAN MEDICINES AGENCY

Instantie die verantwoordelijk is voor de beoordeling van geneesmiddelen ter bescherming en bevordering van de gezondheid van mens en dier
www.emea.europa.eu

FDA/U.S. FOOD AND DRUG ADMINISTRATION

Agentschap binnen het Amerikaanse ministerie van Volksgezondheid en Human Services dat verantwoordelijk is voor de bescherming en bevordering van de gezondheid van de natie
www.fda.gov

GEVESTIGDE MERKEN

Portfolio van 150 geneesmiddelen van hoge kwaliteit die niet langer patent beschermd zijn, met bewezen waarde voor patiënten en dokters gedurende vele jaren

GEWOGEN GEMIDDELDE AANTAL GEWONE AANDELEN

Aantal uitstaande gewone aandelen aan het begin van de periode, aangepast voor het aantal aandelen ingekocht of uitgegeven in de periode, vermenigvuldigd met een tijdfactor

IA Idiopathische artritis

KERN-WPA/KERN WINST PER AANDEEL

Nettowinst die kan worden toegerekend aan UCB aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van niet-recurrente posten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van niet-voorgezette activiteiten, en de netto-afschrijvingen verbonden met verkopen, gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen

KU

Kremers Urban, de gespecialiseerde generische geneesmiddelen vennootschap in de Verenigde Staten

NETTO FINANCIËLE SCHULD

Langlopende en kortlopende leningen en bankkredieten verminderd met obligaties, beperkt stortingen van contant geld met betrekking tot financiële leaseovereenkomsten, geldmiddelen en kasequivalenten

nr AxSpA

Niet radiografische axiale spondylartritis

PA Partiële aanvallen

PGTCA

Primaire, gegeneraliseerde tonische-clonische aanvallen

PMDA/PHARMACEUTICALS AND MEDICAL DEVICES AGENCY

Japane regelgevende autoriteit belast met de bescherming van de gezondheid van de bevolking door het verzekeren van de veiligheid, efficiëntie en kwaliteit van geneesmiddelen en medische toestellen.

RECURRENTE EBIT (REBIT)

Bedrijfsresultaat gecorrigeerd voor bijzondere waardeverminderingen, herstructureringskosten en andere bijzondere baten en lasten.

RECURRING EBITDA (REBITDA/Recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization charges)

Bedrijfsresultaat gecorrigeerd voor bijzondere afschrijvingen, waardeverminderingen, herstructureringskosten en andere bijzondere baten en lasten

WERKKAPITAAL

Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige schulden, verschuldigd binnen en na meer dan 12 maanden

WPA Winst per aandeel

Financiële kalender 2016

25 april	Tussentijds verslag
28 april	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
28 juli	Financiële resultaten over de eerste zes maanden van 2016
25 oktober	Tussentijds verslag

Toekomstgerichte verklaringen

Dit jaarverslag bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden "geloofd", "verwacht", "veronderstelt", "is van plan", "streeft naar", "schat", "kan", "zal", "verder gaan met" en vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op bestaande plannen, ramingen en overtuigingen van het management. Per definitie bieden dergelijke toekomstgerichte verklaringen geen garantie op resultaten in de toekomst en zijn ze onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en veronderstellingen die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt in dit jaarverslag.

Belangrijke factoren die tot dergelijke verschillen zouden kunnen leiden zijn onder meer: wijzigingen in de algemene economische, zakelijke en concurrentiële situatie, het mislopen van de vereiste reglementaire goedkeuringen of het niet tegen aanvaardbare voorwaarden kunnen verkrijgen ervan, kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, wijzigingen in de vooruitzichten van producten die in de pijplijn zitten of door UCB ontwikkeld worden, gevolgen van toekomstige gerechtelijke uitspraken of onderzoeken door de overheid, claims in verband met productaansprakelijkheid, aanvechting van de patentbescherming van producten of kandidaat-producten, wijzigingen in de wetgeving, wisselkoersschommelingen, wijzigingen of onzekerheden in de belastingwetgeving of de handhaving van deze wetten en het aanwerven en behouden van het personeel. Er is geen enkele garantie dat kandidaat-producten in de pijplijn goedgekeurd zullen worden als product of dat er nieuwe indicaties voor bestaande producten ontwikkeld en goedgekeurd zullen worden. Producten of potentiële producten die het onderwerp zijn van samenwerkingen, joint ventures of licentiesamenwerkingen kunnen onderhevig zijn aan verschillen tussen de partners. UCB of anderen kunnen ook problemen ontdekken met betrekking tot de veiligheid, de bijwerkingen of met de productie van zijn producten nadat deze op de markt gebracht zijn. Bovendien kunnen de verkoopcijfers beïnvloed worden door nationale en internationale tendensen op het gebied van kostenbeheersing in de gezondheidszorg en het terugbetalingsbeleid opgelegd door derde betalers, evenals door de wetgeving die de prijs en de terugbetaling van biofarmaceutica beïnvloedt.

Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overmatig vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van dit jaarverslag. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit jaarverslag bij te werken om enige wijziging van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen weer te geven, noch voor enige wijziging van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop deze toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

Officiële taal van het verslag

Volgens de Belgische wetgeving moet UCB haar jaarverslag in het Frans en in het Nederlands publiceren. UCB heeft dit jaarverslag ook in het Engels ter beschikking gesteld. In het geval van verschillen in vertalingen of interpretaties tussen de versies, zal de Franse versie doorslaggevend zijn.

Beschikbaarheid van het jaarverslag

Het jaarverslag is beschikbaar op de website van UCB (www.ucb.com). Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit dit jaarverslag.

Contacten

Investor Relations

Antje Witte,

Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9414
E-mail: investor-relations@ucb.com
antje.witte@ucb.com

Communicatie

France Nivelles,

VP Global Communication
and Change Support
Tel.: +32 2 559 9178
E-mail: france.nivelles@ucb.com

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Dirk Teuwen,

VP Corporate Societal Responsibility
Tel.: +32 2 559 9161
E-mail: csr@ucb.com
dirk.teuwen@ucb.com



Remi, UCB



UCB NV
Researchdreef, 60 1070 Brussel, België
Tel.: +32 2 559 99 99 – Fax: +32 2 559 99 00
www.ucb.com
BTW BE0403.053.608

Design: [stargraphic](http://stargraphic.com) – jean.paul.van.ginneken@skynet.be
© Copyright UCB, 2016
Foto's: Yves Fonck, Olivier Anbergen, Dirk Teuwen